



Città di Seregno

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

*Sezione strategica periodo 2021-2023 - Sezione operativa triennio 2021-2023*



*L'Auditorium - Piazza Risorgimento*

<b>INDICE</b>	pagina
PREMESSA GENERALE ALLA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)	6
QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE	7
Premessa	7
Quadro complessivo e politica di bilancio	8
Quadro macroeconomico	9
Tendenze recenti dell'economia italiana	11
Indebitamento netto e debito pubblico	15
La regola dell'equilibrio di bilancio per le amministrazioni locali	17
Il Piano di Rilancio del Paese	17
Il Piano di Rilancio – Semplificazione amministrativa e sblocco delle opere pubbliche	19
Il Piano di Rilancio – Recovery Plan e ripresa degli investimenti pubblici	19
Il Piano di Rilancio – Ricerca e istruzione	21
Il Piano di Rilancio – Promozione degli investimenti privati	21
Il Piano di Rilancio – Riforme finalizzate ad accompagnare la strategia di rilancio	22
L'ATTUALE SITUAZIONE DELLA FINANZA PUBBLICA LOCALE IN ITALIA	24
LA SITUAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO-PATRIMONIALE DELL'ENTE	27
Dati di rendiconto	27
Dati di bilancio consolidato	30
La gestione dell'esercizio 2020	31
POPOLAZIONE	34
TERRITORIO	40
SERVIZI - PERSONALE ALLA DATA DEL 31 AGOSTO 2020	43
STRUTTURE	49
ECONOMIA INSEDIATA	50
ACCORDI DI PROGRAMMA E ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	52
I SERVIZI PUBBLICI LOCALI	68
SOCIETA' PARTECIPATE	71
ALTRI ORGANISMI	79

SEZIONE STRATEGICA: GLI INDIRIZZI PROGRAMMATICI IN RELAZIONE ALLE AREE ORGANIZZATIVE	81
SEZIONE OPERATIVA	94
AREA SEGRETERIA GENERALE E STAFF	95
AREA ECONOMICO-FINANZIARIA E SERVIZI ALLA CITTA'	122
AREA SERVIZI ALLA PERSONA	139
AREA LAVORI PUBBLICI	179
AREA SERVIZI PER IL TERRITORIO, LO SVILUPPO ECONOMICO E LA CULTURA	199
AREA SERVIZIO MANUTENZIONE E PATRIMONIO	228
SEZIONE OPERATIVA - ARMONIZZAZIONE DEI CENTRI DI COSTO ELEMENTARI CON PROGRAMMI, MISSIONI E ALBERO DELLA PERFORMANCE	265
MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	273
PROGRAMMA 01 - Organi istituzionali	274
PROGRAMMA 02 - Segreteria Generale	277
PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	281
PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	285
PROGRAMMA 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	289
PROGRAMMA 06 - Ufficio tecnico	292
PROGRAMMA 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	299
PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi	303
PROGRAMMA 10 - Risorse umane	305
PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali	308
MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	311
PROGRAMMA 01 - Polizia locale e amministrativa	312
MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	314
PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica	315
PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione	319
PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	326
PROGRAMMA 07 - Diritto allo studio	330
MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI	332
PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	333

MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	340
PROGRAMMA 01 - Sport e tempo libero	341
PROGRAMMA 02 - Giovani	347
MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	349
PROGRAMMA 01 - Urbanistica assetto del territorio	350
PROGRAMMA 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico popolare	353
MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	355
PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	356
PROGRAMMA 03 - Rifiuti	359
PROGRAMMA 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	361
MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ	363
PROGRAMMA 02 - Trasporto pubblico locale	364
PROGRAMMA 05 - Viabilità e infrastrutture locali	366
MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE	369
PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile	370
MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	372
PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	373
PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità	381
PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani	388
PROGRAMMA 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	395
PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	402
PROGRAMMA 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	404
MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ	408
PROGRAMMA 02 - Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori	409
PROGRAMMA 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	411
LA VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI E DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO	413
LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	430

GLI INDIRIZZI OPERATIVI ALLE SOCIETÀ PARTECIPATE

435

**PREMESSA GENERALE ALLA NOTA DI AGGIORNAMENTO AL  
DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)**

## **QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE**

### **Premessa**

Il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, allegato n. 4/1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, stabilisce che i contenuti della programmazione devono essere declinati in coerenza con il programma di governo e gli indirizzi di finanza pubblica definiti in ambito comunitario e nazionale.

In tal senso, imprescindibile punto di riferimento è il Documento di Economia e Finanza (DEF) che, a norma dell'articolo 7 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, il Governo presenta alle Camere entro il 10 aprile di ogni anno. Si tratta, nello specifico, del principale strumento di programmazione economico-finanziaria, in quanto indica la strategia economica e di finanza pubblica nel medio termine.

Sempre a norma del citato articolo 7 della legge 196/2009 il Governo presenta poi alle Camere, entro il 27 settembre di ogni anno, la Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF), che contiene l'aggiornamento degli obiettivi programmatici nonché le eventuali modifiche e integrazioni del Documento di Economia e Finanza (DEF) in relazione alle raccomandazioni del Consiglio dell'Unione Europea relativamente al Programma di stabilità e al Programma nazionale di riforma.

Nello specifico, il Governo ha approvato il Documento di Economia e Finanza (DEF) 2020 nella seduta del 24 aprile 2020.

Nel rinviare, per i contenuti di dettaglio, ai suddetti documenti, pubblicati alla pagina [www.mef.gov.it/documenti-pubblicazioni/doc-finanza-pubblica/index.html](http://www.mef.gov.it/documenti-pubblicazioni/doc-finanza-pubblica/index.html), si farà diretto riferimento, per le finalità del presente documento di programmazione, al suddetto Documento di economia e di finanza (DEF) 2020, suddiviso in tre sezioni (Sezione I – Programma di Stabilità dell'Italia; Sezione II – Analisi e tendenze della finanza pubblica; Sezione III – Programma Nazionale di Riforma) i cui principali contenuti vengono di seguito riportati, con particolare riferimento ai contenuti di specifico interesse per gli enti locali.

La premessa generale del Documento di Economia e Finanza (DEF) 2020 non poteva che prendere spunto dall'epidemia causata dal COVID-19, che ha colpito così duramente il nostro Paese, minandone le prospettive economiche del Paese. In tal senso, l'attuazione di misure economiche di sostegno è divenuto un fattore sempre più importante mano a mano che si è dovuto disporre la chiusura di molteplici attività nella manifattura e nel commercio, nella ristorazione e nei comparti dell'alloggio, dell'intrattenimento e dei servizi alla persona.

Già sul finire del mese di aprile il Governo evidenziava come *"il crollo dell'attività economica che si è registrato soprattutto dall'11 marzo in poi è non solo senza precedenti, ma non verrà pienamente recuperato nel breve termine"* e che *"Il valore aggiunto rimarrà dunque inferiore al livello di inizio d'anno per molti mesi, pur recuperando rispetto ai minimi di aprile. Ciò anche perché le misure precauzionali e di distanziamento sociale resteranno pure in vigore nei paesi partner commerciali dell'Italia, rallentando la ripresa delle nostre esportazioni di beni e servizi"*. Ancora veniva evidenziato che *"In considerazione della caduta della produzione e dei consumi già registrata e di queste difficili prospettive di breve termine, la previsione ufficiale del PIL per il 2020, che risaliva alla Nota di Aggiornamento del DEF del settembre scorso, è stata abbassata da un aumento*

*dello 0,6 per cento ad una contrazione dell'8 per cento. Questa nuova previsione sconta una caduta del PIL di oltre il 15 per cento nel primo semestre ed un successivo rimbalzo nella seconda metà dell'anno. Il recupero del PIL previsto per il 2021 è del 4,7 per cento, una valutazione prudentiale che sconta il rischio che la crisi pandemica non venga superata fino all'inizio del prossimo anno. Come richiesto dalle linee guida concordate a livello europeo, il presente documento presenta anche uno scenario di rischio, in cui l'andamento e la durata dell'epidemia sarebbero più sfavorevoli, causando una maggiore contrazione del PIL nel 2020 (10,6 per cento) e una ripresa più debole nel 2021 (2,3 per cento), nonché un ulteriore aggravio sulla finanza pubblica".*

Concretamente, per fare fronte alla grave situazione portata dall'emergenza epidemiologica, il Governo ha approvato una serie di decreti-legge, poi convertiti in legge dal Parlamento:

- ✓ il decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", meglio noto come "Decreto Cura Italia";
- ✓ il decreto-legge 8 aprile 2020, n. 23, convertito, con modificazioni, dalla legge 5 giugno 2020, n. 40, "Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali", meglio noto come "Decreto Liquidità";
- ✓ il decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", meglio noto come "Decreto Rilancio";
- ✓ il decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale", meglio noto come "Decreto Semplificazioni";
- ✓ il decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104 "Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia", meglio noto come "Decreto Agosto".

### **Quadro complessivo e politica di bilancio**

A fronte dei drammatici eventi causati dall'epidemia da COVID-19 nel mese di marzo del 2020 l'attività economica, che a inizio d'anno aveva ripreso vigore dopo una battuta d'arresto nel quarto trimestre del 2019, ha subito una caduta senza precedenti nella storia del periodo postbellico.

Diventa pertanto inevitabile una marcata revisione dello scenario macroeconomico in confronto a quello che si andava delineando e a quello pubblicato nel settembre 2019 nella Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF).

La previsione macroeconomica del Documento di Economia e Finanza (DEF) è stata costruita in base all'ipotesi che le misure di chiusura dei settori produttivi non essenziali e di distanziamento sociale vengano attenuate a partire dal mese di maggio, consentendo una graduale ripresa già a partire dal terzo trimestre di quest'anno e l'impatto economico dell'epidemia si esaurisca completamente solo nel primo trimestre del 2021. Tuttavia, è stato considerato anche uno scenario alternativo in cui la ripresa subirebbe una battuta d'arresto in autunno e non si radicherebbe fino al secondo trimestre dell'anno prossimo 2021.



Una volta completate le misure urgenti messe in campo risulterà necessario impostare una strategia di rilancio dello sviluppo economico che faccia tesoro delle esperienze accumulate nelle prime fasi della pandemia e delle trasformazioni in atto per via del distanziamento sociale e delle innovazioni tecnologiche e comportamentali resesi necessarie. In particolare, il Governo ritiene strategico incentivare gli investimenti volti a promuovere forme di economia circolare e a favorire la transizione ecologica aumentando la competitività e la resilienza dei sistemi produttivi a shock ambientali e di salute e perseguendo con fermezza politiche di contrasto ai cambiamenti climatici finalizzate a conseguire una maggiore sostenibilità ambientale e sociale. Particolarmente importanti saranno quindi gli investimenti per promuovere un nuovo modello di sviluppo produttivo e industriale, efficiente sotto il profilo delle risorse e competitivo, orientato alla crescita, all'innovazione e alla creazione di lavoro. Queste innovazioni dovranno essere allineate al Green Deal europeo, che resta la strategia chiave dell'Unione Europea per i prossimi decenni.

A livello nazionale, si lavorerà sull'attuazione del Green and Innovation Deal che l'ultima legge di bilancio ha finanziato per il triennio 2020-2022.

La prima iniziativa sarà quella di accelerare le nuove opere pubbliche già in fase avanzata di progettazione e la manutenzione di quelle esistenti.

L'elevato rapporto debito/PIL previsto per la fine del 2021, pur in discesa in confronto al picco stimato per il 2020, pone anche la questione di quale dovrà essere il sentiero di rientro per gli anni successivi. È evidente che dopo uno shock quale quello subito sinora, l'economia avrà bisogno di un congruo periodo di sostegno e rilancio durante il quale misure restrittive di politica fiscale sarebbero controproducenti.

Il debito pubblico dell'Italia è sostenibile e il rapporto debito/PIL verrà ricondotto verso la media dell'area euro nel prossimo decennio, attraverso una strategia di rientro che oltre al conseguimento di un congruo *surplus* di bilancio primario, si baserà sul rilancio degli investimenti, pubblici e privati, grazie anche alla semplificazione delle procedure amministrative. Tanto maggiore sarà la credibilità delle riforme strutturali messe in atto, tanto minore sarà il livello dei rendimenti sui titoli di Stato, agevolando il processo di rientro. La strategia di rientro dovrà essere pienamente compatibile con gli obiettivi di sostenibilità ambientale e sociale che l'Europa e l'Italia si sono dati. Il contrasto all'evasione fiscale e le imposte ambientali, unitamente ad una riforma della tassazione che ne migliori l'equità e a una revisione organica della spesa pubblica, dovranno pertanto essere i pilastri della strategia di miglioramento dei saldi di bilancio e di riduzione del rapporto debito/PIL nel prossimo decennio.

L'azione del Governo sarà inoltre indirizzata all'introduzione di innovativi strumenti europei che possano assicurare una risposta adeguata della politica di bilancio alla luce della gravità della crisi e, al contempo, migliorare le prospettive di crescita di lungo termine e migliorare la sostenibilità delle finanze pubbliche dei paesi membri.

### **Quadro macroeconomico**

Il rallentamento dell'economia mondiale, iniziato nel 2018, è proseguito anche nel 2019, registrando il tasso di crescita più debole dell'ultimo decennio (2,9 per cento dal 3,6 per cento), per effetto dell'acuirsi delle restrizioni agli scambi commerciali e della crescente incertezza a livello globale. Le tensioni tra Stati Uniti e Cina, già in atto dal 2018 e accentuatesi nel corso dell'estate del 2019, hanno condotto ad un rallentamento dell'attività manifatturiera su scala globale (allo 0,8 per cento dal 3,1 per cento), influenzando negativamente le aspettative degli operatori economici.

Le tensioni geopolitiche, le incertezze legate alla tempistica e alle modalità dell'uscita del Regno Unito dall'Unione Europea, il permanere di situazioni socio-economiche complesse in alcuni paesi emergenti, unitamente ai fattori ambientali hanno ulteriormente eroso il contesto internazionale. L'incertezza complessiva si è anche tradotta in una diminuzione degli investimenti esteri globali (-1,0 per cento rispetto al 2018) che ha interessato in misura differente le diverse aree geo-economiche. La lunga fase di espansione dell'economia degli Stati Uniti ha perso slancio, avendo registrato nel 2019 un tasso di crescita del 2,3 per cento (dal 2,9 per cento dell'anno precedente). L'incertezza derivante dalle tensioni commerciali ha influenzato l'andamento degli investimenti e dei consumi privati, sebbene la spesa pubblica abbia fornito un apporto positivo.

In Europa si sono fatti più tangibili i segnali di rallentamento del ciclo economico, con la crescita del PIL che si è fermata all'1,2 per cento nel 2019 rispetto all'1,9 per cento del 2018. Vi ha contribuito il deterioramento della domanda estera e un peggioramento del settore manifatturiero con ripercussioni nei settori dei servizi ad esso legati.

Il modesto andamento della crescita, e la debole evoluzione dell'inflazione ha spinto la Banca Centrale Europea (BCE) ad assumere un orientamento della politica monetaria più accomodante. A settembre dello scorso anno, il Consiglio Direttivo della BCE ha riavviato gli acquisti netti nell'ambito del programma di acquisto di attività (PAA) a un ritmo mensile di 20 miliardi di euro, al fine di rafforzare la convergenza dell'inflazione all'obiettivo della politica monetaria e di sostenere il credito e la domanda, proseguendo finché necessario a rafforzare l'impatto di accomodamento dei suoi tassi di riferimento. Contestualmente, il Consiglio ha anche continuato a reinvestire integralmente il capitale rimborsato sui titoli in scadenza nel quadro del PAA, disposto per un prolungato periodo di tempo finché necessario per mantenere condizioni di liquidità favorevoli e un ampio grado di accomodamento monetario.

Su uno scenario già caratterizzato da elementi di criticità si è innestata la crisi determinata dal diffondersi dell'emergenza sanitaria legata alla pandemia del COVID-19 iniziata nella provincia cinese dell'Hubei. La rapida diffusione a livello globale e i primi effetti sull'economia emergono chiaramente dalle indagini congiunturali che chiudono il primo trimestre dell'anno. L'attività produttiva ha subito un crollo senza precedenti in marzo (l'indice PMI composito globale è sceso a 39,4), quando l'epidemia si è intensificata. L'andamento negativo è stato il risultato della profonda flessione del terziario, maggiormente colpito dalle misure di chiusura delle attività commerciali e dal distanziamento sociale della popolazione, con effetti di freno anche sulla domanda; si contrae anche l'attività produttiva della manifattura, sebbene con una diminuzione di minore intensità, per effetto delle restrizioni meno rigide.

Nel complesso, la contrazione dell'attività è risultata più ampia nell'Eurozona – diventata il secondo epicentro della pandemia dopo la Cina – seguita dal Regno Unito e dal Giappone. La Cina, dopo la forte riduzione dell'attività produttiva in febbraio (l'indice PMI composito è sceso a quota 27,5, perdendo 24,4 punti), ha registrato una robusta ripresa nel mese successivo (l'indice composito è salito a 46,7 punti), grazie alla riapertura di buona parte delle imprese. Negli Stati Uniti la flessione è stata inizialmente più limitata grazie al ritardo del contagio rispetto alle altre aree geo-economiche; tuttavia, la brusca accelerazione dell'infezione sul territorio statunitense, che ha portato il Paese a essere il nuovo focolaio di contagio a livello internazionale dopo Cina ed Europa, fa prospettare un ulteriore sensibile peggioramento anche nel mese di aprile. La rapida diffusione dell'epidemia a livello globale rappresenta un nuovo elemento di rischio per il quadro internazionale. Le misure sia di politica monetaria

che di natura fiscale in via di adozione su scala globale potrebbero contenerne la durata e l'entità. Le autorità di politica monetaria sono state le prime a intervenire per contrastare l'impatto economico conseguente al diffondersi dell'epidemia e in molti casi la loro azione si è concretizzata in più interventi, adottati in fasi successive in base all'evolversi della crisi e delle reazioni dei mercati.

Le politiche fiscali nel frattempo adottate dalle principali economie mondiali stanno rappresentando un ingente sforzo dei governi per proteggere i propri sistemi produttivi e tutelare il lavoro e i redditi dei propri cittadini, messi a rischio dall'inevitabile impatto delle misure di contenimento alla diffusione del virus che si è reso necessario adottare.

### **Tendenze recenti dell'economia italiana**

Nel 2019 l'economia italiana è cresciuta dello 0,3 per cento, in rallentamento rispetto all'anno precedente ma a un tasso di crescita lievemente superiore alle ultime stime contenute nella Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF) 2019 del mese di settembre.

Il PIL, dopo la modesta crescita del primo trimestre 2019 (0,2 per cento t/t), ha rallentato nel secondo e nel terzo trimestre (0,1 per cento t/t) per poi subire una contrazione nel quarto trimestre (-0,3 per cento t/t).

La domanda interna al netto delle scorte ha continuato ad espandersi, seppur a tassi inferiori rispetto al 2018, mentre le scorte hanno sottratto 0,6 punti alla crescita. Un calo così forte non si registrava dal 2012, quando le scorte avevano sottratto 1,2 punti percentuali alla crescita. Le esportazioni nette, invece, hanno dato un contributo positivo alla crescita pari a 0,5 punti percentuali, principalmente per effetto della riduzione delle importazioni legata alla debolezza della domanda interna.

Nel dettaglio delle componenti, la crescita dei consumi privati si è dimezzata allo 0,4 per cento, dallo 0,9 per cento dell'anno precedente. Con riferimento alla tipologia di spesa, la crescita del consumo di beni (0,1 per cento) è stata sensibilmente inferiore a quella di servizi (0,9 per cento). All'interno dei consumi di beni sono aumentati quelli durevoli e non durevoli mentre hanno rallentato i semidurevoli. L'indebolimento dei consumi si è registrato nonostante l'attivazione, a partire dal mese di maggio, del Reddito di Cittadinanza nonché a fronte di una dinamica moderatamente positiva del mercato del lavoro e di favorevoli condizioni di accesso al credito. La propensione al risparmio è di conseguenza aumentata nel corso dell'anno raggiungendo un picco massimo nel secondo trimestre del 2019 (8,6 per cento da 7,8 del primo trimestre) per poi scendere lievemente e collocarsi all'8,2 per cento nel quarto trimestre. Per l'intero 2019 la propensione al risparmio si attesta all'8,2 per cento, in lieve aumento dall'8,1 per cento del 2018 e in linea con la media degli ultimi 10 anni.

La situazione patrimoniale delle famiglie resta solida: il debito delle famiglie nel terzo trimestre del 2019 si attestava al 61,7 per cento del reddito disponibile, un livello nettamente inferiore alla media dell'area euro (94,9 per cento). La sostenibilità del debito è stata favorita anche dal permanere di bassi tassi di interesse.

È proseguita l'espansione degli investimenti (1,4 per cento), seppur a ritmi inferiori rispetto al 2018 (3,4 per cento), con una forte volatilità durante l'anno. Dopo il ridimensionamento del contributo della componente dei mezzi di trasporto verificatasi nel 2018, nel 2019 si registra una

crescita, che in media d'anno recupera il calo precedente. Gli investimenti in macchinari hanno rallentato in modo deciso rispetto al 2018, (dal 2,9 per cento allo 0,2 per cento), mentre la decelerazione di quelli in costruzioni è stata molto più lieve. Questi ultimi sono stati trainati dalle abitazioni (in crescita del 3,2 per cento) mentre è risultato meno marcato l'incremento di quelli di natura infrastrutturale (2,0 per cento). Gli investimenti in abitazioni hanno infatti beneficiato dell'attività di recupero del patrimonio abitativo (manutenzione straordinaria) che arriva oramai a rappresentare il 37 per cento del valore degli investimenti in costruzioni.

Per quanto riguarda il mercato immobiliare, nel quarto trimestre del 2019 i prezzi delle abitazioni aumentano lievemente rispetto al periodo corrispondente del 2018. Tuttavia più recenti rilevazioni confermano segnali di rallentamento, in linea con le aspettative di riduzione delle quotazioni da parte di diversi operatori. Nella media del 2019, i prezzi delle abitazioni esistenti sono scesi dello 0,4 per cento, mentre quelli delle nuove abitazioni sono aumentati dell'1,1 per cento.<sup>39</sup> La crescita delle compravendite ha rallentato nel corso del 2019.

La domanda estera è risultata in crescita (0,5 punti percentuali il contributo alla crescita) recuperando più che proporzionalmente il calo verificatosi nel 2018 (-0,3 punti percentuali). Il recupero è ascrivibile anche al calo delle importazioni (-0,4 per cento da 3,4 per cento del 2018) in seguito all'indebolimento della domanda interna e in particolare del ciclo produttivo industriale. Riguardo alle esportazioni, dopo il calo nel primo trimestre del 2019, legato all'incertezza derivante dalle tensioni commerciali internazionali, le esportazioni sono tornate in territorio positivo decelerando tuttavia rispetto al 2018.

Con riferimento all'offerta, l'industria manifatturiera ha mostrato il primo calo (-0,5 per cento) dopo sei anni di crescita. I dati di produzione industriale per il 2019 indicano una flessione dell'indice (corretto per gli effetti di calendario) del -1,4 per cento (dallo 0,6 per cento dell'anno precedente). Dopo il recupero verificatosi a gennaio, l'indice ha mostrato una progressiva riduzione facendo registrare un brusco calo a dicembre (-2,6 per cento rispetto a novembre in termini destagionalizzati).

Il settore delle costruzioni si conferma in graduale miglioramento (2,6 per cento), con una crescita superiore a quella del 2018 (1,8 per cento).

Torna a ridursi, dopo l'espansione del 2018, il valore aggiunto dell'agricoltura (settore che comunque ha un peso limitato sul PIL).

Il settore dei servizi si è dimostrato più resiliente di quello manifatturiero nel corso del 2019, ma è risultato anch'esso in rallentamento, con una crescita del valore aggiunto dello 0,3 per cento (dallo 0,5 per cento del 2018).

Dati pubblicati dalla Banca d'Italia relativi al terzo trimestre 2019 indicano che il debito delle imprese in percentuale del PIL è rimasto stabile, collocandosi poco al di sopra del 69 per cento (in discesa rispetto al dato corrispondente del 2018).

Nonostante il rallentamento dell'attività economica, nel 2019 il mercato del lavoro ha conservato un andamento favorevole e il numero degli occupati è aumentato in misura maggiore rispetto al PIL, facendo registrare una dinamica della produttività sostanzialmente invariata. Nel complesso, la crescita degli occupati, quale rilevata dalla contabilità nazionale, è stata pari allo 0,6 per cento (dallo 0,8 per cento del 2018), sospinta dall'occupazione dipendente, mentre gli indipendenti hanno continuato a ridursi per l'ottavo anno consecutivo. Le ore lavorate sono

aumentate dello 0,4 per cento (dall'1,0 per cento del 2018), con una riduzione delle ore lavorate pro-capite dello 0,3 per cento, dopo il lieve aumento registrato lo scorso anno. In base ai risultati dell'indagine delle forze lavoro, l'occupazione è cresciuta dello 0,6 per cento. Nel secondo trimestre del 2019 si è raggiunto il massimo storico di occupati (23,4 milioni), mentre la crescita si è poi arrestata nella seconda metà dell'anno. Il tasso di occupazione è salito fino a un massimo del 59,3 per cento in novembre, il livello più alto degli ultimi decenni. L'aumento è stato sospinto dai lavoratori dipendenti (0,8 per cento), a loro volta trainati prevalentemente dagli occupati con rapporti a tempo indeterminato i quali, dopo la riduzione sperimentata nel 2018 (-0,7 per cento), nel 2019 recuperano il calo (0,9 per cento). La dinamica degli occupati a tempo indeterminato è stata favorita, tra le altre cose, dall'aumento del numero di trasformazioni contrattuali, che ha risentito delle innovazioni normative in tema di contrattazione lavorativa. Il miglioramento del mercato del lavoro si è riflesso nella riduzione del tasso di disoccupazione (al 10,0 dal 10,6 per cento) a cui si accompagna il calo degli inattivi (-0,6 per cento) e degli scoraggiati (-5,4 per cento).

Dopo la crescita del 2018, i redditi pro-capite hanno decelerato (1,6 dal 2,0 per cento) e di conseguenza rallenta anche il costo del lavoro per unità di prodotto, tenuto conto della crescita nulla della produttività. L'inflazione si è dimezzata rispetto all'anno precedente (0,6 per cento contro 1,2 per cento), mostrando una riduzione graduale nel corso dell'anno, e comunque retta dalle componenti volatili; risulta in lieve decelerazione, rispetto al 2018, la componente di fondo (0,6 per cento dallo 0,7 per cento). L'inflazione interna, misurata dal deflatore del PIL, si è mantenuta stabile allo 0,9 per cento.

In materia di commercio estero l'accentuarsi delle misure protezionistiche nel corso del 2019 ha determinato una contrazione del commercio mondiale con ricadute anche sull'andamento delle esportazioni italiane. Secondo le statistiche del commercio estero di beni, le esportazioni in valore sono aumentate del 2,3 per cento, in rallentamento rispetto a quanto registrato nel 2018 (3,6 per cento). Nel contesto europeo, tale andamento è risultato più dinamico rispetto ad alcuni dei maggiori partner (per la Germania e la Spagna la variazione è stata pari allo 0,7 e all'1,5 per cento rispettivamente) mentre è stato più contenuto rispetto ad altri (le esportazioni francesi sono cresciute del 3,3 per cento). La presenza italiana nei mercati extra-europei ha mostrato maggiore resilienza rispetto a quanto avvenuto all'interno dell'Unione Europea. Le vendite complessive in volume nel mercato extra-europeo sono risultate infatti stabili, mentre sono diminuite all'interno dell'area dell'euro (-1,2 per cento dall'1,4 per cento dell'anno precedente). Le esportazioni in valore sono risultate in accelerazione verso i Paesi extra-Unione Europea (al 3,8 per cento dall'1,7 per cento), mentre hanno rallentato verso l'Unione Europea (all'1,1 dal 5,1 per cento). Tale andamento potrebbe derivare in parte dalla minore vivacità del settore dell'auto, in particolare in Germania, per gli stretti legami produttivi esistenti tra i due paesi. Tenendo conto della quota sulle esportazioni complessive, gli Stati Uniti continuano ad essere meta privilegiata dei beni italiani all'esterno dell'Unione Europea (in crescita del 7,5 per cento), affiancati dalla Svizzera (16,6 per cento). Sono in forte aumento anche le vendite verso il Giappone (19,7 per cento), mostrando i primi benefici del trattato con l'Unione Europea entrato in vigore in febbraio. Tra i paesi europei, per la prima volta dal 2013 si contraggono le esportazioni verso la Germania e la Spagna (rispettivamente dello 0,1 e dello 0,7 per cento); mostrano maggiore tenuta quelle verso la Francia (+2,4 per cento), pur dimezzandosi il ritmo di crescita rispetto all'anno precedente. Accelerano di poco più di due punti percentuali le vendite verso il Regno Unito (al 4,7 per cento), anche per effetto dei maggiori acquisti legati alle incertezze sull'evoluzione della Brexit. Per quanto riguarda le economie emergenti, permane la contrazione delle vendite verso la Turchia e la Cina, sebbene a ritmi più contenuti, mentre ritornano positive quelle verso la Russia; si accentua invece la contrazione verso i paesi dell'OPEC (-10,3 per cento) e, in misura più limitata, verso quelli del Mercosur (-3,4 per cento).

Nell'intero anno 2019, l'avanzo commerciale dell'Italia è stato pari a 52,9 miliardi (in forte aumento dai 39 miliardi registrati nel 2018), rimanendo tra i più alti in Europa in rapporto al PIL dopo Germania, Paesi Bassi e Irlanda. Le prospettive per il 2020 apparivano più favorevoli in relazione all'impegno annunciato da Stati Uniti e Cina di sospensione dei dazi, previsti per la metà dello scorso dicembre, e alla firma dell'accordo Fase 1 avvenuta nel gennaio di quest'anno. L'andamento del commercio estero italiano è, infatti, rimasto favorevole nei primi due mesi dell'anno. Tuttavia, l'emergere dell'epidemia di COVID-19 su scala globale avrà ripercussioni sugli scambi commerciali, come ha già evidenziato l'indice PMI degli ordini dall'estero per la manifattura che, scendendo in marzo a quota 36 da 48,5 punti, ha registrato la flessione più ampia dal marzo del 2009.

In materia di andamento del credito è proseguita nel corso del 2019 la flessione dei prestiti bancari al settore privato (-3,2 per cento in media annua) a tassi analoghi a quelli già registrati nei due anni precedenti. Tale andamento è stato determinato dalla contrazione dei prestiti alle imprese non finanziarie, diminuiti del 7 per cento (-6,6 per cento la flessione nel 2018), mentre accelera la crescita di quelli alle famiglie, cresciuti dell'1,5 per cento nel 2019 dopo lo 0,7 per cento dell'anno precedente. Recenti rilevazioni confermano un'analoga dinamica anche all'inizio del 2020. Tale andamento si accompagna a tassi di interesse ancora molto contenuti e in ulteriore riduzione: a inizio 2020 quelli praticati alle famiglie per l'acquisto di abitazioni si attestano all'1,76 per cento (dall'1,78 per cento di dicembre 2019) mentre quello applicato al credito al consumo è pari al 7,9 per cento. Per quanto riguarda i nuovi prestiti alle imprese, i tassi praticati alle società non finanziarie sono risultati pari all'1,18 per cento (dall'1,37 per cento di dicembre) con il tasso medio relativo alle concessioni al di sotto della soglia del milione di euro all'1,9 per cento, mentre al di sopra di tale soglia il tasso è pari allo 0,8 per cento. La qualità del credito continua a migliorare e si è ulteriormente ridotta l'incidenza dei prestiti deteriorati. Si mantiene infatti sostenuta la contrazione delle sofferenze, che nel gennaio 2020 segnano una riduzione del 17,4 per cento su base tendenziale.

Dall'analisi di informazioni recenti emerge con chiara evidenza l'inversione del ciclo economico determinata dall'insorgere dell'emergenza legata all'epidemia di COVID-19 alla fine del mese di febbraio. Infatti, le statistiche quantitative e le indagini congiunturali per i primi due mesi dell'anno sono risultate moderatamente positive, soprattutto sul versante delle imprese manifatturiere, avvalorando l'aspettativa di un rimbalzo del PIL a inizio d'anno. Di contro, tutti i segnali provenienti dagli indicatori soft, tra cui le indagini sul clima di fiducia di imprese e consumatori, tracciano una brusca inversione di rotta a partire dal mese di marzo, con un drastico peggioramento delle valutazioni sulla situazione corrente e delle aspettative per i mesi a venire.

E' apparso evidente che se non si fosse materializzato il cigno nero della crisi epidemica, l'economia italiana avrebbe potuto registrare un ritmo di crescita in graduale miglioramento nell'anno in corso. Tale ripresa avrebbe condotto ad una modesta espansione nel primo trimestre dell'anno, rendendo raggiungibile la previsione di crescita annua dello 0,6 per cento formulata nella Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF) di settembre 2019.

Sul fronte della domanda interna i consumi privati sono previsti subire un forte calo nel corso del 2020, per effetto sia delle misure di contenimento sociale ma anche per una riduzione del reddito disponibile. Quest'ultima è attesa in ogni caso più contenuta di quella della spesa delle famiglie, la cui propensione al risparmio conseguentemente aumenta superando il 13 per cento su base annua. I consumi recupereranno in misura

contenuta a partire dal prossimo anno, quando la previsione tendenziale sconta in ogni caso l'aggravio di pressione fiscale rappresentato dalle clausole IVA. Al contrario, i consumi pubblici sono attesi in moderato aumento nel 2020 e nel 2021, anche in conseguenza della risposta alla crisi.

Il contributo della domanda estera netta, dopo la flessione nell'anno in corso, tornerà positivo nel 2021.

Si attende un forte calo degli investimenti nel 2020 (-12,3 per cento), rispetto ai quali l'impatto negativo della sospensione delle attività produttive è amplificato dalle condizioni di elevata incertezza e dal crollo di aspettative e fiducia.

Sul fronte estero, si prevede che, data la dimensione globale della crisi pandemica, i flussi commerciali registreranno andamenti analoghi a quelli riscontrati in occasione della precedente crisi globale del 2008-2009. Il contributo della domanda estera netta, dopo la flessione nel 2020, tornerà positivo nel 2021.

Dal lato dei prezzi, la contrazione della domanda interna unitamente al crollo del costo dei prodotti energetici determina una flessione dello 0,2 per cento del deflatore dei consumi, la cui dinamica era risultata già debole lo scorso anno e in apertura del 2020. Il deflatore del PIL è stimato comunque pari all'1,0 per cento per effetto principalmente della marcata flessione di quello delle importazioni, anch'esso condizionato dal trend del prezzo del petrolio. Nell'anno successivo la dinamica dell'inflazione interna nello scenario tendenziale risente dell'impatto dell'entrata in vigore degli aumenti delle aliquote IVA. Atteso il contesto macroeconomico profondamente mutato rispetto allo scenario delineato nei documenti di programmazione dello scorso autunno, si provvede inoltre ad aggiornare la stima dell'inflazione programmata per l'anno in corso, che è ora attesa pari al -0,2 per cento.

Per quanto riguarda il mercato del lavoro, si considera per il 2020 una contrazione dell'occupazione rilevata dalla contabilità nazionale e delle forze lavoro nettamente più contenuta di quella dell'economia reale e di poco superiore al 2 per cento, grazie all'ingente ricorso agli ammortizzatori della cassa integrazione straordinaria e soprattutto di quella in deroga.

Il mercato del lavoro è atteso migliorare gradualmente nel 2021 in linea con la ripresa dell'attività economica. Conseguentemente, il tasso di disoccupazione è atteso peggiorare nel 2020 all'11,6 per cento e recuperare parzialmente all'11,0 per cento nel 2021.

### **Indebitamento netto e debito pubblico**

Le previsioni per il 2020 scontano gli effetti dell'emergenza sanitaria connessa alla diffusione dell'epidemia da COVID-19, che ha impegnato il Governo ad assumere immediate iniziative di carattere straordinario e urgente per fronteggiare le esigenze di natura sanitaria e socio-economiche determinatesi.

Il solo pacchetto di misure adottate in marzo – che ha previsto l'impiego di ingenti risorse destinate al potenziamento del sistema sanitario pubblico, della protezione civile e delle forze dell'ordine per l'applicazione delle politiche collegate al rischio e agli interventi di contrasto ai disagi sociali ed economici dovuti al rallentamento o alla sospensione delle attività economiche – ha determinato un impatto di quasi 20 miliardi (pari a 1,2 punti percentuali di PIL) sull'indebitamento netto dell'anno in corso.

Il decreto legge adottato a inizio aprile ha poi previsto un'iniezione di liquidità immediata nel sistema economico, principalmente attraverso il rafforzamento delle garanzie pubbliche, senza effetti per l'indebitamento netto della pubblica amministrazione. All'impatto delle misure discrezionali di finanza pubblica adottate deve poi sommarsi il deterioramento ciclico del saldo di bilancio derivante dal peggioramento del PIL nominale atteso nel 2020 rispetto alla previsione della Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF) di settembre 2019. La stima dell'indebitamento netto a legislazione vigente per il 2020 è pertanto rivista, dal 2,2 per cento del PIL della suddetta Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF) al 7,1 per cento del PIL, in peggioramento di circa 5,5 punti percentuali rispetto al 2019. Nel 2021 il deficit scenderà al 4,2 per cento del PIL. Il surplus primario, pari all'1,7 per cento del PIL nel 2019, verrà eroso fino a diventare un deficit primario del -3,5 per cento nel 2020, e ritornerà ad un livello di -0,6 per cento nel 2021. Gli interessi passivi sono previsti salire dal 3,4 per cento al 3,6 per cento del PIL nel 2020 e 2021.

Nel 2021 il deficit è previsto al 4,2 per cento del PIL. Il surplus primario, pari all'1,7 per cento del PIL nel 2019, verrà eroso fino a diventare un deficit primario del -3,5 per cento nel 2020, e ritornerà ad un livello di -0,6 per cento nel 2021. Gli interessi passivi sono previsti salire dal 3,4 per cento al 3,6 per cento del PIL nel 2020 e 2021.

Pur partendo da un livello più basso, pari 134,8 per cento, la previsione del rapporto debito/PIL per il 2020 non mostrerà l'inversione di tendenza che era prefigurata nella Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF) del settembre 2019. Il rapporto debito/PIL è previsto in aumento di circa 17 punti percentuali nello scenario a legislazione vigente, fino a toccare il 151,8 per cento, sospinto da diversi fattori. Le valutazioni circa l'entità della recessione a livello internazionale e nazionale, e i tempi necessari al ritorno alla normalità sono complesse e in corso, così come è in corso di evoluzione il quadro di finanza pubblica. La variazione effettiva del rapporto debito/PIL nel 2020 dipenderà dall'impatto congiunto di queste determinanti. Tali fattori sono, tuttavia, di natura temporanea. Se la caduta dell'attività economica sarà circoscritta al 2020, come ipotizzato nello scenario tendenziale del Documento di Economia e Finanza (DEF), già nel breve periodo il debito dovrebbe iniziare quel percorso di riduzione delineato nella Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF) del settembre 2019.

Nel 2021, la previsione a legislazione vigente del rapporto debito/PIL scenderà al 147,5 per cento del PIL, grazie alla previsione del ritorno alla crescita economica.

Nel corso del 2019 i principali provvedimenti di politica economica adottati hanno prevalentemente riguardato interventi di contrasto alla povertà e in ambito previdenziale, con l'introduzione del reddito di cittadinanza e la previsione di nuove forme di pensionamento anticipato, disposizioni volte a favorire la crescita economica e a dare impulso al sistema produttivo del Paese, attraverso disposizioni ordinamentali di semplificazione del quadro normativo in materia di contratti e di progettazione di opere pubbliche, misure di agevolazione fiscale e per il rilancio degli investimenti pubblici e privati e proroga di termini legislativi. Complessivamente, tali provvedimenti sono stati sostanzialmente neutrali per tutti i saldi di finanza pubblica nell'arco temporale considerato, in quanto il loro impatto è, sotto tale profilo, risultato trascurabile.



Di maggior rilievo è stata invece la dimensione delle riallocazioni operate tra le diverse voci del bilancio. Le coperture (maggiori entrate e minori spese) ammontano a circa 12,2 miliardi nel 2019, 18,1 miliardi nel 2020 e 19,2 miliardi nel 2021 (Tav. IV.2). Gli interventi adottati (maggiori spese e minori entrate) sono stati pari a circa 12,1 miliardi nel 2019, 18,0 miliardi nel 2020 e 19,1 miliardi nel 2021 e riguardano in massima parte misure che incidono sul lato spesa.

La manovra di finanza pubblica è risultata composta delle disposizioni della legge di bilancio per il 2020, nonché degli effetti finanziari del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157, relativo a disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili. Nel suo complesso, la manovra ha comportato un incremento dell'indebitamento netto di circa 16,2 miliardi nel 2020 e 12,4 miliardi nel 2021, rispetto alla previsione tendenziale. In termini di fabbisogno il peggioramento atteso è risultato essere di circa 17 miliardi nel 2020 e di 12,6 miliardi nel 2021. Sul bilancio dello Stato si è determinato un aumento del saldo netto da finanziare di circa 20,1 miliardi nel 2020 e di 15,3 miliardi nel 2021.

### **La regola dell'equilibrio di bilancio per le amministrazioni locali**

A decorrere dal 2019, anche a seguito delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 2017, decisa nell'udienza dell'11 ottobre 2017, e n. 101 del 2018, decisa nell'udienza del 7 marzo 2018, il legislatore ha proceduto ad attuare una semplificazione della regola di finanza pubblica che prevede il concorso delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano, delle città metropolitane, delle province e dei comuni, al raggiungimento dell'obiettivo di indebitamento perseguito a livello nazionale nel rispetto del Patto di Stabilità e Crescita.

17

In particolare, la normativa vigente assicura la piena attuazione degli articoli 81 e 97 della Costituzione, stabilendo l'obbligo del rispetto dell'equilibrio di cui all'articolo 9 della legge 24 dicembre 2012, n. 243 - saldo non negativo tra il complesso delle entrate e delle spese finali - a livello di comparto e degli equilibri di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 - saldo non negativo tra il complesso delle entrate e il complesso delle spese, ivi inclusi avanzi di amministrazione, debito e fondo pluriennale vincolato (FPV) - a livello di singolo ente.

Contestualmente alla semplificazione che discende dall'applicazione delle richiamate sentenze della Corte Costituzionale e alle misure previste dalle ultime leggi di bilancio hanno iniziato a vedersi i primi segnali di ripresa degli investimenti sul territorio. Il contributo alla crescita reale degli investimenti della pubblica amministrazione da parte delle amministrazioni locali, quasi sempre negativo negli anni successivi alla crisi del 2009, è tornato ad essere lievemente positivo nel 2018 (+0,3 per cento).

### **Il Piano di Rilancio del Paese**

Nei primi mesi del 2020 il Governo è ripetutamente intervenuto con misure di portata senza precedenti, onde contrastare i devastanti effetti economici dell'epidemia da COVID-19. Di particolare rilevanza sono stati gli interventi a favore di lavoratori, famiglie, imprese e settori più impattati, nonché di rafforzamento del Sistema Sanitario Nazionale e della Protezione Civile, attuati tramite i diversi decreto-legge approvati.

Per quanto riguarda le politiche di rilancio del Paese, il 12 giugno il Comitato di Esperti in materia economica e sociale coordinato dall'ingegner Vittorio Colao ha consegnato al Governo un ampio rapporto intitolato "Iniziativa per il Rilancio - Italia 2020-2022", accompagnato da oltre cento schede di approfondimento. Successivamente, dal 13 al 20 giugno si è svolta un'ampia consultazione con tutti gli stakeholder nei cosiddetti Stati Generali, che hanno apportato molteplici stimoli e contenuti all'elaborazione del Piano di Rilancio del Governo.

Il Piano di Rilancio si basa su un'ampia ed equilibrata analisi dei punti di forza e dei ritardi del Paese nel contesto della crisi senza precedenti causata dalla pandemia ed è costruito intorno a tre linee strategiche:

1. Modernizzazione del Paese
2. Transizione ecologica
3. Inclusione sociale e territoriale, parità di genere

Per il Governo modernizzare il Paese significa, anzitutto, disporre di una pubblica amministrazione efficiente, digitalizzata, ben organizzata e sburocratizzata, veramente al servizio del cittadino. Modernizzare il Paese significa, inoltre, creare un ambiente favorevole all'innovazione, promuovere la ricerca e utilizzare al meglio le tecnologie disponibili per incrementare la produttività dell'economia e la qualità della vita quotidiana.

Modernizzare seguendo tale percorso è inoltre premessa e al tempo stesso accompagnamento di quello che il Governo considera il secondo pilastro del piano, vale a dire la transizione ecologica. La transizione ecologica dovrà essere la base del nuovo modello di sviluppo su scala globale. Per avviarla sarà necessario, in primo luogo, ridurre drasticamente le emissioni di gas clima-alteranti in linea con gli obiettivi del Green Deal europeo, in secondo luogo migliorare l'efficienza energetica dell'economia e la qualità dell'aria nei centri urbani e ripulire le acque interne e marine. Si dovrà inoltre investire nella "bellezza" del Paese, a cominciare da un aumento delle aree verdi urbane e dalla riforestazione. La riconversione ecologica può e deve rappresentare anche un terreno di nuova competitività per molta parte del sistema produttivo nazionale, permettendo di conseguire una maggiore armonia con la natura, pur nel contesto di una società a forte vocazione industriale.

Inclusione sociale vuol dire ridurre le disuguaglianze e la povertà, migliorare l'istruzione e la conoscenza degli strumenti digitali, ottenere una migliore qualità della vita nei centri urbani e nelle periferie, ridurre il gap infrastrutturale fra Nord e Sud. Migliorare l'inclusione richiede anche di rafforzare il sistema sanitario, duramente colpito dalla pandemia, per tutelare la salute di tutti. La realizzazione della parità di genere, richiede di intervenire sulle molteplici dimensioni della discriminazione in essere nei confronti delle donne, che riguardano, prioritariamente, la partecipazione al mondo del lavoro, la segregazione e la qualità del lavoro, l'accesso alle risorse finanziarie, le disuguaglianze tra donne e uomini nell'allocatione del tempo dedicato al lavoro di cura, al lavoro domestico e alle attività sociali, l'uguaglianza di genere nelle posizioni decisionali a livello politico, economico e sociale.

Si prevede di attuare le tre linee strategiche attuate nove direttrici di intervento:

- 1) Un Paese completamente digitale
- 2) Un Paese con infrastrutture sicure ed efficienti
- 3) Un Paese più verde e sostenibile
- 4) Un tessuto economico più competitivo e resiliente

- 5) Un piano integrato di sostegno alle filiere produttive
- 6) Una pubblica amministrazione al servizio dei cittadini e delle imprese
- 7) Maggiori investimenti in ricerca e formazione
- 8) Un'Italia più equa e inclusiva
- 9) Un ordinamento giuridico più moderno ed efficiente.

### **Il Piano di Rilancio – Semplificazione amministrativa e sblocco delle opere pubbliche**

Il primo passo per attuare il Piano di Rilancio consisterà nella semplificazione delle procedure amministrative per la pianificazione, la progettazione e l'autorizzazione dei lavori pubblici e delle attività della filiera logistica, con la finalità principale di rimuovere gli ostacoli che negli ultimi anni hanno rallentato non solo gli appalti e gli investimenti pubblici, ma anche le iniziative e gli investimenti dei privati e, più in generale, la crescita dell'economia. Fatto salvo il contrasto alla corruzione – che resta un obiettivo del Governo – sono state adottate norme per accelerare la partenza delle opere pubbliche già finanziate e in fase avanzata di progettazione e il completamento di quelle in corso di realizzazione. Le procedure e gli iter autorizzativi sono stati snelliti, senza compromettere le esigenze di tutela dei beni culturali e del paesaggio, sia per quanto riguarda le opere pubbliche sia per quanto concerne le iniziative dei privati. Sono stati puntualmente circoscritti il reato di abuso d'ufficio e la responsabilità erariale degli amministratori. Sono state introdotte regole e incentivi volti a privilegiare l'orientamento ai risultati, al miglioramento della qualità delle prestazioni e dei servizi pubblici.

Il Governo ha in tal modo puntato a realizzare una rivoluzione culturale nelle amministrazioni pubbliche a tutti i livelli di governo, che mantenendo ferme tutte le garanzie di legalità dell'agire della pubblica amministrazione, restituisca al pubblico funzionario parametri certi di riferimento in materia di responsabilità contabile. In tale modo si intende valorizzare il principio della discrezionalità proprio della amministrazione pubblica, finalizzato al perseguimento dell'interesse collettivo, garantendo la necessaria celerità nelle decisioni.

### **Il Piano di Rilancio – Recovery Plan e ripresa degli investimenti pubblici**

Parallelamente alla semplificazione amministrativa e allo sblocco dei lavori pubblici, il Governo sta predisponendo il Programma di Ripresa e Resilienza (*Recovery Plan*) da presentare alla Commissione Europea. Nella sua proposta di regolamento, la Commissione ha fissato una scadenza per la consegna del Recovery Plan dei Paesi Membri ad aprile 2021, quando verranno presentati i nuovi Programmi Nazionali di Riforma. Il Governo, attesa l'importanza del nuovo strumento per l'economia italiana, intende pubblicare il proprio Recovery Plan già in settembre, congiuntamente alla Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF), e di inoltrarlo successivamente alla Commissione Europea alla scadenza di metà ottobre per il Documento Programmatico di Bilancio.

L'obiettivo prioritario del Recovery Plan sarà di incrementare fortemente gli investimenti pubblici.

Un primo ambito di rafforzamento degli investimenti pubblici riguarderà le infrastrutture di comunicazione e, in particolare il rinnovamento e lo sviluppo delle infrastrutture di telecomunicazione e di trasporto (5G e fibra ottica, *data center* distribuiti per l'*edge cloud computing*, ferrovie,

strade, ponti, aeroporti, porti e intermodalità), estendendo la rete di alta velocità ferroviaria a tutto il Paese, in particolare alle regioni del Sud (Calabria, Basilicata, Puglia, Sicilia) all'interno di un piano di *smart mobility*. Inoltre, si contribuirà alla riconversione del trasporto pubblico su gomma verso veicoli a basse emissioni.

Relativamente alle telecomunicazioni, in attuazione del Piano Banda Ultralarga, si intende accelerare lo sviluppo dei cantieri nelle cosiddette aree bianche. Gli interventi della fase II del Piano saranno concentrati sul sostegno alla domanda per l'attivazione di servizi ultraveloci in tutte le aree del Paese e nella diffusione di infrastrutture a banda ultralarga nelle cosiddette aree grigie a fallimento tecnologico.

Il Governo intende, inoltre, rafforzare le politiche di sostegno al rapido sviluppo della rete 5G, che si sono già concretizzate in iniziative quali le Case delle Tecnologie, i progetti di ricerca e sperimentazione unitamente alla dotazione di una rete di *data center* di prossimità per l'*edge cloud computing*. L'accesso alle risorse di internet rappresenta infatti ormai un diritto universale che va assicurato a tutti, famiglie e imprese, un fattore decisivo di competitività del sistema produttivo, lo strumento per superare l'isolamento e lo spopolamento delle aree interne, una condizione per assicurare a tutti il diritto all'informazione, all'istruzione e al lavoro, e anche il fattore abilitante (attraverso l'Internet delle cose) di straordinari progressi nella tutela della sicurezza dei cittadini, nella prevenzione delle malattie e dei rischi ambientali e catastrofali.

Un'Italia connessa, sicura e sostenibile vuol dire dotare il Paese di un sistema integrato e resiliente di infrastrutture e servizi di trasporto capace di rilanciare la competitività delle imprese, delle città e dei territori, aumentare la qualità della vita dei cittadini, ridurre il divario tra aree del Paese e categorie sociali, adattare le grandi infrastrutture alle esigenze del futuro ed ai cambiamenti climatici puntando su decarbonizzazione, economia circolare, efficienza e uso razionale ed equo delle risorse naturali, contenimento del consumo di suolo e tutela del paesaggio. Un nuovo, moderno e resiliente sistema logistico, capace di offrire servizi ad alta efficienza ed in grado di sostenere e moltiplicare la presenza nel sistema Paese di attività produttive e commerciali, è indispensabile per la ripresa e per la competitività nazionale e internazionale delle imprese e dei territori, anche attraverso il progressivo potenziamento dei quattro corridoi TEN-T che interessano il territorio nazionale estendendosi verso la fascia adriatica. Per l'infrastruttura ferroviaria si punterà ad una progressiva estensione del sistema secondo logiche di integrazione con la rete esistente. Il sistema dei servizi ferroviari ad alta velocità (AV) sarà esteso a tutto il Paese mediante un utilizzo oculato di tratte convenzionali e dedicate, eventualmente integrate da interventi infrastrutturali di adeguamento della rete esistente, o anche, laddove necessario, dalla realizzazione *ex novo* di varianti e tratte integrative.

Le infrastrutture per l'energia e l'acqua saranno un altro ambito del piano di investimenti. Per quanto riguarda la produzione di energia, si attuerà la chiusura delle centrali alimentate a carbone e si incrementerà la quota di fabbisogno soddisfatta da fonti rinnovabili, in linea con gli obiettivi di riduzione delle emissioni dell'Unione Europea per il 2030. Parallelamente, per garantire la sicurezza delle reti e la flessibilità richiesta dal sistema, sarà necessaria una forte integrazione delle infrastrutture elettriche e a gas, anche studiando le possibili soluzioni tecnologiche "power to gas", utilizzando in particolare l'idrogeno. Il vettore idrogeno andrà sfruttato, dove possibile, anche per i consumi non elettrici, per ridurre le emissioni complessive. Le infrastrutture di trasporto e stoccaggio dell'energia saranno modernizzate espandendo le *smart grids* ed efficientando la distribuzione del gas. Le infrastrutture idriche per la derivazione, il trasporto e la distribuzione dell'acqua saranno rese maggiormente efficienti e resilienti, al fine di garantire la sicurezza dei grandi schemi idrici, ridurre le dispersioni dalle reti e fornire un approvvigionamento idrico sicuro e

adeguato a tutte le regioni per le varie tipologie di utilizzi (civile, agricolo, industriale ed energetico). Saranno aumentati anche gli investimenti nel trattamento delle acque reflue, con l'obiettivo di migliorare sensibilmente la qualità dei corsi d'acqua, dei laghi e dei mari.

Il piano di investimenti punterà anche a sostenere la protezione dell'ambiente e lo sviluppo e la cura delle aree verdi urbane e della riforestazione.

Il Governo intende, inoltre, incrementare gli investimenti per la digitalizzazione della pubblica amministrazione e dell'istruzione. Le infrastrutture educative saranno modernizzate in chiave digitale e rese più efficienti e sicure sotto il profilo energetico e sismico. Le reti di telecomunicazione avanzate e la digitalizzazione della pubblica amministrazione aumenteranno la produttività del lavoro a distanza, migliorando al contempo la qualità dei servizi forniti ai cittadini. Un efficiente uso del lavoro a distanza, la modernizzazione delle reti di trasporto e le opportunità offerte dalla digitalizzazione per l'apprendimento, l'intrattenimento e la prevenzione e assistenza sanitaria da remoto, contribuiranno a decongestionare i centri urbani e a ripopolare i centri minori e le zone rurali.

### **Il Piano di Rilancio – Ricerca e istruzione**

Oltre agli investimenti pubblici, è intenzione del Governo utilizzare le risorse europee per aumentare le spese per l'istruzione, la ricerca e lo sviluppo (R&S).

Il livello di istruzione secondaria e terziaria della popolazione italiana è inferiore alla media dell'Unione Europea e, nel contempo, la spesa pubblica per l'istruzione in Italia alla media dell'Unione Europea.

Parimenti, la spesa complessiva in R&S pubblica e privata del Paese è anch'essa inferiore alla media dell'Unione Europea.

Si punterà pertanto a incrementare la spesa pubblica per la ricerca e per l'istruzione, in special modo terziaria.

La maggiore spesa per R&S sarà anche destinata al finanziamento di progetti di ricerca che perseguano obiettivi di sostenibilità ambientale e digitalizzazione e che contestualmente abbiano un rilevante effetto sull'incremento della produttività.

### **Il Piano di Rilancio – Promozione degli investimenti privati**

Le rimanenti risorse europee saranno utilizzate per stimolare livelli più elevati di investimenti del settore privato, facendo leva su componenti specifiche quali InvestEU, il Solvency Support Instrument e il Just Transition Fund.

Con il D.L. 34/2020 il Governo ha introdotto un vasto pacchetto di misure a sostegno delle imprese tra cui i ristori, le garanzie per favorirne l'accesso al credito e strumenti per incentivare la ricapitalizzazione e i conferimenti diretti di capitale. Sono stati inoltre fortemente aumentati gli incentivi agli investimenti privati per l'efficientamento energetico (ecobonus) e la riqualificazione antisismica (sismabonus) degli edifici residenziali, nonché per l'installazione di impianti fotovoltaici, di sistemi di accumulo dell'energia prodotta e delle colonnine per la ricarica di veicoli elettrici.

Gli incentivi per l'adozione di tecnologie 4.0, ancora in vigore in forma di credito d'imposta, saranno potenziati e ulteriormente estesi. Alcune analisi sugli effetti dell'iper-ammortamento mostrano che negli scorsi anni l'incentivo è stato efficace nel sostenere la trasformazione tecnologica delle imprese e che le aziende beneficiarie hanno incrementato gli occupati in misura sensibilmente maggiore rispetto alle altre.

Diverse misure sono inoltre state introdotte per ridurre la dipendenza delle imprese dal finanziamento bancario e riequilibrare il rapporto tra capitale e debito.

L'intero sistema di incentivi agli investimenti, all'innovazione e alla capitalizzazione delle imprese sarà rivisto in modo tale da fornire un quadro prevedibile e attrattivo. L'adozione di tecnologie 4.0 e la digitalizzazione del sistema produttivo costituiscono evoluzioni imprescindibili per ravvivarne la proiezione competitiva e rafforzarne le "difese digitali" in molti settori e filiere. Il Governo intende rafforzare, in particolare, le agevolazioni legate al programma Transizione 4.0, stabilizzandole, anche in chiave di attrazione internazionale di investimenti, per un periodo almeno triennale e incrementando le aliquote agevolative sul credito d'imposta in una logica di forte attivazione di risorse private.

### **Il Piano di Rilancio – Riforme finalizzate ad accompagnare la strategia di rilancio**

L'aumento degli investimenti pubblici e il rafforzamento degli incentivi agli investimenti privati saranno affiancati da riforme volte a rafforzare la competitività dell'economia e a migliorare l'equità, l'inclusione sociale e la sostenibilità ambientale.

L'amministrazione della giustizia verrà resa più moderna e più efficiente. La durata dei procedimenti civili e penali, seppur diminuita negli ultimi anni, è ancora eccessiva e dovrà essere dunque sensibilmente ridotta mediante l'adozione di interventi di riforma processuale e ordinamentale, accompagnati dalle necessarie misure di potenziamento e adeguamento delle risorse di personale, delle dotazioni strumentali e tecnologiche.

L'istruzione ha bisogno di essere migliorata per innalzare i livelli di conseguimento educativo alla media dell'Unione Europea, migliorando l'inclusione formativa e riducendo il marcato disallineamento fra le qualifiche richieste dalle imprese e quelle disponibili (*skills mismatch*). L'istruzione di base abbisogna di un migliore allineamento alle esigenze dell'economia, in particolare in termini di educazione digitale e finanziaria, capacità di comunicazione e conoscenza dell'inglese e di altre lingue straniere. È inoltre necessario dotare le nuove generazioni di una maggiore conoscenza della Costituzione e del sistema politico e istituzionale nazionale e dell'Unione Europea. Migliorare l'inclusione significa non solo garantire l'uguaglianza delle opportunità educative, ma anche innalzare gli standard educativi e la qualità della didattica, anche attraverso gli strumenti digitali.

Anche nel campo delle politiche del lavoro, il Governo intende adottare riforme ed interventi per accompagnare la strategia di rilancio. Oltre alla riduzione del costo del lavoro attraverso la riduzione del cuneo fiscale, si opererà per incentivare la produttività del lavoro con il rafforzamento degli incentivi fiscali al welfare contrattuale e la promozione della contrattazione decentrata in un sistema di relazioni industriale multi-livello. Allo stesso tempo si salvaguarderà la qualità dell'impiego, il reddito e la stabilità occupazionale. La tutela del reddito dei lavoratori più fragili sarà realizzata attraverso il rafforzamento della contrattazione collettiva nazionale e delle regole della rappresentanza sindacale nei luoghi di lavoro; contemporaneamente, l'introduzione del salario minimo legale garantirà ai lavoratori nei settori a basso tasso di sindacalizzazione un livello di

reddito collegato a uno standard minimo dignitoso, evitando al contempo *dumping* contrattuale e rafforzando la contrattazione nei settori in cui è più debole. La pandemia da COVID-19 ha accelerato il processo già in atto di revisione delle modalità di svolgimento della prestazione lavorativa e dei suoi tempi. Appare necessario intervenire favorendo i percorsi di digitalizzazione dei luoghi di lavoro e la flessibilità oraria per bilanciare le esigenze produttive dell'impresa con i bisogni di conciliazione dei lavoratori e delle lavoratrici, evitando disuguaglianze di genere.

La riforma fiscale rappresenta un altro importante capitolo del programma di rilancio. Il cuneo fiscale sul lavoro è troppo elevato e nel tempo si sono accumulate disparità di trattamento delle diverse fonti di reddito. Inoltre, il sistema fiscale è eccessivamente complesso e rappresenta un significativo onere burocratico per i privati e le imprese. Si punterà ad una riforma tributaria che migliori l'equità e l'efficienza del fisco, improntata al principio di progressività sancito dalla Costituzione, riducendo le aliquote effettive sui redditi da lavoro e aumentando al contempo la propensione delle imprese a investire e a creare reddito e occupazione. La fiscalità dovrà anche essere coerente con gli obiettivi ambientali e sociali a livello nazionale e comunitario, in particolare attraverso la revisione del sistema di incentivi e disincentivi ambientali e il sostegno alle famiglie, alla genitorialità, e alla partecipazione al mercato del lavoro. Inoltre, nell'ambito europeo e internazionale l'Italia sosterrà con determinazione i lavori finalizzati a conseguire una maggiore armonizzazione fiscale, un livello di tassazione minima effettiva per le imprese e regole di tassazione dei profitti delle multinazionali, incluse quelle digitali, più eque ed efficaci. Verrà rafforzato il contrasto all'evasione fiscale, promuovendo l'uso dei pagamenti digitali e migliorando ulteriormente le risorse tecnologiche, organizzative e umane delle agenzie fiscali e delle autorità di controllo.

## **L'ATTUALE SITUAZIONE DELLA FINANZA PUBBLICA LOCALE IN ITALIA**

La nota situazione di difficoltà congiunturale che il sistema economico mondiale attraversa ormai dal 2009 ha comportato pesanti riflessi sul comparto della finanza pubblica italiana, specie quella degli enti locali.

E' pertanto opportuno ricordare, pur sinteticamente, i diversi provvedimenti normativi che hanno nel tempo sensibilmente modificato il contesto di riferimento.

Limitando l'analisi agli ultimi anni occorre quindi, in particolare, ricordare:

- ✓ il decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica";
- ✓ la legge 13 dicembre 2010, n. 220 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2011)";
- ✓ il decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
- ✓ il decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, "Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria";
- ✓ il decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148, "Ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo";
- ✓ la legge 12 novembre 2011, n. 183 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2012)";
- ✓ il decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, "Disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici";
- ✓ il decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario";
- ✓ il decreto-legge 10 ottobre 2012, n. 174, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 dicembre 2012, n. 213, "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012";
- ✓ la legge 24 dicembre 2012, n. 228 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2013)";
- ✓ il decreto-legge 8 aprile 2013, n. 35, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 giugno 2013, n. 64, "Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione, per il riequilibrio finanziario degli enti territoriali, nonché in materia di versamento di tributi degli enti locali";
- ✓ il decreto-legge 21 maggio 2013, n. 54, convertito, con modificazioni, dalla legge 18 luglio 2013, n. 85, "Interventi urgenti in tema di sospensione dell'imposta municipale propria, di rifinanziamento di ammortizzatori sociali in deroga, di proroga in materia di lavoro a tempo determinato presso le pubbliche amministrazioni e di eliminazione degli stipendi dei parlamentari membri del Governo";
- ✓ il decreto-legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, "Disposizioni urgenti per il rilancio dell'economia";



- ✓ il decreto-legge 31 agosto 2013, n. 102, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 ottobre 2013, n. 124, "Disposizioni urgenti in materia di IMU, di altra fiscalità immobiliare, di sostegno alle politiche abitative e di finanza locale, nonché di cassa integrazione guadagni e trattamenti pensionistici";
- ✓ il decreto-legge 15 ottobre 2013, n. 120, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 dicembre 2013, n. 137, "Misure urgenti di riequilibrio della finanza pubblica nonché in materia di immigrazione";
- ✓ il decreto-legge 30 novembre 2013, n. 133, convertito, con modificazioni, dalla legge 29 gennaio 2014, n. 5, "Disposizioni urgenti concernenti l'IMU, l'alienazione di immobili pubblici e la Banca d'Italia";
- ✓ la legge 27 dicembre 2013, n. 147 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (Legge di stabilità 2014)";
- ✓ il decreto-legge 6 marzo 2014, n. 16, convertito, con modificazioni, dalla legge 2 maggio 2014, n. 68, "Disposizioni urgenti in materia di finanza locale, nonché misure volte a garantire la funzionalità dei servizi svolti nelle istituzioni scolastiche";
- ✓ il decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, "Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale";
- ✓ il decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari";
- ✓ il decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
- ✓ la legge 23 dicembre 2014, n. 190 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)";
- ✓ il decreto-legge 19 giugno 2015, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2015, n. 125, "Disposizioni urgenti in materia di enti territoriali";
- ✓ la legge 28 dicembre 2015, n. 208 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2016)";
- ✓ il decreto-legge 24 giugno 2016, n. 113, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2016, n. 160, "Misure finanziarie urgenti in materia per gli enti territoriali e il territorio";
- ✓ la legge 11 dicembre 2016, n. 232 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019";
- ✓ il decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96, "Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo";
- ✓ la legge 27 dicembre 2017, n. 205 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020";
- ✓ il decreto-legge 25 luglio 2018, n. 91, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 settembre 2018, n. 108, "Proroga di termini previsti da disposizioni legislative";
- ✓ il decreto-legge 14 dicembre 2018, n. 135, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 febbraio 2019, n. 12, "Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione per le imprese e per la pubblica amministrazione";
- ✓ la legge 30 dicembre 2018, n. 145 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021";

- ✓ il decreto-legge 18 aprile 2019, n. 32, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 giugno 2019, n. 55, "Disposizioni urgenti per il rilancio del settore dei contratti pubblici, per l'accelerazione degli interventi infrastrutturali, di rigenerazione urbana e di ricostruzione a seguito di eventi sismici",
- ✓ il decreto-legge 30 aprile 2019, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 giugno 2019, n. 58, "Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi";
- ✓ il decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla legge 19 dicembre 2019, n. 157, "Disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili";
- ✓ la legge 27 dicembre 2019, n. 160 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022";
- ✓ il decreto-legge 30 dicembre 2019, n. 162, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 febbraio 2020, n. 8, "Disposizioni urgenti in materia di proroga di termini legislativi, di organizzazione delle pubbliche amministrazioni, nonché di innovazione tecnologica";
- ✓ il decreto-legge 30 dicembre 2019, n. 162, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 febbraio 2020, n. 8, "Disposizioni urgenti in materia di proroga di termini legislativi, di organizzazione delle pubbliche amministrazioni, nonché di innovazione tecnologica";
- ✓ il decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- ✓ il decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19";
- ✓ il decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 settembre 2020, n. 120, "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale";
- ✓ il decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104 "Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia".

La numerosità dei sopra citati provvedimenti normativi – che peraltro hanno, specie fino a tutto il 2015, introdotto riduzioni delle risorse a disposizione e limitazioni alle capacità di spesa – è evidente testimonianza di un quadro di riferimento normativo costantemente in divenire. A ciò devono poi aggiungersi le numerose pronunce della magistratura contabile, anche in sede di controllo, nonché i decreti e le circolari ministeriali.

## **LA SITUAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO-PATRIMONIALE DELL'ENTE**

Il Comune di Seregno presenta una situazione finanziaria ed economico-patrimoniale positiva, come evidenziata, in particolare, dal rendiconto della gestione dell'esercizio 2019, al quale si rinvia per le analisi di maggior dettaglio, e dall'andamento della gestione dell'esercizio 2020, pur con le criticità generate dagli effetti della pandemia da COVID-19.

### **Dati di rendiconto**

Si evidenziano di seguito, mediante l'ausilio di alcune tabelle, i dati sintetici di ordine finanziario ed economico-patrimoniale rilevati con riferimento alle annualità 2017, 2018 e 2019 nei corrispondenti rendiconti della gestione (approvati rispettivamente con la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 16 del 10 maggio 2018, e con le deliberazioni del Consiglio Comunale n. 54 del 12 giugno 2019 e n. 41 del 22 luglio 2020) e nei bilanci consolidati dell'Ente relativi alle annualità 2017 e 2018 (approvati rispettivamente con le deliberazioni del Consiglio Comunale n. 86 del 26 settembre 2019).

#### **Riassunto finanziario della gestione di competenza**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione	2.281.224,30	4.992.675,79	10.081.525,53
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.045.901,91	1.226.925,47	1.886.501,40
Fondo pluriennale vincolato in conto capitale	2.878.194,44	3.478.831,54	5.088.711,62
Titolo 1 – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	23.328.381,06	24.571.289,92	25.089.216,47
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	4.288.891,63	4.694.856,19	4.168.337,17
Titolo 3 – Entrate extratributarie	9.599.907,68	8.011.891,24	7.483.110,53
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	2.206.609,87	1.422.699,78	2.065.474,48
Titolo 5 – Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 – Accensioni di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 – Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.033.000,11	4.455.292,83	4.727.223,44
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE [A]</b>	<b>49.662.111,00</b>	<b>52.854.462,76</b>	<b>60.590.100,64</b>
Titolo 1 – Spese correnti	30.460.297,25	31.201.853,08	31.704.721,38
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.226.925,47	1.886.501,40	1.474.404,00
Titolo 2 – Spese in conto capitale	1.194.781,21	856.747,91	2.082.056,98
Fondo pluriennale vincolato in conto capitale	3.478.831,54	5.088.711,62	11.663.851,84
Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	6.855,99	0,00	0,00
Titolo 4 – Rimborso di prestiti	290.871,57	516.397,93	158.729,85
Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	4.033.000,11	4.455.292,83	4.727.223,44
<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE [B]</b>	<b>40.691.563,14</b>	<b>44.005.504,77</b>	<b>51.810.987,49</b>

**AVANZO DI COMPETENZA [A-B]      8.970.547,86      8.848.957,99      8.779.113,15**

Composizione del risultato di amministrazione

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Parte vincolata	3.498.867,83	4.000.409,98	2.604.993,38
Parte destinata agli investimenti	4.634.169,68	3.277.259,49	770.675,82
Parte accantonata	7.023.219,43	10.494.447,77	15.862.329,33
Parte disponibile	13.492.722,93	16.019.877,67	13.639.244,33
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>28.648.979,87</b>	<b>33.791.994,91</b>	<b>32.877.242,86</b>

Sintesi dell'attivo patrimoniale del Comune di Seregno

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Immobilizzazioni immateriali	309.244,97	325.998,63	304.224,94
Immobilizzazioni materiali	136.668.452,64	133.665.596,36	131.737.071,32
Immobilizzazioni finanziarie	121.745.988,39	142.530.170,26	149.090.722,81
<b>Totale immobilizzazioni [A]</b>	<b>258.723.686,00</b>	<b>276.521.765,25</b>	<b>281.132.019,07</b>
Rimanenze	0,00	0,00	0,00
Crediti	10.078.820,94	7.694.162,08	7.970.928,16
Disponibilità liquide	26.175.067,06	34.245.950,73	36.901.539,29
<b>Totale attivo circolante [B]</b>	<b>36.253.888,00</b>	<b>41.940.112,81</b>	<b>44.872.467,45</b>
<b>Totale ratei e risconti [C]</b>	<b>98.608,02</b>	<b>67.113,51</b>	<b>35.619,00</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO [A+B+C]</b>	<b>295.076.182,02</b>	<b>318.528.991,57</b>	<b>326.040.105,52</b>

28

Sintesi del passivo patrimoniale del Comune di Seregno

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Fondo di dotazione	56.438.482,05	56.438.482,05	56.438.482,05
Riserve	176.359.498,34	179.648.503,83	202.141.172,26
Risultato economico dell'esercizio	2.212.938,62	21.609.020,19	5.130.430,48
<b>Patrimonio netto [A]</b>	<b>235.010.919,01</b>	<b>257.696.006,07</b>	<b>263.710.084,79</b>
<b>Fondi per rischi e oneri [B]</b>	975.329,17	2.370.066,33	5.065.538,27
<b>Trattamento di fine rapporto [C]</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Debiti [D]</b>	9.759.937,11	9.606.166,80	9.661.385,34

<b>Ratei e risconti e contributi agli investimenti [E]</b>	49.329.996,73	48.856.752,37	47.603.097,12
<b>TOTALE DEL PASSIVO [A+B+C+D+E]</b>	<b>295.076.182,02</b>	<b>318.528.991,57</b>	<b>326.040.105,52</b>

Sintesi del conto economico del Comune di Seregno

	2017	2018	2019
Componenti positivi della gestione [A]	35.023.055,67	35.596.580,77	36.230.751,27
Componenti negativi della gestione [B]	37.200.095,80	39.461.867,79	41.495.374,24
<b>Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione [A-B]</b>	<b>-2.177.040,13</b>	<b>-3.865.287,02</b>	<b>-5.264.622,97</b>
<b>Proventi e oneri finanziari [C]</b>	2.495.898,56	1.941.596,11	1.946.288,53
<b>Rettifiche di valore attività finanziarie [D]</b>	1.961.542,51	20.789.556,56	6.560.552,55
<b>Proventi e oneri straordinari [E]</b>	412.676,25	3.226.738,94	2.359.464,03
<b>Risultato prima delle imposte [A-B+C+D+E]</b>	<b>2.693.077,19</b>	<b>22.092.604,59</b>	<b>5.601.682,14</b>
Imposte	480.138,57	483.584,40	487.712,21
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.212.938,62</b>	<b>21.609.020,19</b>	<b>5.113.969,93</b>

Dati di bilancio consolidato

Sintesi dell'attivo patrimoniale consolidato del Gruppo Comune di Seregno

	2017	2018
Crediti verso partecipanti	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali	18.945.713,00	18.237.451,00
Immobilizzazioni materiali	359.578.382,00	359.778.778,00
Immobilizzazioni finanziarie	3.311.278,00	2.830.307,00
<b>Totale immobilizzazioni [A]</b>	<b>381.835.373,00</b>	<b>380.846.536,00</b>
Rimanenze	4.396.922,00	4.824.067,00
Crediti	111.592.820,00	105.780.394,00
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	5.561.916,00
Disponibilità liquide	52.407.990,00	55.761.998,00
<b>Totale attivo circolante [B]</b>	<b>168.397.732,00</b>	<b>171.928.375,00</b>
<b>Totale ratei e risconti [C]</b>	<b>3.376.767,00</b>	<b>3.555.792,00</b>

#### Sintesi del passivo patrimoniale consolidato del Gruppo Comune di Seregno

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Fondo di dotazione	56.438.482,00	56.438.482,00
Riserve	289.603.665,00	301.742.240,00
Risultato economico dell'esercizio	10.251.872,00	11.149.007,00
<b>Patrimonio netto [A]</b>	<b>356.294.019,00</b>	<b>369.329.729,00</b>
<b>di cui Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>107.095.938,00</b>	<b>112.828.137,00</b>
<b>Fondi per rischi e oneri [B]</b>	24.482.814,00	25.176.174,00
<b>Trattamento di fine rapporto [C]</b>	4.377.670,00	4.162.992,00
<b>Debiti [D]</b>	105.348.031,00	94.862.745,00
<b>Ratei e risconti e contributi agli investimenti [E]</b>	63.107.338,00	62.799.063,00
<b>TOTALE DEL PASSIVO [A+B+C+D+E]</b>	<b>553.609.872,00</b>	<b>556.330.703,00</b>

#### Sintesi del conto economico consolidato del Gruppo Comune di Seregno

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Componenti positivi della gestione [A]	260.413.463,00	270.435.543,00
Componenti negativi della gestione [B]	245.576.001,00	258.911.910,00
<b>Differenza tra componenti positivi e negativi della gestione [A-B]</b>	<b>14.837.462,00</b>	<b>11.523.633,00</b>
<b>Proventi e oneri finanziari [C]</b>	31.886,00	1.618.823,00
<b>Rettifiche di valore attività finanziarie [D]</b>	0,00	0,00
<b>Proventi e oneri straordinari [E]</b>	428.137,00	3.395.284,00
<b>Risultato prima delle imposte [A-B+C+D+E]</b>	<b>15.297.485,00</b>	<b>16.537.740,00</b>
Imposte	5.045.613,00	5.388.733,00
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.251.872,00</b>	<b>11.149.007,00</b>
<b>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>	<b>5.492.614,00</b>	<b>5.518.040,00</b>

#### La gestione dell'esercizio 2020

Il bilancio di previsione finanziario per il triennio 2020-2022 è stato approvato con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 15 del 7 febbraio 2020.

Successivamente il bilancio iniziale è stato oggetto di variazioni, di competenza dell'organo consiliare, dell'organo esecutivo e dei dirigenti.

Tra le variazioni di competenza dell'organo consiliare vanno ricordate quelle approvate con i seguenti provvedimenti:

- la deliberazione della Giunta Comunale n. 37 del 1° aprile 2020, relativa a una variazione in via d'urgenza al bilancio di previsione ai sensi degli articoli 42, comma 4, e 175, comma 4, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, successivamente ratificata dal Consiglio Comunale con la deliberazione n. 23 del 21 maggio 2020;
- la deliberazione della Giunta Comunale n. 49 del 8 maggio 2020, relativa a una variazione in via d'urgenza al bilancio di previsione ai sensi degli articoli 42, comma 4, e 175, comma 4, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, successivamente ratificata dal Consiglio Comunale con la deliberazione n. 33 del 30 giugno 2020;
- la deliberazione del Consiglio Comunale n. 35 del 14 luglio 2020.
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 48 del 30 luglio .

Va inoltre ricordato che con la suddetta deliberazione del Consiglio Comunale n. 48 del 30 luglio 2020 è stata approvata una variazione al bilancio di previsione per il triennio 2020-2022, costituente l'assestamento generale del medesimo bilancio di previsione, ai sensi dell'articolo 175, comma 8, del D.Lgs. 267/2000, dando contestualmente atto, ai sensi di quanto stabilito dall'articolo 193, comma 2, del medesimo D.Lgs. 267/2000, del permanere degli equilibri generali di bilancio.

E' già stato più sopra evidenziato, in apposita tabella, che il rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2019 ha presentato un risultato di amministrazione complessivo pari a € 32.877.242,86, suddiviso in:

- a) € 2.604.993,38 quale parte vincolata;
- b) € 770.675,82 quale parte destinata agli investimenti;
- c) € 15.862.329,33 quale parte accantonata;
- d) € 13.639.244,33 quale parte disponibile.

32

Nel corso dell'esercizio 2020 l'avanzo di amministrazione è stato applicato al bilancio di previsione nel rispetto delle disposizioni di cui all'articolo 187 del D.Lgs. 267/2000.

In sede di approvazione iniziale del bilancio di previsione 2020-2022 non è stata applicata all'annualità 2020 del medesimo bilancio nessuna quota del risultato di amministrazione presunto.

Successivamente sono state applicati al bilancio, con provvedimenti di variazione:

- ✓ complessivi euro 1.671.300,00 a titolo di parte dell'avanzo destinata agli investimenti, con coerente destinazione al finanziamento delle spese in conto capitale;
- ✓ complessivi euro 172.261,82 a titolo di parte dell'avanzo vincolato, con coerenti destinazioni al finanziamento di spese correnti in ambito sociale, nell'ambito delle politiche abitative;
- ✓ euro 50.000,00 a titolo di parte dell'avanzo accantonato, con coerente destinazione al finanziamento della restituzione ad alcuni contribuenti di quote di importi dagli stessi versati a titolo di imposta comunale sulla pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni, a seguito delle conseguenze interpretative di cui alla sentenza della Corte Costituzionale n. 15 del 10 gennaio 2018;



- ✓ euro 1.100.000,00 a titolo di avanzo libero per il finanziamento di progetti per il sostentamento di famiglie, imprese ed associazioni a seguito dell'emergenza COVID-19;
- ✓ euro 924.909,69 a titolo di avanzo libero per il finanziamento di oneri straordinari di gestione e spese straordinarie per il funzionamento degli uffici comunali.

Nella tabella che segue viene visualizzato, in sintesi, l'utilizzo, nel corso del 2020, dell'avanzo di amministrazione accertato con l'approvazione del rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2019 e la attuale disponibilità residua:

	<b>RENDICONTO 2019</b>	<b>UTILIZZO 2020</b>	<b>DISPONIBILITA' RESIDUA</b>
Parte vincolata	2.604.993,38	758.100,94	1.846.892,44
Parte destinata agli investimenti	770.675,82	770.675,82	0,00
Parte accantonata	15.862.329,33	50.000,00	15.812.329,33
Parte disponibile	13.639.244,33	2.339.694,75	11.299.549,58
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>32.877.242,86</b>	<b>3.918.471,51</b>	<b>28.958.771,35</b>

**POPOLAZIONE**

<b>Popolazione legale al censimento 2011</b>	<b>n°</b>	<b>43.001</b>
Popolazione residente alla fine dell'ultimo anno precedente (articolo 156 decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267)	n°	44.962
di cui	n°	21.736
maschi	n°	23.226
femmine	n°	19.517
nuclei familiari	n°	11
comunità/convivenze	n°	11
<b>Popolazione al 1° gennaio 2019</b>	<b>n°</b>	<b>44.985</b>
Nati nell'anno	n°	362
Deceduti nell'anno	n°	470
saldo naturale	n°	-108
Immigrati nell'anno	n°	2.167
Emigrati nell'anno	n°	1.603
saldo migratorio	n°	564
<b>Popolazione al 31 dicembre 2019</b>	<b>n°</b>	<b>45.441</b>

<b>Tasso di natalità ultimi anni</b>	Anno	Tasso
	2003	0,95
	2004	0,94
	2005	0,86
	2006	0,96
	2007	0,98
	2008	1,06
	2009	1,01
	2010	0,95
	2011	0,99
	2012	0,98
	2013	0,83
	2014	0,86
	2015	0,92
	2016	0,85
	2017	0,76
	2018	0,83
	2019	0,80

<b>Tasso di mortalità ultimi anni</b>	Anno	Tasso
	2003	0,88
	2004	0,89
	2005	0,85
	2006	0,81
	2007	0,91
	2008	0,84
	2009	0,85
	2010	0,89
	2011	0,97
	2012	0,96
	2013	0,85
	2014	0,87
	2015	0,98
	2016	0,76
	2017	0,92
	2018	1,08
	2019	1,10

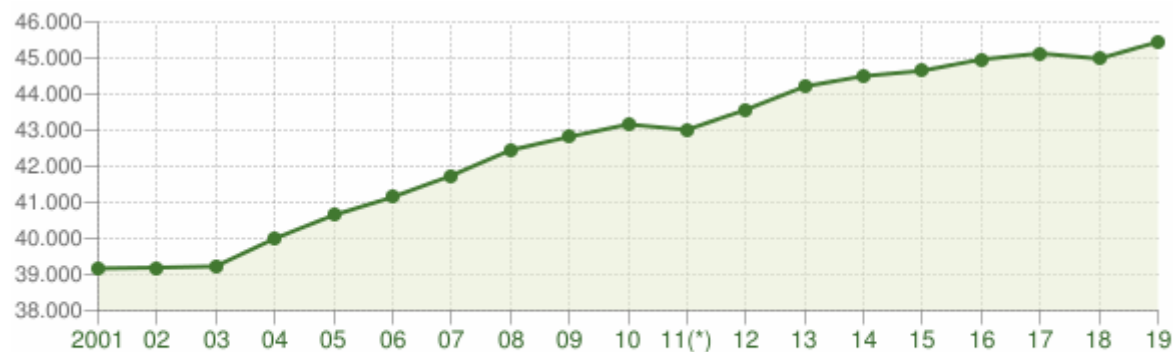
Distribuzione della popolazione 2019 per fasce di età

<b>Età</b>	<b>Celibi/ Nubili</b>	<b>Coniugati /e</b>	<b>Vedovi/ e</b>	<b>Divorziati /e</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>	<b>Totale</b>	
								<b>%</b>
<b>0-4</b>	1.945	0	0	0	1.018	927	<b>1.945</b>	4,32%
					52,3%	47,7%		
<b>5-9</b>	2.110	0	0	0	1.069	1.041	<b>2.110</b>	4,69%
					50,7%	49,3%		
<b>10-14</b>	2.120	0	0	0	1.084	1.036	<b>2.120</b>	4,71%
					51,1%	48,9%		
<b>15-19</b>	1.948	0	0	0	1.023	925	<b>1.948</b>	4,33%
					52,5%	47,5%		
<b>20-24</b>	1.922	30	0	0	989	963	<b>1.952</b>	4,34%
					50,7%	49,3%		
<b>25-29</b>	1.944	254	0	3	1.066	1.135	<b>2.201</b>	4,89%
					48,4%	51,6%		
<b>30-34</b>	1.696	934	1	20	1.314	1.337	<b>2.651</b>	5,89%
					49,6%	50,4%		
<b>35-39</b>	1.290	1.664	4	81	1.474	1.565	<b>3.039</b>	6,76%
					48,5%	51,5%		
<b>40-44</b>	1.137	2.122	9	161	1.724	1.705	<b>3.429</b>	7,62%
					50,3%	49,7%		
<b>45-49</b>	973	2.394	26	252	1.829	1.816	<b>3.645</b>	8,10%
					50,2%	49,8%		
<b>50-54</b>	692	2.661	46	281	1.785	1.895	<b>3.680</b>	8,18%
					48,5%	51,5%		
<b>55-59</b>	437	2.497	100	252	1.649	1.637	<b>3.286</b>	7,30%
					50,2%	49,8%		

Età	Celibi/ Nubili	Coniugati /e	Vedovi/ e	Divorziati /e	Maschi	Femmine	Totale	
								%
<b>60-64</b>	281	2.274	135	168	1.363	1.495	<b>2.858</b>	6,35%
					47,7%	52,3%		
<b>65-69</b>	192	1.944	260	112	1.153	1.355	<b>2.508</b>	5,58%
					46,0%	54,0%		
<b>70-74</b>	138	1.719	361	82	1.086	1.214	<b>2.300</b>	5,11%
					47,2%	52,8%		
<b>75-79</b>	137	1.344	542	49	908	1.164	<b>2.072</b>	4,61%
					43,8%	56,2%		
<b>80-84</b>	126	895	672	13	707	999	<b>1.706</b>	3,79%
					41,4%	58,6%		
<b>85-89</b>	108	379	556	8	379	672	<b>1.051</b>	2,34%
					36,1%	63,9%		
<b>90-94</b>	42	79	267	3	98	293	<b>391</b>	0,87%
					25,1%	74,9%		
<b>95-99</b>	16	7	65	0	17	71	<b>88</b>	0,20%
					19,3%	80,7%		
<b>100+</b>	2	0	3	0	0	5	<b>5</b>	0,01%
					0,0%	100,0%		
<b>Totale</b>	19.256	21.197	3.047	1.485	<b>21.735</b>	<b>23.250</b>	<b>44.985</b>	100,00%
					48,3%	51,70%		

Elaborazione TUTTOITALIA.IT

### Andamento demografico della popolazione residente nel Comune di Seregno dal 2001 al 2019

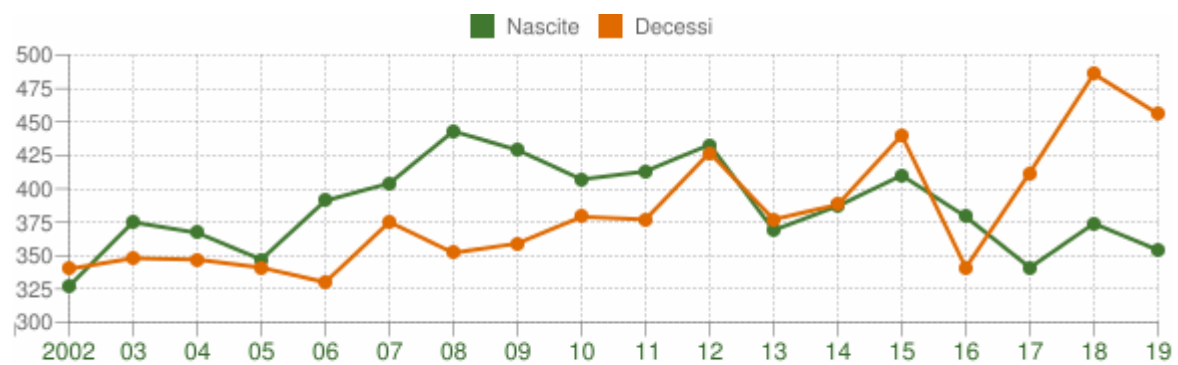


Andamento della popolazione residente

COMUNE DI SEREGNO (MB) - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno

(\*) post-censimento

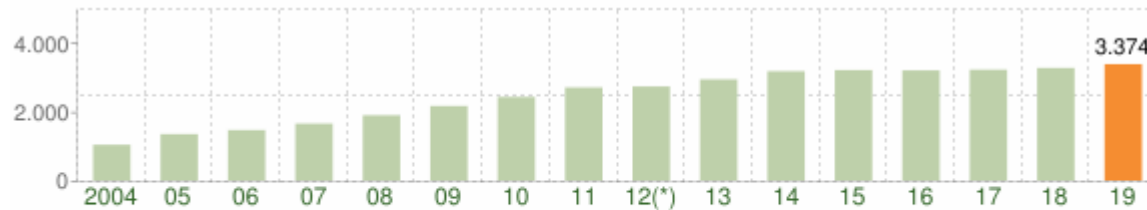
Il movimento naturale di una popolazione in un anno è determinato dalla differenza fra le nascite ed i decessi ed è detto anche **saldo naturale**. Le due linee del grafico in basso riportano l'andamento delle nascite e dei decessi negli ultimi anni. L'andamento del saldo naturale è visualizzato dall'area compresa fra le due linee.



Movimento naturale della popolazione

COMUNE DI SEREGNO (MB) - Dati ISTAT (bilancio demografico 1 gen-31 dic) - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Popolazione straniera residente a Seregno al 1° gennaio 2019. Sono considerati cittadini stranieri le persone di cittadinanza non italiana aventi dimora abituale in Italia.

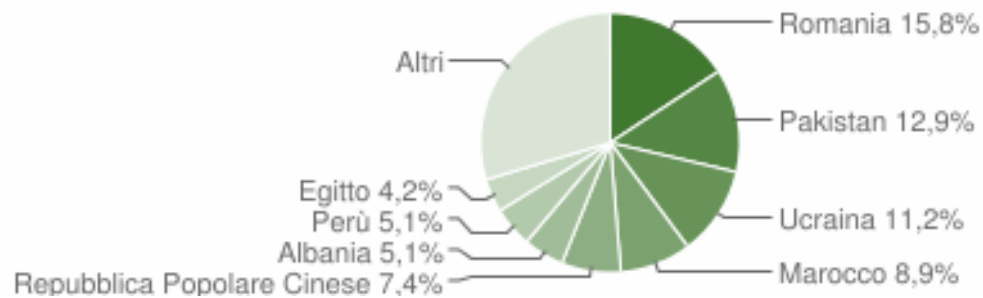


Andamento della popolazione con cittadinanza straniera - 2019

COMUNE DI SEREGNO (MB) - Dati ISTAT 1° gennaio 2019 -

(\*) post-censimento

La comunità straniera più numerosa è quella proveniente dalla **Romania** con il 15,8% di tutti gli stranieri presenti sul territorio, seguita dal **Pakistan** (12,9%) e dall'**Ucraina** (11,2%).



Elaborazione TUTTOITALIA.IT

## TERRITORIO

**SUPERFICIE** in Kmq. 13,01

### STRADE

Statali: Km. 2

Comunali: Km. 135,40

Vicinali: Km. 8,90

### PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI

Piano regolatore vigente	sì	Piano di governo del territorio (PGT) approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 51 del 28 giugno 2014, efficace a seguito della pubblicazione sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia (BURL) Serie Avvisi e Concorsi n. 5 del 28 gennaio 2015
Piano regolatore approvato	sì	
Programma di fabbricazione	no	



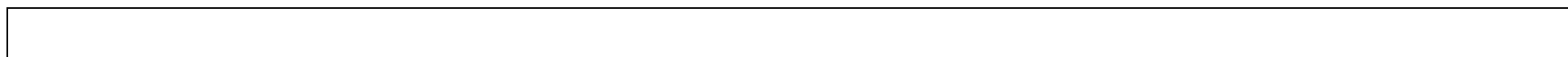
Piano di edilizia economica e popolare	sì	Programma costruttivo approvato con deliberazione consiliare n. 68 del 14 giugno 2005 per la realizzazione di un nuovo edificio residenziale pubblica da parte di ALER Milano (Contratto di quartiere)
--	----	--

**Altri strumenti**

Edilizia Residenziale Convenzionata	sì	Deliberazione di Consiglio Comunale n. 96 dell'11 giugno 1998 (Approvazione criteri per l'Edilizia Convenzionata)
Edilizia Residenziale Comunale	sì	Piano di Lottizzazione C1/1b Sant'Ambrogio 2: realizzazione a cura e spese dei lottizzanti, di un edificio di edilizia residenziale pubblica con S.l.p. di 586,80 mq.  Piano di Lottizzazione C2/3 San Giuseppe: realizzazione, da parte dell'Amministrazione Comunale con contributo regionale (CDQR II) e contributo dei lottizzanti, di un edificio di edilizia residenziale pubblica con S.l.p. di 707,88 mq.

**PIANI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI**

Industriali	no
Artigianali	no
Commerciali	no

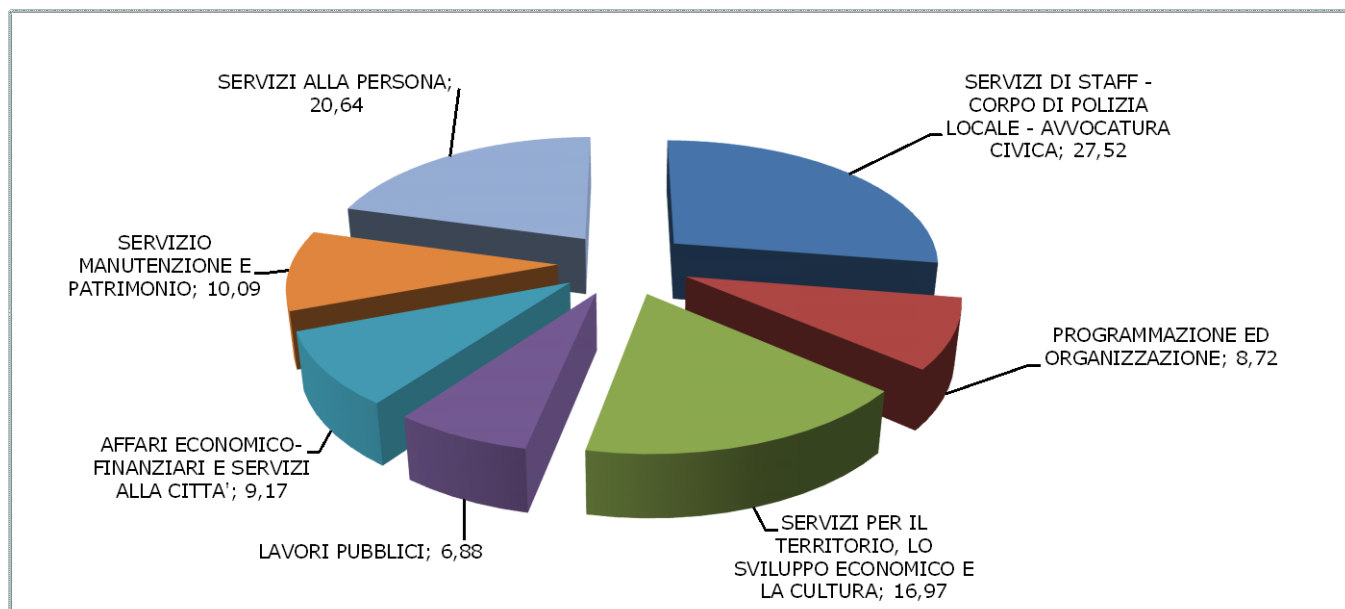


<b>Popolazione massima insediabile come da strumento urbano vigente</b>			
	abitanti entro il	n.	53.300 -
<b>Livello di istruzione della popolazione residente</b>			
Popolazione di 6 anni e più residente nel Comune di Seregno al Censimento 2011 per grado di istruzione			
			<b>%</b>
	Laurea	4.821	11,76
	Diploma di scuola media superiore	13.600	33,17
	Licenza media inferiore o avviamento	11.454	27,94
	Licenza elementare	8.005	19,52
	Alfabeti privi di titoli di studio	2.750	6,71
	Analfabeti	371	0,90
	<b>TOTALE</b>	<b>41.001</b>	<b>100,00</b>
<b>Condizione socio economica delle famiglie</b>			
Popolazione occupata nel Comune di Seregno al Censimento 2011 per sezioni di attività economica			
	Agricoltura, silvicoltura e pesca	184	0,97
	Totale industria	5.886	30,98
	Commercio, alberghi e ristoranti	3.720	19,58
	Trasporto, magazzinaggio, servizi di informazione e comunicazione	1.301	6,85
	Attività finanziarie e assicurative, attività immobiliari, attività professionali, scientifiche e tecniche, noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	3.472	18,28
	Altre attività	4.435	23,34
	<b>TOTALE</b>	<b>18.998</b>	<b>100,00</b>

**SERVIZI**

**PERSONALE ALLA DATA DEL 31 AGOSTO 2020**

<b>AREE</b>	<b>%</b>	<b>DIPENDENTI</b>
SERVIZI DI STAFF - CORPO DI POLIZIA LOCALE - AVVOCATURA CIVICA	27,52	60
PROGRAMMAZIONE ED ORGANIZZAZIONE	8,72	19
SERVIZI PER IL TERRITORIO, LO SVILUPPO ECONOMICO E LA CULTURA	16,97	37
LAVORI PUBBLICI	6,88	15
AFFARI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI ALLA CITTA'	9,17	20
SERVIZIO MANUTENZIONE E PATRIMONIO	10,09	22
SERVIZI ALLA PERSONA	20,64	45
<b>TOTALE</b>	<b>100,00</b>	<b>218</b>



**SERVIZI DI STAFF - CORPO DI POLIZIA LOCALE - AVVOCATURA CIVICA**

<b>Categoria</b>	<b>Profilo professionale</b>	<b>In servizio</b>	<b>Totale</b>	<b>%</b>
D3	Esperto amministrativo contabile	5	6	10,00
	Esperto ufficiale	1		
D1	Ufficiale Direttivo	4	7	11,67
	Specialista amministrativo contabile	3		
C	Agente Polizia Locale	27	42	70,00
	Assistente amministrativo contabile	15		
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	2	2	3,33
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	2	2	3,33
A	Addetto servizi tecnici e di supporto	1	1	1,67

**PROGRAMMAZIONE ED ORGANIZZAZIONE**

<b>Categoria</b>	<b>Profilo professionale</b>	<b>In servizio</b>	<b>Totale</b>	<b>%</b>
DIR	Dirigente	0	0	0,00
D3	Esperto amministrativo contabile	2	3	15,79
	Esperto comunicazione	1		
D	Specialista amministrativo contabile	3	4	21,05
	Specialista comunicazione	1		
C	Assistente amministrativo contabile	3	3	15,79
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	4	4	21,05
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	5	5	26,32

**SERVIZI PER IL TERRITORIO, LO SVILUPPO ECONOMICO E LA CULTURA**

<b>Categoria</b>	<b>Profilo professionale</b>	<b>In servizio</b>	<b>Totale</b>	<b>%</b>
DIR	Dirigente	1	1	2,70
D3	Esperto amministrativo contabile	1	5	13,51
	Esperto servizi culturali	1		
	Direttore di biblioteca	1		
	Esperto Tecnico	2		
D1	Specialista amministrativo contabile	2	8	21,62
	Specialista Tecnico	6		
C	Assistente Tecnico	5	18	48,65
	Assistente servizi culturali	8		
	Assistente amministrativo contabile	5		
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	4	4	10,81
B1	Operatore servizi di supporto	1	1	2,70

**LAVORI PUBBLICI**

<b>Categoria</b>	<b>Profilo professionale</b>	<b>In servizio</b>	<b>Totale</b>	<b>%</b>
DIR	Dirigente	1	1	6,67
D3	Esperto Tecnico	1	1	6,67
D1	Specialista amministrativo contabile	3	7	46,67
	Specialista Tecnico	4		
C	Assistente Tecnico	3	5	33,33
	Assistente amministrativo contabile	2		
B3	Collaboratore tecnico	1	1	6,67

<b>AFFARI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI ALLA CITTA'</b>				
<b>Categoria</b>	<b>Profilo professionale</b>	<b>In servizio</b>	<b>Totale</b>	<b>%</b>
DIR	Dirigente	1	1	5,00
D3	Esperto amministrativo contabile	2	3	15,00
	Esperto Tecnico	1		
D1	Specialista amministrativo contabile	3	4	20,00
	Specialista informatico	1		
C	Assistente amministrativo contabile	10	11	55,00
	Assistente informatico	1		
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	1	1	5,00

<b>SERVIZIO MANUTENZIONE E PATRIMONIO</b>				
<b>Categoria</b>	<b>Profilo professionale</b>	<b>In servizio</b>	<b>Totale</b>	<b>%</b>
DIR	Dirigente	1	1	4,55
D3	Esperto Tecnico	3	4	18,18
	Esperto amministrativo contabile	1		
D1	Specialista Tecnico	6	6	27,27
C	Assistente Tecnico	3	5	22,73
	Assistente amministrativo contabile	2		
B3	Collaboratore tecnico	2	3	13,64
	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	1		
B1	Operatore servizi di supporto	3	3	13,64

<b>SERVIZI ALLA PERSONA</b>				
<b>Categoria</b>	<b>Profilo professionale</b>	<b>In servizio</b>	<b>Totale</b>	<b>%</b>
DIR	Dirigente	0	1	0,00
D3	Esperto amministrativo contabile	1	3	6,67
	Esperto servizi alla persona	2		
D	Specialista amministrativo contabile	2	10	22,22
	Assistente sociale	7		
	Specialista servizi alla persona	1		
C	Educatore	10	18	40,00
	Assistente tecnico	1		
	Assistente amministrativo contabile	7		
B3	Collaboratore servizi amministrativi e di supporto	6	6	13,33
B1	Operatore servizi amministrativi e di supporto	4	8	17,78
	Operatore servizi alla persona	4		



<b>STRUTTURE</b>					
		<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>2023</b>
Asili nido	n° 1	posti n° 60	posti n° 60	posti n° 60	posti n° 60
Scuole dell'infanzia statali	n° 3	posti n° 456	posti n° 456	posti n° 456	posti n° 456
Scuole primarie statali	n° 4	posti n° 1792	posti n° 1792	posti n° 1792	posti n° 1792
Scuole secondarie statali	n° 3	posti n° 1079	posti n° 1079	posti n° 1079	posti n° 1079
Strutture residenziali per anziani	n° 0	posti n° 0	posti n° 0	posti n° 0	posti n° 0
Farmacie Comunali		n° 3 (AEB S.p.A.)	n° 3 (AEB S.p.A.)	n° 3 (AEB S.p.A.)	n° 3 (AEB S.p.A.)
Rete fognaria in Km.		99	99	99	99
Rete acquedotto in Km.		160	160	160	160
Esistenza depuratore		SI	SI	SI	SI
ATTUAZIONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO		SI	SI	SI	SI
CONSORZIO PARCO GRUBRIA (comprende 10 Comuni-fusione PLIS Brianza Centrale con Grugnotorto)		ha 2.061	ha 2.061	ha 2.061	ha 2.061
AREE A VERDE PUBBLICO		ha 53,18	ha 53,18	ha 53,18	ha 53,18
PUNTI LUCE ILLUMINAZIONE PUBBLICA		n° 6.943	n° 6.943	n° 6.943	n° 6.943
RETE GAS IN KM		160,44	160,44	160,44	160,44
VEICOLI		n° 48	n° 48	n° 48	n° 48
CENTRO ELABORAZIONE DATI		SI	SI	SI	SI
PERSONAL COMPUTERS		n° 255	n° 255	n° 255	n° 255

## ECONOMIA INSEDIATA

<b>Agricoltura</b> Settori: agricoltura – allevamento Aziende n. 21
<b>Attività Manifatturiere</b> Settori: manifatture – meccanica – alimentare – chimica- mobili e fornitura energia-acqua trattamento rifiuti ecc. Aziende n. 507
<b>Costruzioni</b> Settori: costruzioni di edifici - lavori specializzati - ingegneria civile Aziende n. 657
<b>Commercio e ristorazione</b> Settori: dettaglio - ingrosso - esercizi pubblici e strutture ricettive Aziende n. 1.355
<b>Trasporto e magazzinaggio</b> Settori: Trasporto – magazzinaggio – attività di corriere e supporto ai trasporti Aziende n. 99
<b>Servizi di informazione e comunicazione</b> Settori: attività editoriali – produzione video e software – telecomunicazioni e altri servizi informativi Aziende: n. 124
<b>Attività finanziarie e assicurative immobiliari</b> Settori: servizi finanziari – assicurazioni – attività immobiliari e servizi ausiliari Aziende: n. 518

<b>Attività professionali</b> Settori: legale – contabilità – direzione aziendale – studi di architettura e ingegneria – ricerca e sviluppo Aziende: n. 221
<b>Altre attività</b> Settori: noleggio – agenzia viaggi – istruzione – sanità e assistenza sociale – altri servizi alle imprese Aziende: n. 529
<b>Artigiani:</b> Imprese annotate con qualifica artigiana sul totale: n. 1.295

## ACCORDI DI PROGRAMMA E ALTRI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

### **PROTOCOLLO D'INTESA PER LA RIQUALIFICAZIONE DEL SISTEMA DI TRASPORTO DELLA METROTRANVIA MILANO PARCO NORD-SEREGNO**

**Enti partecipanti:** Città Metropolitana di Milano (ente capofila), Provincia di Monza e della Brianza, Comune di Bresso, Comune di Cormano, Comune di Cusano Milanino, Comune di Desio, Comune di Milano, Comune di Nova Milanese, Comune di Paderno Dugnano e Comune di Seregno

**Oggetto:** realizzazione della Metrotranvia Milano Parco Nord-Seregno (deliberazione della Giunta Comunale n. 27 del 9 febbraio 2010)

A seguito di gara esperita dal Provveditorato Regionale delle Opere Pubbliche l'appalto integrato relativo all'opera in oggetto è stato aggiudicato ed è in corso di esecuzione

### **CONVENZIONE PER LA GESTIONE DEL SISTEMA BIBLIOTECARIO BRIANZABIBLIOTECHE**

**Enti partecipanti:** comuni di Albiate, Barlassina, Besana in Brianza, Biassono, Bovisio Masciago, Briosco, Carate Brianza, Cesano Maderno, Desio, Giussano, Lentate sul Seveso Limbiate, Lissone, Macherio, Meda, Monza (capofila), Muggiò, Nova Milanese, Renate, Seregno, Seveso, Sovico, Triuggio, Varedo, Vedano al Lambro Veduggio con Colzano, Verano Brianza, Villasanta.

**Oggetto:** gestione in forma associata, in sintonia con la legge regionale di comparto e con i programmi pluriennali regionali e provinciali, dei servizi resi dalle biblioteche civiche dei singoli comuni aderenti, realizzando livelli di maggiore efficienza ed efficacia, nonché economie di scala nella gestione delle funzioni bibliotecarie comunali

**Durata della convenzione:** anni 10 a partire da 01.01.2021-31.12.2030 (delibera CC n 55 del 29/09/2020).

**CONVENZIONE FRA I COMUNI DI SEREGNO E DESIO PER L'AMPLIAMENTO DEL BACINO DI UTENZA NEL TERRITORIO DEL COMUNE DI SEREGNO PER L'USO DEL CIMITERO SITO NELLA FRAZIONE SAN CARLO**

**Enti partecipanti:** comuni di Desio e Seregno

**Oggetto:** gestione del servizio cimiteriale a servizio della frazione San Carlo

**Durata:** anni venti a partire dal 21 giugno 2015

**PROTOCOLLO D'INTESA PER LA TUTELA DELLA LEGALITA', DELLA SICUREZZA E DELL'INCOLUMITA' DELLA PERSONA UMANA NEI RAPPORTI DI LAVORO E SUI LUOGHI DI LAVORO NEL SETTORE EDILE**

**Enti partecipanti:** Comune di Seregno, FILLEA C.G.I.L., FILCA C.I.S.L., FENEAL U.I.L., C.G.I.L., C.I.S.L. e U.I.L. della Brianza

**Oggetto:** miglioramento della sicurezza e delle condizioni di lavoro nei cantieri edili, azione di contrasto dei fenomeni di illegalità diffuse nel settore edile e nell'intermediazione abusiva di manodopera e in materia di lavoro nero, tutela dei cittadini committenti attraverso informative relative alle proprie responsabilità nel rapporto con le imprese (deliberazione della Giunta Comunale n. 156 del 25 settembre 2007)

## **CONVENZIONE TRA REGIONE LOMBARDIA E COMUNE DI SEREGNO PER "CONTRATTO DI QUARTIERE LAZZARETTO DA VIVERE"**

**Enti partecipanti:** Regione Lombardia e Comune di Seregno

**Oggetto:** la convenzione, sottoscritta in data 24 marzo 2010 tra Regione Lombardia e il Comune di Seregno (in qualità di soggetto capofila dell'ATS - Associazione Temporanea di Scopo costituita in data 19 gennaio 2010 tra il Comune di Seregno, Gelsia Calore S.r.l., la Fondazione Don Carlo Gnocchi Onlus e la Cooperativa Sociale della Brianza Onlus), impegna gli enti sottoscrittori ad attuare i seguenti interventi ed azioni previsti nel Contratto di Quartiere:

- la sostituzione edilizia dell'edificio di edilizia residenziale pubblica di via Macallè;
- la realizzazione di 10 alloggi di edilizia residenziale pubblica nell'ambito del piano di lottizzazione San Giuseppe;
- la progettazione ed estensione della rete di teleriscaldamento;
- la realizzazione del 1° lotto e del 2° lotto del sistema di videosorveglianza;
- la riqualificazione spazi pubblici e viabilità;
- l'attivazione di varie azioni sociali; laboratorio di quartiere, custode sociale, laboratorio di prevenzione della dispersione scolastica, laboratorio abilità sociali sostanze/prevenzione, laboratorio di interscambio tra generazioni, sportello psicologico, gruppo genitori.  
(deliberazione della Giunta Comunale n. 69 del 16 marzo 2010)

**Durata:** la convenzione è vigente fino al completamento delle azioni in esso contenute

### **CONVENZIONE CON I COMUNI PER IL FUNZIONAMENTO DEL CENTRO DIURNO DISABILI**

**Enti partecipanti:** tutti i comuni dell'ambito territoriale di Seregno, previa sottoscrizione della convenzione, con priorità per i comuni di Seregno e Giussano

**Oggetto:** il Comune di Seregno, che gestisce il Centro Diurno Disabili presso la struttura di via Monsignor Talamoni, mette a disposizione tale servizio sociosanitario prioritariamente per gli utenti del proprio ambito territoriale, ripartendo le spese di gestione tra i comuni di provenienza degli utenti (deliberazione di Consiglio Comunale n. 52 del 27 ottobre 2015)

**Durata della convenzione:** anni educativi 2015-2016, 2016-2017, 2017-2018. Con deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 24 dell'8 giugno 2018 è stata approvata una nuova convenzione per gli anni educativi 2018-2019, 2019-2020 e 2020-2021.

### **POLO CATASTALE BRIANZA OVEST**

**Enti partecipanti:** comuni di Albiate, Barlassina, Bovisio Masciago, Ceriano Laghetto, Cesano Maderno, Cogliate, Giussano, Lazzate, Lentate sul Seveso, Limbiate, Macherio, Meda, Misinto, Seregno (ente capofila), Sovico e Varedo.

**Oggetto:** svolgimento associato delle funzioni catastali. Con deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 13 dicembre 2017 è stato approvato il rinnovo dell'adesione del Comune di Seregno al Polo Catastale Brianza Ovest per il periodo 1° gennaio 2018-31 dicembre 2027. Il 21 dicembre 2017 è stata sottoscritta nuova convenzione ai sensi dell'articolo 30 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 130 del 1° dicembre 2009 è stata approvata la convenzione con l'Agenzia del Territorio per l'utilizzo e la sperimentazione di un sistema di visualizzazione dei dati catastali in ambiente GIS

**CONVENZIONI PER IL FUNZIONAMENTO DELLE SEZIONI DVA SCUOLA PRIMARIA ICS "G. RODARI" PER MINORI CON DISABILITA' FISICO-PSICHICHE GRAVI**

**Enti coinvolti:** Ufficio Scolastico Regionale (USR), Istituto Comprensivo Statale "G. Rodari" di Seregno e Comune di Seregno, Comuni di residenza degli alunni iscritti e l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Vimercate

**Oggetto:** la regolamentazione del funzionamento della scuola primaria frequentata da minori con disabilità fisio-psichiche gravi, nell'ambito dell'Istituto Comprensivo Statale "G. Rodari" di Seregno, alla quale afferiscono allievi provenienti da diversi comuni di residenza (deliberazione della Giunta Comunale n. 288 del 13 dicembre 2016). Il Comune di Seregno stipula apposite convenzioni con i comuni di provenienza degli alunni, per la quantificazione e le modalità di partecipazione al riparto dei costi di gestione del servizio, in particolare per le prestazioni socio assistenziali dirette a promuovere il benessere dei minori.

**Durata:** la convenzione con l'Ufficio Scolastico Regionale ha validità per anno scolastico con regolare rinnovo. Con deliberazione della Giunta Comunale n. 115 del 13 settembre 2019 è stata rinnovata la convenzione per gli anni scolastici 2019-2020, 2020-2021 e 2021-2022.



**ACCORDO PER L'ACCREDITAMENTO PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO DI INTEGRAZIONE LAVORATIVA (SIL), VULNERABILITA' ED ATTIVAZIONE SOCIALE**

**Enti coinvolti:** i comuni dell'ambito territoriale, comprendente i comuni di Barlassina, Cogliate, Giussano, Lazzate, Lentate sul Seveso, Meda, Misinto, Seveso e Seregno (ente capofila)

**Oggetto:** i comuni aderenti intendono sperimentare, per la gestione dei progetti di integrazione lavorativa a favore della popolazione con invalidità civile o appartenenti a fasce deboli e a rischio di emarginazione sociale, la modalità dell'accREDITAMENTO degli enti gestori con erogazione di *voucher* a favore dell'utenza. Con determinazione dirigenziale n. 263 del 13 maggio 2015 è stata approvata la lista dei soggetti accreditati all'erogazione dei servizi che hanno l'obiettivo di orientamento e di individuazione di opportunità formative e di inserimento lavorativo a favore di persone in condizione di fragilità sociale in carico ai servizi sociali dei comuni dell'ambito territoriale

**Durata:** il bando sovracomunale risulta aperto in via continuativa con verifica da parte di apposita commissione del mantenimento dei requisiti di accREDITAMENTO

**PROTOCOLLO DI INTESA PER LA GESTIONE ASSOCIATA DEL SERVIZIO PER LA TUTELA DEI MINORI NEI COMUNI DELL'AMBITO TERRITORIALE DI SEREGNO**

**Enti coinvolti:** comuni di Barlassina, Giussano, Lentate sul Seveso, Meda, Seveso, Cogliate e Seregno (ente capofila)

**Oggetto:** affidamento del servizio per la tutela dei minori e la cura della famiglia in crisi con équipe territoriali afferenti ai singoli comuni coinvolti nell'ambito territoriale, e per la gestione in forma associata di servizi quali il Penale Minorile, Incontro Genitori, Spazio Neutro, servizio di consulenza legale, servizi affidi, équipe territoriale integrata per i minori (ETIM)

**Durata:** il protocollo d'intesa per la coprogettazione dei servizi per la tutela dei minori è stato approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 105 del 19 maggio 2015 per il periodo 1° ottobre 2015-30 settembre 2018, reiterabile per ulteriori 3 anni fino al 30 settembre 2021. Le successive convenzioni, in conseguenza alla gara di appalto e frutto del lavoro di co-progettazione, approvate con determinazione dirigenziale n. 714 del 29 novembre 2016 hanno valenza fino al 31 marzo 2019 e rinnovato per ulteriori tre anni fino al 31 marzo 2022

**PROTOCOLLO D'INTESA PER LA DIFFUSIONE DELLE CONOSCENZE IN MATERIA DI DONAZIONE DI ORGANI TESSUTI E CELLULE E PER LA FACILITAZIONE DELL'ACQUISIZIONE DELLE MANIFESTAZIONI DI VOLONTA' ESPRESSE DAI CITTADINI**

**Enti coinvolti:** consiglio di rappresentanza dei sindaci dei comuni della Provincia di Monza e della Brianza, Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Provincia di Monza e della Brianza e con la collaborazione dell'Associazione Italiana per la donazione di organi, tessuti e cellule (AIDO) – Sezione Provinciale di Monza e Brianza

**Oggetto:** il protocollo d'intesa è finalizzato a favorire la divulgazione della cultura della donazione degli organi tra la popolazione e l'acquisizione delle manifestazioni di volontà da parte dei cittadini nell'occasione del rilascio/rinnovo della carta d'identità (deliberazione di Giunta Comunale n. 43 del 18 marzo 2014)

**Durata:** il protocollo ha validità biennale dall'entrata in vigore e prevede la possibilità di tacito rinnovo

### **PROTOCOLLO D'INTESA PROGETTO ARTEMIDE PER LA COSTITUZIONE DI UNA RETE INTERISTITUZIONALE A SOSTEGNO DELLE DONNE VITTIME DI MALTRATTAMENTO**

**Enti coinvolti:** Comune di Monza (capofila del protocollo d'intesa), Comune di Brugherio, Comune di Villasanta, Comune di Seregno (capofila del rispettivo ambito territoriale), Comune di Besana in Brianza (capofila dell'ambito territoriale di Carate Brianza), Comune di Vimercate (capofila dell'ambito del vimercatese), Comune di Desio (capofila del rispettivo ambito territoriale), Prefettura Ufficio Territoriale del Governo di Monza e della Brianza, Provincia di Monza e della Brianza, Procura della Repubblica di Monza, Polizia di Stato (Commissariato di Monza), Azienda Sanitaria Locale di Monza e Brianza, Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate, Azienda Ospedaliera San Gerardo di Monza, C.A.DO.M. di Monza (associazione Onlus), Novo Millennio Società Cooperativa Sociale onlus

**Oggetto:** il protocollo è finalizzato alla realizzazione di collaborazioni stabili tra istituzioni e soggetti del privato sociale del territorio per la costituzione di una rete formalizzata di servizi in grado di affrontare e monitorare, ciascuna nella specificità delle proprie funzioni e competenze, il fenomeno della violenza contro le donne, con obiettivi comuni e attraverso modalità condivise (deliberazione della Giunta Comunale n. 54 del 1° aprile 2014)

**Durata:** il protocollo con scadenza al 30 giugno 2019 è stato prorogato al 31 dicembre 2019 (determinazioni dirigenziali n. 739 del 13 dicembre 2018 e n. 448 dell'11 luglio 2019) ed è in fase di rinnovo.

### **ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER L'ATTIVAZIONE DEL CENTRO DI ACCOGLIENZA NOTTURNA TEMPORANEA**

**Enti coinvolti:** Comune di Seregno, Comune di Desio e organizzazione di Volontariato C.A.N.T. (Centro Accoglienza Notturna Temporanea) onlus.

**Oggetto:** l'accordo prevede la gestione di un centro di accoglienza notturna temporanea ad apertura annualmente nel periodo novembre-aprile, presso la sede dei Missionari Saveriani di Desio, per residenti nei comuni di Desio e Seregno in condizione di senza fissa dimora (deliberazione di Giunta Comunale n. 219 del 25 novembre 2014)

**Durata:** l'accordo è stato rinnovato per il periodo invernale 2019-2020 (determinazione dirigenziale n. 775 del 5 novembre 2019) e trattasi di convenzione stagionale che viene rinnovata annualmente durante il periodo invernale

**ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER L'ACCREDITAMENTO DI SOGGETTI PROFESSIONALI PER L'EROGAZIONE DI SERVIZI A FAVORE DI MINORI O ALUNNI CERTIFICATI O CON DISABILITA' SENSORIALE**

**Enti coinvolti:** ambito territoriale di Carate Brianza (Comuni di Albiate, Besana in Brianza, Biassono, Briosco, Carate Brianza, Lissone, Macherio, Renate, Sovico, Triuggio, Veduggio con Colzano, Vedano al Lambro, Verano Brianza), ambito territoriale di Monza (comuni di Brugherio, Monza e Villasanta) e ambito territoriale di Seregno (comuni di Barlassina, Cogliate, Giussano, Lazzate, Lentate sul Seveso, Meda, Misinto, Seregno e Seveso)

**Oggetto:** definizione e pubblicazione dell'avviso di accreditamento di soggetti professionali per l'erogazione di servizi a favore di minori o alunni certificati o con disabilità sensoriale, nonché della gestione dell'albo dei soggetti accreditati

**Durata:** l'accordo di collaborazione è stato approvato con determinazione dirigenziale n. 605 dell'11 settembre 2019, con validità fino al 31 agosto 2022

**PROTOCOLLO D'INTESA CON I TEATRI ADERENTI AI CIRCUITI DI SPETTACOLO DAL VIVO DI MONZA E BRIANZA**

**Enti coinvolti:** Provincia di Monza e della Brianza, comuni di Arcore, Bovisio Masciago, Brugherio, Cesano Maderno, Concorezzo, Lissone, Monza, Nova Milanese, Seregno, Villasanta, Vimercate, Cinema Teatro Nuovo di Lissone, Cinema Teatro San Giuseppe di Brugherio, Cineteatro Excelsior di Cesano Maderno, Teatro San Luigi di Concorezzo, il laboratorio dell'Immaginario di Nova Milanese, Teatro San Rocco di Seregno, Teatroreno di Vimercate, Teatro La Campanella di Bovisio Masciago, Associazione Teatro dell'Elica di Lissone, Teatro Manzoni di Monza, Teatro Villoresi di Monza, Teatro Astrolabio di Villasanta

**Oggetto:** modalità di collaborazione tra Provincia di Monza e della Brianza, comuni e strutture teatrali per l'organizzazione, il sostegno e la valorizzazione del circuito teatrale sul territorio brianteo (deliberazione della Giunta Comunale n. 42 del 23 ottobre 2018)

**Durata:** fino al 31 dicembre 2020

**CONVENZIONE PER LA GESTIONE ASSOCIATA DEGLI ORGANISMI E DEI SERVIZI DEL PIANO DI ZONA DELL'AMBITO TERRITORIALE DI SEREGNO**

**Enti coinvolti:** comuni di Barlassina, Ceriano Laghetto, Cogliate, Giussano, Lazzate, Lentate sul Seveso, Misinto, Meda, Seregno, Seveso

**Oggetto:** definizione degli uffici e dei servizi comuni e la gestione associata di interventi e servizi sociali ricompresi nel Piano di Zona in essere (deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con poteri del Consiglio Comunale, n. 26 dell'8 giugno 2018)

**Durata:** la convenzione ha validità a partire dal piano triennale in corso e può essere variata in sede di adozione dei successivi piani triennali

**ACCORDO TRA LE AMMINISTRAZIONI, COORDINATO DA ANCI LOMBARDIA, DENOMINATO "RETECOMUNI"**

**Enti coinvolti:** ANCI Lombardia (soggetto coordinatore), ogni ente che sottoscrive l'accordo, che partecipa alla Rete, che fruisce e contribuisce fattivamente al suo sviluppo

**Oggetto:** si propone di operare nell'ambito della gestione innovativa, anche associata, di sistemi tecnologici e soluzioni organizzative che consentano di mantenere in capo alle amministrazioni comunali informazioni utili per realizzare e gestire servizi innovativi. Tra i temi trattati ci sono: la fiscalità locale, l'innovazione tecnologica, le *smart city* e *smart community*, la semplificazione amministrativa, le gestioni del territorio, la legalità, il welfare, la gestione associata di servizi comunali e la fusione di comuni (delibera di Giunta Comunale n. 57 del 20 novembre 2018)

**Durata:** l'accordo ha validità di 48 mesi a decorrere dal 1° gennaio 2018 e, alla scadenza, si intende automaticamente rinnovato per ulteriori 24 mesi, salvo disdetta da parte del soggetto capofila o degli enti aderenti

**CONVENZIONE PER LO SVOLGIMENTO DEL LAVORO DI PUBBLICA UTILITA' AI SENSI DELL'ARTICOLO 186, COMMA 9-BIS, DEL DECRETO LEGISLATIVO 30 APRILE 1992, N. 285 "NUOVO CODICE DELLA STRADA", 168-BIS DEL CODICE PENALE E DELL'ARTICOLO 2 DEL DECRETO MINISTERIALE 26 MARZO 2001**

**Enti coinvolti:** Comune di Seregno e Ministero della Giustizia

**Oggetto:** l'Ente consente che i condannati alla pena sostitutiva del lavoro di pubblica utilità per i reati di cui all'articolo 186 del decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285 ovvero gli imputati ex articolo 168-*bis* del Codice Penale ai quali sia stata concessa la messa alla prova limitatamente ai reati di cui all'allegato B della convenzione, prestino, presso le strutture delle organizzazioni ad esso aderenti, la loro attività non retribuita in favore della collettività

**Durata:** la presente convenzione ha durata di anni tre a decorrere dal 15 novembre 2018, data della sua sottoscrizione (deliberazione della Giunta Comunale n. 38 del 16 ottobre 2018)

## **ADESIONE AL COMITATO "PIETRE D'INCIAMPO" DELLA PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA**

**Enti coinvolti:** Comuni di Cesano Maderno, Lissone e Seregno, ANED (Associazione nazionale ex deportati nei campi nazisti), ANPI (Associazione nazionale partigiani d'Italia) e Associazione Senza confini di Seveso

**Obiettivi e finalità:** l'obiettivo è l'installazione delle "Pietre d'inciampo", dei cubi di pietra della dimensione di centimetri 10x10, ricoperti da una lastra d'ottone dove sono incisi il nome del deportato nel campo di sterminio nazifascista, l'anno di nascita, la data e il campo di deportazione e la data di morte, se conosciuta. Le pietre vengono inserite nel selciato cittadino dall'artista tedesco Gunter Demnig che ne detiene l'esclusiva. Il posizionamento delle "Pietre d'inciampo" è legato al luogo di residenza o di cattura del deportato.

Il Comitato si impegna, inoltre, a perseguire iniziative sui temi della Memoria e dei Giusti della Shoah che verranno pubblicizzate nei territori che aderiscono al Comitato

**Durata:** la durata del Comitato è limitata alla realizzazione dello scopo istituzionale, fissata al 31 dicembre 2021

### **CONVENZIONE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI DI RETE PER IL LAVORO**

**Enti coinvolti:** Provincia di Monza e della Brianza, Comune di Seregno per i comuni dell'Ambito (Barlassina, Ceriano Laghetto, Cogliate, Lentate sul Seveso, Lazzate, Meda, Misinto, Seregno e Seveso)

**Obiettivi e finalità:** la convenzione definisce i rapporti tra la Provincia di Monza e della Brianza e i comuni dell'Ambito di Seregno ai fini della gestione dei servizi di rete per l'orientamento e l'accompagnamento al lavoro

**Durata:** la presente convenzione ha durata di anni tre dalla data di sottoscrizione (delibera di Giunta Comunale n. 54 del 27 dicembre 2018)



## **CONVENZIONE PER LA GESTIONE DELLE ATTIVITA' DELLA CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA DELLA PROVINCIA DI MONZA E DELLA BRIANZA**

**Enti coinvolti:** Provincia di Monza e della Brianza e Comune di Seregno

**Oggetto:** la convenzione regola i rapporti tra la Provincia di Monza e della Brianza e il Comune di Seregno per la gestione della Centrale Unica di Committenza (CUC)

**Durata:** la convenzione ha una durata triennale dalla data della sua stipula (deliberazione di Consiglio Comunale n. 8 del 29 gennaio 2019) prorogabile per analoghi periodi mediante manifestazione scritta di volontà del Comune di Seregno.

## **PROTOCOLLO D'INTESA TRA ASSOLOMBARDA E COMUNE DI SEREGNO IN MATERIA DI FISCALITA' LOCALE**

**Enti coinvolti:** Assolombarda (che comprende, Assolombarda Confindustria Milano, Monza e Brianza, Lodi) e il Comune di Seregno

**Obiettivi e finalità:** con il protocollo d'intesa si intende avviare un percorso strutturato di analisi e collaborazione in materia di tributi locali, tariffe e oneri di urbanizzazione, svolgendo un'attività di monitoraggio della fiscalità locale, nel cui ambito vengono analizzati i valori dell'IMU, della tassa rifiuti, degli oneri di urbanizzazione e dell'addizionale IRPEF.

**Durata:** il protocollo, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 90 del 19 luglio 2019, è entrato in vigore dalla data della stipula, avvenuta in data 24 luglio 2019, e ha la durata di 2 anni

**ACCORDO DI PROGRAMMA TRA IL COMUNE DI SEREGNO IN QUALITA' DI CAPOFILA DELL'AMBITO TERRITORIALE DI SEREGNO E CAPOFILA DEI PROGETTI DI COMUNITA' E IL COMUNE DI LECCO IN QUALITA' DI ENTE CAPOFILA DELL'AMBITO TERRITORIALE DI LECCO E CAPOFILA DEI PROGETTI DI SISTEMA A CONTRASTO DELLE LUDOPATIE, A CONTRASTO DELLE LUDOPATIE CON AMBITI DI ATS BRIANZA E LA STESSA AGENZIA DI TUTELA DELLA SALUTE DELLA BRIANZA PER IL CONTRASTO AL GIOCO D'AZZARDO.**

**Enti coinvolti:** Ambiti Territoriali afferenti ad ATS Brianza con la stessa Agenzia di Tutela della Salute della Brianza e il Comune di Seregno in qualità di Ente capofila dell'Ambito Territoriale e Distrettuale di Seregno.

**Obiettivi e finalità:** Potenziare le azioni di sistema a sostegno delle attività di prevenzione e contrasto al gioco d'azzardo patologico (GAP) nel territorio.

**Durata:** L'accordo di programma sarà formalizzato nel mese di gennaio 2021 per la durata di dodici mesi.

**CONVENZIONE TRA IL COMUNE DI SEREGNO, L'AMBITO DI SEREGNO E IL MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI PER IL TRATTAMENTO DEI DATI NELLA PIATTAFORMA GEPI**

**Enti coinvolti:** Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e il Comune di Seregno

**Oggetto:** la convenzione disciplina i rapporti tra il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e il Comune di Seregno al fine di regolare l'accesso e la gestione della Piattaforma GePI per la gestione del Patto per l'inclusione Sociale del Reddito di Cittadinanza. Entrambe le Parti sono autorizzati ad accedere reciprocamente ai dati inseriti nella "Piattaforma" nel rispetto e nei limiti della base normativa di cui al Decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 2 settembre 2019, n. 108

**Durata:** la convenzione ha durata tre anni dalla data di stipula e può essere rinnovata con scambio di comunicazione tra le parti (deliberazione della Giunta Comunale n. 123 dell'8 ottobre 2019)

**PROTOCOLLO D'INTESA CON RFI SPA PER LA RIQUALIFICAZIONE STAZIONE FERROVIARIA ED AREE ESTERNE AD ESSA ADIACENTI**

**Enti coinvolti:** Comune di Seregno e Rete Ferroviaria Italiana S.p.A.

**Oggetto:** il presente Protocollo ha l'obiettivo di definire gli accordi tra il Comune di Seregno e RFI Spa finalizzati ad individuare il programma degli interventi da attuare per riqualificare la stazione ferroviaria di Seregno ed il suo ambito di inserimento, così da garantire il pieno raggiungimento degli obiettivi di sviluppo di nodo trasportistico della stazione nell'ambito del sistema di mobilità sul territorio e polo di attrazione dei servizi.

**Durata:** il presente Protocollo ha validità dalla data di sottoscrizione e per un periodo di quattro anni, eventualmente rinnovabili d'intesa tra le Parti.

**PROGRAMMA DI COLLABORAZIONE CON IL CENTRO STUDI PIM PER "AGENDA STRATEGICA"**

**Enti coinvolti:** Comune di Seregno e Centro studi PIM.

**Oggetto:** l'attività concerne il supporto tecnico-scientifico alla struttura tecnica comunale, nell'elaborazione dell'Agenda strategica, che dovrà guardare allo sviluppo della città nel suo complesso, sulla base dell'attività di indirizzo indicata al PIM dal medesimo Comune. (Delibera di Giunta Comunale n. 145/2019)

**Durata:** il presente accordo è stato sottoscritto in data 5 dicembre 2019. L'emergenza sanitaria ha dilatato i tempi attuativi del processo partecipativo. In base ad una riprogrammazione non ancora definitiva, l'attuazione dell'ultima fase dell'accordo verrà effettuata nel 2021.

## **I SERVIZI PUBBLICI LOCALI**

L'articolo 112 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 stabilisce che gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali; i successivi articoli 113 e 113-*bis*, tale ultimo peraltro dichiarato illegittimo dalla Corte Costituzionale con sentenza 27 luglio 2004, n. 272, dettano disposizioni relative alla gestione dei servizi pubblici locali, distinguendoli a seconda che siano di rete, di rilevanza economica o privi di rilevanza economica.

I servizi di rete e quelli di rilevanza economica sono soggetti a particolari discipline ispirate ai principi dell'ordinamento europeo, soprattutto in tema di affidamento: infatti, in estrema sintesi, l'ente locale può scegliere come modalità di gestione del servizio l'affidamento (o concessione) a un soggetto terzo, selezionato mediante una procedura a evidenza pubblica, l'affidamento a una società mista con socio privato industriale scelto anch'esso per il tramite di una gara pubblica, oppure l'affidamento diretto ad una società o azienda al 100% pubblica (cosiddetto *in house providing*).

Sulle modalità di affidamento della gestione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica si sono succedute diverse discipline, specie nel corso della XVI legislatura, nella cui successione temporale si sono inserite sia un'abrogazione referendaria, nel 2011, quanto una pronuncia di illegittimità costituzionale, nel 2012.

In particolare, il riferimento generale per la disciplina applicabile nell'ordinamento italiano in materia di affidamento del servizio è rappresentato dalla normativa europea (direttamente applicabile) relativa alle regole concorrenziali minime per le gare a evidenza pubblica che affidano la gestione di servizi pubblici di rilevanza economica.

La concreta scelta della modalità di affidamento del servizio pubblico è rimessa alla valutazione dell'ente locale, nel presupposto che la discrezionalità in merito sia esercitata nel rispetto dei principi europei di concorrenza, di libertà di stabilimento e di libera prestazione dei servizi.

Da tale disciplina sono stati espressamente esclusi i servizi di distribuzione del gas naturale e di distribuzione dell'energia elettrica, nonché quelli di gestione delle farmacie comunali.

Nel complessivo ambito della riforma della pubblica amministrazione erano state, a suo tempo, inserite anche le norme volte alla riforma dei servizi pubblici locali, con puntuali previsioni di regolamentazione degli aspetti fondamentali dei servizi a rete e dei servizi aventi rilevanza economica.

L'iter di emanazione del previsto decreto legislativo ha tuttavia subito uno stop a seguito della pronuncia di incostituzionalità, da parte della Corte Costituzionale con sentenza n. 251 del 9 novembre 2016, di parte della legge delega 7 agosto 2015, n. 124, così che, anche in conseguenza della cessazione della legislatura, a oggi si resta in attesa di un nuovo intervento legislativo e si continua a fare principale riferimento, oltre che alle

accennate norme del D.Lgs. 267/2000, a quanto contenuto in materia nel decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221.

In tutta evidenza la disciplina dei servizi pubblici locali si interseca con quella relativa alle partecipazioni societarie, di cui si dice in altre parti del presente documento di programmazione.

Tra i principali servizi pubblici locali del Comune di Seregno si evidenzia l'attuale e prospettica situazione:

- ✓ la gestione del centro sportivo comunale "Cav. Umberto Trabattoni" è attualmente di fatto affidata, in via provvisoria, alla controllata Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., nelle more di successivi affidamenti (si vedano la deliberazione del Consiglio Comunale n. 40 del 12 luglio 2017, per i principi generali della questione, nonché, da ultimo, la determinazione dirigenziale n. 678 del 29 ottobre 2018);
- ✓ il servizio di igiene ambientale è attualmente affidato, per anni dieci a decorrere dal 1° agosto 2018, alla controllata Gelsia Ambiente S.r.l., in esito alla cosiddetta gara a doppio oggetto, volta alla trasformazione della stessa Gelsia Ambiente S.r.l. in società mista, attualmente partecipata al 30% dal partner privato operativo A2A Integrambiente S.r.l., scelto a seguito di procedura a evidenza pubblica (si vedano la deliberazione del Consiglio Comunale n. 60 del 18 ottobre 2016, la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, la deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 nonché la determinazione dirigenziale n. 466 del 24 luglio 2018);
- ✓ il servizio dell'illuminazione pubblica è attualmente affidato in concessione per anni quindici alla controllata RetiPiù S.r.l., in esito alla procedura a evidenza pubblica di concessione del servizio di gestione mediante finanza di progetto (si vedano le deliberazioni del Consiglio Comunale n. 41 del 26 luglio 2016 e n. 78 del 29 novembre 2016, la determinazione dirigenziale n. 513 del 9 agosto 2018 nonché, da ultimo, la deliberazione della Giunta Comunale n. 121 del 4 ottobre 2019);
- ✓ il servizio dell'illuminazione votiva è attualmente affidato alla controllata Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. fino a tutto il 31 dicembre 2050;
- ✓ il servizio delle farmacie comunali è attualmente affidato alla controllata Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. fino a tutto il 31 dicembre 2050;
- ✓ il servizio distribuzione del gas naturale è attualmente affidato alla controllata RetiPiù S.r.l., nelle more del completamento delle procedure di affidamento del servizio su base territoriale di ambiti minimi (ATEM) (si veda la deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 24 marzo 2015);
- ✓ il servizio di distribuzione dell'energia elettrica è attualmente affidato in concessione, a seguito di apposito decreto ministeriale ai sensi del decreto legislativo 16 marzo 1999, n. 79, alla controllata RetiPiù S.r.l. fino alla data del 31 dicembre 2030;
- ✓ il servizio di trasporto pubblico locale risulta attualmente di fatto affidato all'Agenzia del Trasporto pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia a norma della legge regionale 4 aprile 2012, n. 6 (si veda anche la deliberazione del Commissario Straordinario, con i poteri della Giunta Comunale, n. 45 del 7 dicembre 2017);
- ✓ il servizio di gestione dei parcheggi pubblici a pagamento è affidato in concessione al raggruppamento temporaneo di imprese tra S.C.T. Sistemi Controllo Traffico S.r.l. di Alassio (SV), capogruppo, e No Problem Parking S.p.A. di Napoli, mandante, per la durata di anni otto con decorrenza dal 9 novembre 2015 per i parcheggi in superficie e per il parcheggio interrato di piazza Risorgimento e con decorrenza dal 22 dicembre 2016 per i restanti parcheggi in struttura individuati nel capitolato d'oneri della procedura di gara;

- ✓ il servizio di accertamento e riscossione dell'imposta comunale sulla pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni è affidato in concessione a I.C.A. S.r.l. fino al 31 dicembre 2024.

Inoltre, il servizio idrico integrato è affidato, da parte dell'Autorità d'ambito per tutto il territorio della Provincia di Monza e della Brianza, alla partecipata Brianzacque S.r.l. fino a tutto il 2031; la società risponde ai requisiti del modello cosiddetto *in house* ed è controllata dai propri soci, i quali, attraverso un comitato di controllo analogo, esercitano poteri di controllo e direzione maggiori rispetto a quelli che il diritto societario riconosce alla maggioranza sociale (si vedano la deliberazione del Consiglio Comunale n. 31 del 13 maggio 2014, la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, la deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 e la deliberazione del Consiglio Comunale n. 111 del 19 dicembre 2019).

Infine, va rilevato come il Comune di Seregno eserciti una serie di servizi a domanda individuale, le cui tariffe e i cui costi di gestione e tassi di copertura sono oggetto di apposito provvedimento allegato al bilancio di previsione ai sensi dell'articolo 172, comma 1, lettera c), del D.Lgs. 267/2000.

## **SOCIETA' PARTECIPATE**

Alla data del 15 settembre 2020 il Comune di Seregno partecipa in via diretta alle seguenti società:

- ✓ Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., capogruppo del Gruppo AEB (precedentemente Gruppo AEB-Gelsia) con una quota pari al 54,8587% del capitale sociale (partecipazione di controllo);
- ✓ Brianzacque S.r.l., con una quota pari all'8,9060% del capitale sociale.

Le partecipazioni indirette sono invece relative alle seguenti società:

- ✓ Gelsia S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo AEB (partecipazione di controllo);
- ✓ Gelsia Ambiente S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (70% del capitale sociale), facente parte del Gruppo AEB (partecipazione di controllo);
- ✓ RetiPiù S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo AEB (partecipazione di controllo);
- ✓ Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione, per il tramite di AEB S.p.A. (7,182% del capitale sociale).

Si segnala inoltre che la partecipata diretta Brianzacque S.r.l. partecipa, con il 14,09% del capitale sociale alla data del 31 dicembre 2019, in Water Alliance Acque di Lombardia, soggetto dotato di personalità giuridica costituito nella forma del contratto di rete di imprese.

Il tema della società partecipate è stato, ormai da diversi anni, avvertito dal legislatore come particolarmente importante. Anche sulla scorta di fenomeni, purtroppo a volte anche di natura patologica, che hanno comportato esiti infausti per gli equilibri di bilancio degli enti locali, diversi sono infatti stati, negli ultimi anni, i provvedimenti nella materia, principalmente volti a limitarne il numero e a limitarne i possibili effetti negativi sui conti pubblici.

La legge 27 dicembre 2013, n. 147 (legge di stabilità 2014) era già intervenuta in maniera rilevante, abrogando le disposizioni di cui all'articolo 14, comma 32, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, che, almeno per i comuni con popolazione compresa tra 30.000 e 50.000 abitanti, avevano stabilito l'obbligo di detenere la partecipazione in una sola società, con la previsione della messa in liquidazione delle altre entro la data del 31 dicembre 2013. In sostanziale sostituzione della predetta normativa, la legge di stabilità 2014 aveva invece introdotto una disposizione finanziaria che comporta la necessità di accantonare nel bilancio degli enti locali soci quote delle eventuali perdite delle società partecipate, con ciò di fatto introducendo un meccanismo volto a consentire il mantenimento delle sole società "virtuose" sotto il profilo economico- reddituale.

L'articolo 23 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, ha poi demandato al Commissario straordinario per la revisione della spesa, di cui all'articolo 49-bis del decreto-legge 21 giugno 2013, n. 69, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, la predisposizione di un programma di razionalizzazione delle aziende speciali, delle istituzioni e delle società direttamente o indirettamente controllate dalle amministrazioni locali. In ottemperanza del mandato ricevuto il Commissario straordinario per la revisione della spesa, in data 7 agosto 2014, ha predisposto e reso pubblico il "Programma di razionalizzazione delle partecipate

locali”, che ha costituito la base sui cui fondano le successive disposizioni contenute nella legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità per il 2015).

L’articolo 1, comma 611, della predetta legge 23 dicembre 2014, n. 190 ha infatti introdotto la disciplina del “Piano di razionalizzazione delle società partecipate locali”.

Nel dettaglio è stato previsto che *fermo restando quanto previsto dall’articolo 3, commi da 27 a 29, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, e successive modificazioni, e dall’articolo 1, comma 569, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, e successive modificazioni, al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato, le regioni, le province autonome di Trento e di Bolzano, gli enti locali, le camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura, le università e gli istituti di istruzione universitaria pubblici e le autorità portuali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviano un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:*

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;*
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;*
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;*
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;*
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.*

Il successivo comma 612 ha poi stabilito che *i presidenti delle regioni e delle province autonome di Trento e di Bolzano, i presidenti delle province, i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni di cui al comma 611, in relazione ai rispettivi ambiti di competenza, definiscono e approvano, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, le modalità e i tempi di attuazione, nonché l’esposizione in dettaglio dei risparmi da conseguire. Il piano, corredato di un’apposita relazione tecnica, è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet istituzionale dell’amministrazione interessata.*

Il Sindaco pro tempore del Comune di Seregno, in ottemperanza alla predetta norma, ha pertanto approvato il “Piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie” dell’Ente (prot. 0015987/15 del 31 marzo 2015), corredato dall’apposita relazione tecnica, e, in seguito, la relazione sui risultati conseguiti (prot. 0016605/16 del 31 marzo 2016); entrambi i documenti sono stati pubblicati sul sito internet istituzionale (nella sezione “Amministrazione Trasparente”, sottosezioni “Altri contenuti – Enti controllati”) e trasmessi alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti.



Ferma restando la fondamentale esigenza di continuare a esercitare sulle proprie società partecipate, specie quelle nelle quali la partecipazione è di maggioranza, la necessaria vigilanza, al fine di consentire di massimizzare i benefici per gli enti soci, il predetto piano ha costituito, anche nei suoi esiti finali – in estrema sintesi, il mantenimento delle partecipazioni in essere, con l’eccezione di AMSP Gestioni S.r.l., già liquidata – documento di ampia analisi che è stato tenuto in piena e completa considerazione nelle successive fasi di programmazione dell’Ente.

In data 23 settembre 2016 è poi entrato in vigore il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”, provvedimento attuativo dell’articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124, recante deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, successivamente integrato e corretto dalle disposizioni di cui al decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100.

Il nuovo testo unico (TUSP), nel testo come modificato dal succitato D.Lgs. 100/2017, nell’intento di razionalizzare sotto il profilo legislativo la materia delle società partecipate pubbliche, ha introdotto importanti novità, che possono essere sintetizzate come di seguito, con specifico riferimento alla realtà degli enti locali:

- ✓ l’espressa previsione ed elencazione delle singole attività perseguibili attraverso le società a partecipazione pubblica;
- ✓ nuove norme sulla *governance* delle società e limite ai compensi degli amministratori;
- ✓ l’estensione della disciplina di crisi aziendale alle società a partecipazione pubblica;
- ✓ la definizione di specifiche procedure per la costituzione, il mantenimento e l’alienazione delle partecipazioni;
- ✓ l’esclusione parziale delle società quotate, come definite nel testo, dall’applicazione del decreto;
- ✓ l’obbligo di dismissione per le società che non soddisfano specifici requisiti;
- ✓ la revisione straordinaria delle partecipazioni, dirette e indirette, da effettuarsi entro il 30 settembre 2017;
- ✓ la previsione, a decorrere dal 2018, dell’adozione, entro il 31 dicembre di ogni anno, di apposite analisi volte alla eventuale definizione di piani di razionalizzazione per la liquidazione, l’alienazione e la dismissione di società;
- ✓ la previsione di adeguamento, entro la scadenza del 31 luglio 2017, degli statuti delle società a controllo pubblico alle disposizioni del decreto;
- ✓ l’adeguamento, entro il 31 dicembre 2017, degli statuti delle società miste che gestiscono opere o servizi di interesse generale alle disposizioni del decreto;
- ✓ la ricognizione, entro il 30 settembre 2017, da parte delle società a controllo pubblico del personale in servizio.

Momento di fondamentale importanza, in sede di prima applicazione della disciplina dettata dal D.Lgs. 175/2016, è stata l’approvazione, avvenuta con deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, della revisione straordinaria delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Seregno alla data del 23 settembre 2016, ai sensi dell’articolo 24 del suddetto testo unico (TUP).

Il provvedimento, pubblicato sul sito internet istituzionale dell’Ente (nella sezione “Amministrazione Trasparente”, sottosezione “Altri contenuti – Enti controllati”), ha riguardato la ricognizione delle partecipazioni societarie, dirette e indirette, detenute in Brianzacque S.r.l., AEB S.p.A., Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l., RetiPiù S.r.l., Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione e Commerciale Gas & Luce S.r.l. e ha inoltre dettato, con particolare riguardo al Gruppo AEB-Gelsia e alle società facenti parte dello stesso, precisi indirizzi relativi a interventi di razionalizzazione e semplificazioni.

In data 27 dicembre 2018, con deliberazione n. 53, il Consiglio Comunale ha poi approvato, ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016, nell'ambito dell'analisi dell'assetto complessivo delle proprie partecipazioni societarie, un piano di riassetto organizzativo societario del Gruppo AEB-Gelsia anche in modifica e a integrazione dei contenuti della revisione straordinaria, prevedendo, con esclusivo riferimento al Gruppo AEB-Gelsia, indirizzi di semplificazione riferiti all'assetto organizzativo del gruppo aziendale.

Inoltre, in data 19 dicembre 2019, con deliberazione n. 111, il Consiglio Comunale ha approvato, sempre ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016 e nell'ambito dell'analisi dell'assetto complessivo delle proprie partecipazioni societarie, ulteriori determinazioni relative alle società del Gruppo AEB.

Va anche ricordato che con deliberazione del Consiglio Comunale n. 2 del 22 gennaio 2019 AEB S.p.A. è stata autorizzata all'acquisto della partecipazione detenuta dal Comune di Macherio in Gelsia S.r.l., per una quota pari allo 0,069% del relativo capitale sociale, esercitando il diritto di prelazione ai sensi dell'articolo 11 dello statuto societario della stessa Gelsia S.r.l., per un prezzo pari a euro 103.000,00.

Momento assolutamente fondamentale per le società del Gruppo AEB è stata la deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 20 aprile 2020, relativa all'integrazione societaria tra AEB S.p.A. e A2A S.p.A. e i relativi gruppi aziendali.

Nella presente sezione strategica si rimanda quindi, per aspetti di dettaglio, alle citate deliberazioni del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017 e del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018, n. 111 del 19 dicembre 2019 nonché n. 17 del 20 aprile 2020.

Nella presente sede di programmazione si intende tuttavia evidenziare ancora l'importanza strategica delle società partecipate dall'Ente le quali, in particolare con riferimento al Gruppo AEB, vanno considerate patrimonio fondamentale per l'intera comunità seregnesa, in termini di qualità dei servizi di offerti, di livelli occupazionali garantiti e di valore aggiunto prodotto.

Tale importanza non può che portare alla necessità di sviluppare percorsi volti a preservare e valorizzare la solidità economico-finanziaria e patrimoniale attuale del Gruppo, specialmente alla luce della estrema dinamicità dei mercati di riferimento dei servizi pubblici locali e delle *utilities*, come evidenziato in maniera ampia e compiuto proprio nella deliberazione di approvazione della partnership con A2A S.p.A.

Di seguito si procede a una sintetica evidenziazione delle società direttamente partecipate dal Comune di Seregno o direttamente partecipate da società in controllo da parte del Comune di Seregno nonché alla evidenziazione di altri organismi.

### **Brianzacque S.r.l.**

***Sede legale: viale Enrico Fermi, 105, Monza***

**Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2019: euro 126.883.498,98**

**Soci alla data del 31 dicembre 2019: la Provincia di Monza e della Brianza e n. 55 comuni.**

**Socio di maggioranza: Comune di Monza (18,0905% del capitale sociale)**

La società è inoltre partecipata dalla Provincia di Monza e della Brianza (quota del 13,7594%), dai comuni di Seregno (8,9060%), Lissone (7,1959%), Desio (6,3282%), Giussano (3,3633%), Muggiò (3,3175%), Nova Milanese (3,2920%), Arcore (2,8466%), Vimercate (2,7388%), Carate Brianza (2,4411%), Concorezzo (2,0333%), Villasanta (2,0333%), Besana in Brianza (1,8810%), Biassono (1,6528%), Verano Brianza (1,6280%), Cesano Maderno (1,4285%), Sovico (1,2900%), Macherio (1,2329%), Lesmo (1,2200%), Triuggio (1,2200%), Vedano al Lambro (1,2200%), Usmate Velate (1,1617%), Albiate (0,8133%), Briosco (0,8133%), Renate (0,8133%), Veduggio con Colzano (0,8133%), Bernareggio (0,7310%), Carnate (0,6328%), Seveso (0,5515%), Sulbiate (0,4884%), Camparada (0,4067%), Correzzana (0,4067%), Burago di Molgora (0,3952%), Agrate Brianza (0,3844%), Cornate d'Adda (0,3210%), Aicurzio (0,2980%), Varedo (0,2221%), Bellusco (0,2076%), Ronco Briantino (0,2075%), Bovisio Masciago (0,1901%), Limbiate (0,1816%), Cavenago di Brianza (0,1637%), Busnago (0,1445%), Caponago (0,1041%), Meda (0,1001%), Ornago (0,0951%), Mezzago (0,0929%), Roncello (0,0732%), Ceriano Laghetto (0,0632%), Barlassina (0,0008%), Brugherio (0,0008%), Cogliate (0,0008%), Lazzate (0,0008%), Lentate sul Seveso (0,0008%) e Misinto (0,0008%).

Brianzacque S.r.l. è il gestore unico affidatario del servizio idrico integrato nel territorio della Provincia di Monza e della Brianza, fino a tutto il 2031.

75

La società risponde ai requisiti del modello cosiddetto *in house*.

### **Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A.**

**Sede legale: via Palestro, 33, Seregno (MB)**

**Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2019: euro 109.578.200**

**Soci alla data del 15 settembre 2020: n. 28 comuni e n. 2 società a totale partecipazione pubblica oltre alla società stessa che detiene azioni proprie in misura pari all'1,5516% del capitale sociale**

**Socio di maggioranza: Comune di Seregno (54,8587% del capitale sociale)**

La società è inoltre partecipata dai comuni di Lissone (quota del 10,0683%), Limbiate (4,1508%), Seveso (3,3342%), Trezzo sull'Adda (2,8081%), Giussano (2,5146%), Meda (2,2877%), Varedo (2,2294%), Sovico (1,5997%), Cesano Maderno (1,7955%), Bovisio Masciago

(1,3227%), Cabiato (0,3785%), Biassono (0,2502%), Nova Milanese (0,2039%), Ceriano Laghetto (0,0998%), Verano Brianza (0,0319%), Carate Brianza (0,0257%), Besana in Brianza (0,0145%), Cesate (0,0068%), Albiate (0,0009%), Barlassina (0,0009%), Briosco (0,0009%), Cogliate (0,0009%), Misinto (0,009%), Renate (0,0009%), Rovello Porro (0,0009%), Triuggio (0,0009%) e Veduggio con Colzano (0,0009%) nonché da Gestione Servizi Desio (GSD) S.r.l. di Desio (5,2961%) e da ASSP S.p.A. di Cesano Maderno (5,1632%).

AEB S.p.A., oltre a controllare il Gruppo AEB, possiede partecipazioni in altre società ed è operativa:

- nella gestione diretta di farmacie municipali, con riferimento ai comuni di Seregno, Besana in Brianza (MB), Biassono (MB), Bovisio Masciago (MB) e Giussano (MB);
- nel servizio di illuminazione votiva nei comuni di Seregno e Giussano (MB);
- nella gestione del centro sportivo comunale di Seregno, nelle more dell'affidamento del servizio con gara pubblica da parte del Comune di Seregno;
- nella realizzazione e gestione delle reti in fibra ottica nei comuni di Seregno, Cabiato (CO) e Mariano Comense (CO);
- nella proprietà delle reti del servizio idrico integrato, con riferimento ai comuni di Seregno, Albiate (MB), Carate Brianza (MB), Desio (MB), frazioni San Carlo e San Giuseppe, Giussano (MB), Meda (MB), Muggiò (MB), Sovico (MB) e Verano Brianza (MB).

### **Gelsia S.r.l.**

***Sede legale: via Palestro, 33, Seregno (MB)***

***Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2019: euro 20.345.267,38***

***Socio unico alla data del 15 settembre 2020: Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A.***

Gelsia S.r.l. è operativa:

- nel servizio pubblico di teleriscaldamento nei comuni di Seregno e Giussano (MB);
- nella realizzazione di impianti fotovoltaici nei comuni di Seregno, Desio (MB), Muggiò (MB) e Verano Brianza (MB);
- nella vendita di gas naturale ed energia elettrica in tutti i comuni soci, gestendo, in particolare, i mercati di maggior tutela riformata elettrica, di tutela del gas metano, di tutela simile elettrica nonché il mercato libero gas metano ed energia elettrica;
- nella gestione calore nei comuni di Seregno, Desio (MB), Meda (MB) e Muggiò (MB);
- nella gestione di impianti di micro cogenerazione nei comuni di Biella, Castelmaggiore (BO) e Lentate sul Seveso (MB);
- nella realizzazione e gestione delle reti in fibra ottica nei comuni di Seregno, Giussano (MB) e Mariano Comense (CO).

### **Gelsia Ambiente S.r.l.**

***Sede legale: via Caravaggio, 26/A, Desio (MB)***

**Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2019: euro 4.671.220,49**

**Socio di maggioranza: Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. (70% del capitale sociale)**

**Altri soci alla data del 15 settembre 2020: unicamente il socio privato operativo A2A Integrambiente S.r.l. (30% del capitale sociale)**

A seguito dell'aggiudicazione della cosiddetta gara a doppio oggetto per l'individuazione del proprio socio privato operativo Gelsia Ambiente S.r.l. è affidataria dei servizi di igiene ambientale, eventualmente con riferimento anche solo ad alcune fasi del ciclo integrato, nei comuni di Seregno (MB), Albate (MB), Barlassina (MB), Besana in Brianza (MB), Biassono (MB), Bovisio Masciago (MB), Briosco (MB), Cabiato (CO), Carate Brianza (MB), Ceriano Laghetto (MB), Cesano Maderno (MB), Cogliate (MB), Desio (MB), Giussano (MB), Limbiate (MB), Lissone (MB), Misinto (MB), Renate (MB), Rovello Porro (CO), Seveso (MB), Sovico (MB), Triuggio (MB), Varedo (MB), Veduggio con Colzano (MB) e Verano Brianza (MB).

Al di fuori del perimetro della gara a doppio oggetto la società è altresì affidataria di servizi nel Comune di Cusano Milanino (MI)

### **RetiPiù S.r.l.**

**Sede legale: via Palestro, 33, Seregno (MB)**

**Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2019: euro 82.550.608**

**Socio unico alla data del 15 settembre 2020: Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A.**

RetiPiù S.r.l. gestisce:

- il servizio pubblico di distribuzione e misura del gas naturale nei comuni di Seregno, Albate (MB), Arosio (CO), Bovisio Masciago (MB), Cabiato (CO), Carugo (CO), Cesate (MI), Cesano Maderno (MB), Figino Serenza (CO), Giussano (MB), Lentate sul Seveso (MB), Limbiate (MB), Lissone (MB), Macherio (MB), Mariano Comense, frazione Perticato (CO), Meda (MB), Muggiò (MB), Nova Milanese (MB), Renate (MB), Seveso (MB), Sovico (MB), Triuggio (MB), Trezzo sull'Adda (MB), Varedo (MB);
- il servizio pubblico di distribuzione e misura dell'energia elettrica nel Comune di Seregno;
- il servizio di gestione e realizzazione degli impianti di illuminazione pubblica nei comuni di Seregno e Cesano Maderno (MB);
- l'attività di verifica periodica degli strumenti di misura MID.

### **Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione**

***Sede legale: via Turati, 6, Milano***

***Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2019: euro 1.000.000***

***Soci alla data del 31 dicembre 2019: n. 6 società***

***Soci di maggioranza: Ascopiave S.p.A. (30,94% del capitale sociale) e Iren Mercato S.p.A. (30,94% del capitale sociale)***

La società è inoltre partecipata da Linea Group Holding S.p.A. (quota del 14,92%), E.S.Tra S.p.A. (11,05%), AEB S.p.A. (7,18%) e TEA S.p.A. (4,97%).

Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione è stata posta in liquidazione con deliberazione assembleare del 13 aprile 2012 e si occupa della gestione dei contratti non ancora scaduti relativi alla commercializzazione all'ingrosso del gas naturale.

## **ALTRI ORGANISMI**

Il Comune di Seregno partecipa agli altri organismi che vengono di seguito evidenziati.

### **Centro Studi per la Programmazione Intercomunale dell'area Metropolitana (Centro Studi PIM)**

***Sede legale: via Felice Orsini, 21, Milano***

A seguito di quanto disposto con la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 12 del 13 dicembre 2017, il Comune di Seregno ha aderito alla associazione tra enti Centro Studi per la Programmazione Intercomunale dell'area Metropolitana, noto come Centro Studi PIM.

Al Centro Studi PIM aderiscono, allo stato attuale, in qualità di soci la Città Metropolitana di Milano, la Provincia di Monza e della Brianza e n. 75 comuni della Città Metropolitana di Milano e delle province di Como, Lecco, Lodi, Monza e della Brianza e Varese.

Il Centro Studi PIM svolge attività di supporto operativo e tecnico-scientifico nei confronti degli enti locali associati in materia di governo del territorio, ambiente e infrastrutture, sussistendo peraltro la possibilità che lo stesso svolga altresì specifiche attività a favore degli enti locali associati, da qualificare in programmi annuali di attività.

### **Consorzio Grugnotorto Villorosi e Brianza Centrale (Parco GruBria)**

***Sede legale: piazza Gio.I.A., Nova Milanese (MB)***

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 40 del 7 maggio 2019 il Comune di Seregno ha autorizzato la costituzione del "Parco Locale di Interesse Sovracomunale Grugnotorto Villorosi e Brianza Centrale (GruBria)", approvandone schemi di statuto e di convenzione che regola i rapporti tra gli enti consorziati.

Al Consorzio aderiscono, oltre al Comune di Seregno, i comuni di Bovisio Masciago, Cinisello Balsamo, Cusano Milanino, Desio, Lissone, Muggiò, Nova Milanese, Paderno Dugnano e Varedo.

Il Consorzio, quale ente gestore, svolge funzioni di carattere gestionale e amministrative necessarie, al perseguimento di obiettivi del Parco di riferimento, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo: la gestione del territorio affidato; la razionalizzazione della pianificazione ambientale e della gestione delle aree destinate a parco; l'acquisizione di aree comprese nei limiti del Parco per consentire la salvaguardia delle attività agricole o per una loro sistemazione ambientale e naturalistica fruibile dalla cittadinanza; il coordinamento della realizzazione degli interventi nel territorio del Parco, anche per il tramite dei singoli comuni; la promozione dell'informazione e dell'educazione ambientale; la promozione dello sviluppo socio-economico, attraverso la valorizzazione delle attività agricole già presenti.

### **Consorzio di bonifica Est Ticino Villoresi**

***Sede legale: via Ariosto, 30, Milano***

Il Comune di Seregno partecipa obbligatoriamente al Consorzio, che rappresenta un ente pubblico economico a carattere associativo, parte del sistema regionale lombardo (legge regionale 5 dicembre 2008, n. 31) e che si estende sul territorio di n. 7 province, compresa la Città Metropolitana di Milano, e n. 435 comuni.

Nel seguito del presente documento non si procederà a evidenziare considerazioni o altre informazioni inerenti al Consorzio, non essendo l'adesione del Comune di Seregno di tipo volontario.



## **SEZIONE STRATEGICA**

### **GLI INDIRIZZI PROGRAMMATICI IN RELAZIONE ALLE AREE ORGANIZZATIVE**

## **AREA SEGRETERIA GENERALE E STAFF**

### **1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone**

#### **1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

*Favorire la partecipazione cittadina attraverso strumenti specifici di comunicazione e di coinvolgimento diretto.*

82

### **3. Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi**

#### **3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

*Semplificare i servizi ai cittadini: promuovere la modernizzazione, la semplificazione e il miglioramento qualitativo dell'organizzazione comunale, ponendo al centro dell'azione amministrativa i bisogni della collettività e del territorio;*

## **AREA AFFARI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI ALLA CITTA'**

### **1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone**

#### **1.3 Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Una tassazione più equa: revisione delle aliquote nelle tasse di competenza comunale (di maggiore progressività in base al reddito)*

*Riduzione Tari mediante definizione di obiettivi progressivi*

### **3. Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi**

#### **3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

*Progettare e realizzare servizi innovativi di Smart City, anche sovracomunali, a beneficio della città*

*Attuare una linea di spesa improntata alla sobrietà e all'eliminazione degli sprechi*

## AREA SERVIZI ALLA PERSONA

### 1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone

#### 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza

INDIRIZZO PROGRAMMATICO

*Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

#### 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Garantire pari opportunità di accesso ai servizi e alla partecipazione attiva nella convinzione che la rimozione di eventuali ostacoli e barriere sia elemento indispensabile al raggiungimento di un elevato livello di occupazione e di protezione sociale, al miglioramento del tenore e della qualità della vita, alla coesione economica e sociale, nonché alla solidarietà e libera circolazione delle persone;*

*Promuovere e valorizzare le anime cittadine del mondo del volontariato, del sociale, del terzo settore, secondo il principio di sussidiarietà, anche mediante concessione di agevolazioni e spazi*

*Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale.*

*Nessuno resta solo: attenzione alle famiglie con bambini piccoli, con badanti e anziani; introduzione di bonus proporzionati a determinate fasce reddituali e del "welcome kit comunale"*

*Introduzione [...] del "welcome kit comunale"*

*Una città "amica dei bambini e degli adolescenti": dedicare apposite risorse all'infanzia, anche mediante l'introduzione di strumenti di regolazione e promozione di forme di incontro, di ascolto e di aggregazione*

## **1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Sviluppare l'offerta formativa nell'ambito degli asili nido e delle scuole dell'infanzia anche attraverso una revisione sia dell'organizzazione che dei requisiti di accesso;*

*Rafforzare la formazione professionale: promuovere e sviluppare la formazione professionale post-superiore, valutando la fattibilità realizzativa di un Istituto Tecnico Superiore, di concerto con associazioni di categoria e aziende del territorio*

*Rafforzare iniziative educative in momenti extra-scolastici e sostenere l'alleanza educativa con le diverse realtà presenti sul territorio, per realizzare progettualità condivise*

## **1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Promuovere la diffusione della pratica sportiva in collaborazione con le associazioni cittadine e le scuole del territorio ad ogni livello, senza tralasciare il mondo della disabilità*

*Supportare le Società e le Associazioni Sportive nel loro ruolo di sensibilizzazione della cittadinanza sull'importanza dello sport per l'aggregazione e il bene collettivo della comunità, anche favorendo il supporto alla formazione di base di allenatori ed educatori di bambini e ragazzi*

*Centri sportivi efficienti e sicuri: sviluppare una politica di messa a norma delle strutture sportive esistenti*

## **3. Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi**

### **3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI 3.1.1

*Semplificare i servizi ai cittadini: promuovere la modernizzazione, la semplificazione e il miglioramento qualitativo dell'organizzazione comunale, ponendo al centro dell'azione amministrativa i bisogni della collettività e del territorio;*

*Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

## **3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Promuovere le attività di orientamento scolastico rivolte agli studenti ed alle famiglie, al fine di sensibilizzare ad una scelta consapevole contro la dispersione e l'abbandono scolastico;*

*Incentivare le politiche abitative ed una equa assegnazione delle abitazioni*

*Potenziamento del sistema integrato del lavoro per agevolare l'incontro tra domanda e offerta, con particolare attenzione alla formazione e alla qualificazione professionale dei lavoratori disoccupati*

*Intavolare dialoghi costruttivi con le imprese e le associazioni datoriali per facilitare la promozione e l'introduzione di forme innovative di welfare aziendale volte a incrementare il benessere del lavoratore e della sua famiglia*

## **4. Scelgo Seregno: oltre il territorio**

### **4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Rafforzare partenariati e relazioni sovracomunali finalizzati allo scambio di buone pratiche, all'innovazione e allo sviluppo di progetti comuni, in modo da fronteggiare la scarsità di risorse grazie alla massa critica conseguibile*

*Sostenere lo sviluppo dell'Ambito Territoriale e Distrettuale, del quale il Comune di Seregno è capofila, con l'obiettivo di estendere l'integrazione socio-sanitaria, ottimizzando l'utilizzo delle risorse nazionali e regionali gestite a livello sovracomunale*

## AREA LAVORI PUBBLICI

### 1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone

#### 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

#### 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture*

#### 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Centri sportivi efficienti e sicuri: sviluppare una politica di messa a norma delle strutture sportive esistenti*

### 2. Scelgo Seregno: dalla parte del territorio

#### 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio

INDIRIZZI PROGRAMMATICI *Riqualificare i parcheggi cittadini, rendendoli sicuri e valutandone una revisione delle tariffe, prevedendo agevolazioni e stipulando convenzione con esercizi commerciali per non penalizzarne l'attività lavorativa; valutare la realizzazione di nuove aree di parcheggio.*

*Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

*Una città armonica e attenta all'ambiente: riconsiderare il contratto con Gelsia-Ambiente per rendere il servizio più efficiente, predisponendo altresì una revisione nei principi della raccolta indifferenziata del "sacco blu" al fine di agevolare le famiglie con bambini ed anziani*

### **3. Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi**

#### **3.1 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi**

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Incentivare le politiche abitative ed una equa assegnazione delle abitazioni*



# AREA SERVIZI PER IL TERRITORIO, LO SVILUPPO ECONOMICO E LA CULTURA

## 2. Scelgo Seregno: dalla parte del territorio

### 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Mobilità intelligente: adottare un nuovo Piano Urbano del Traffico (P.U.T.), quale insieme coordinato di interventi, finalizzato a migliorare le condizioni di circolazione e di sicurezza, con particolare attenzione alla riqualificazione e all'ampliamento della rete delle piste ciclabili, creando una rete trasversale per una città "a misura di bicicletta", attivando una progettualità di "bike sharing" in collaborazione con altre amministrazioni*

*PLIS "Brianza Centrale":*

- a) presidio e rafforzamento delle aree a Parco attraverso l'ampliamento dell'ambito geografico di riferimento da attuare con il processo di fusione con il PLIS "Grugnotorto-Villoresi";*
- b) incremento e rafforzamento delle reti ecologiche e di connettività ciclopedonale tra le diverse aree del Parco e del Parco stesso con le aree tutelate dei comuni limitrofi, da esplorare con studi settoriali*

*Revisione generale e puntuale degli strumenti di pianificazione territoriale e dei dispositivi in materia urbanistica ed edilizia, finalizzata a:*

- adottare misure rivolte al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del Piano di Governo del territorio vigente, nonché dei dispositivi e atti anche convenzionali in essere, a beneficio della piena rispondenza al dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili esplorando l'eventualità di estendere tali misure anche agli atti costituenti il PGT in esito all'attività di screening sul PGT vigente;*
- adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio sostenibile e a "zero" consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell'edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della vision futura della città e del suo territorio*

*Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e*

*promozione delle attività produttive*

*Sostenere l'imprenditorialità, soprattutto giovanile e femminile, favorendo e promuovendo nuove modalità, quali incubatori di impresa e co-working*

*Costituire gruppi di lavoro, con rappresentanti delle associazioni di categoria ed esperti dei settori produttivi e del commercio, sia istituzionali sia privati, per un'analisi delle risorse e delle attività già presenti e di quelle da potenziare*

## **2.3 Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*"Seregno Città della Musica": potenziamento del Concorso Internazionale "Ettore Pozzoli" e del "Tributo a Elsa Pozzoli (ex Pozzolino)", attraverso la realizzazione di eventi collaterali in altri settori dell'arte*

*Rilanciare e sviluppare l'offerta culturale: di concerto con le tante realtà già presenti sul territorio, valorizzare il Museo dei Vignoli, sia come spazio diurno per i giovani che per la promozione di specifici laboratori;*

*Lavorare a un progetto per la definizione di un'offerta culturale che animi lo spazio dell'Auditorium attraverso proposte per le famiglie e i più giovani, per creare momenti aggregativi, di fruizione del luogo e di approfondimento culturale;*

90

## **3. Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi**

### **3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino**

INDIRIZZO PROGRAMMATICO

*Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo,*

*di sostenibilità e di miglioramento continuo*

### **3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi**

INDIRIZZI PROGRAMMATICI

*Servizio di trasporto pubblico integrato: consolidare l'impegno del Comune a collaborare con l'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia per la realizzazione di un nuovo sistema di trasporto pubblico integrato, caratterizzato da efficacia nei confronti delle esigenze di mobilità dell'utenza sistematica ed occasionale e, al contempo, all'efficienza del servizio, implementando, qualora necessario, un servizio di trasporto scolastico dedicato per gli alunni degli Istituti Comprensivi Statali presenti sul territorio comunale*

*Biblioteca da vivere: estendere l'orario di apertura, valorizzare le sale studio e gli spazi condivisi; ampliare l'offerta di iniziative di promozione della lettura;*

91

## **4. Scelgo Seregno: oltre il territorio**

### **4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini**

INDIRIZZO PROGRAMMATICO

*Rafforzare partenariati e relazioni sovracomunali finalizzati allo scambio di buone pratiche, all'innovazione e allo sviluppo di progetti comuni, in modo da fronteggiare la scarsità di risorse grazie alla massa critica conseguibile*

## AREA SERVIZIO MANUTENZIONE E PATRIMONIO

### 1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone

#### 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici*

#### 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Centri sportivi efficienti e sicuri: sviluppare una politica di messa a norma delle strutture sportive esistenti*

### 2. Scelgo Seregno: dalla parte del territorio

#### 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio

INDIRIZZI PROGRAMMATICI *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

*Riportiamo in vita i parchi: garantire il recupero e la salvaguardia delle aree verdi e riportare in vita i parchi cittadini; riaprire i parchi comunali chiusi e dotarli di videosorveglianza, predisporre interventi a misura di bambino, genitore e nonno; sviluppare una progettazione partecipata dei parchi e giardini*

*Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie*

*Riqualificare l'area stazione: progettare un nuovo sottopasso/sovrappasso in entrata ed in uscita, prevedendo la realizzazione di una velostazione per il parcheggio di biciclette*

*Illuminazione e videosorveglianza: rafforzare e potenziare, soprattutto nelle periferie, nei parchi e nelle zone più sensibili della città, il sistema di illuminazione e di videosorveglianza*

*Efficienza energetica degli edifici pubblici: pianificare ed attuare interventi al fine di ridurre al minimo il consumo energetico negli edifici pubblici*

### **3.Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi**

#### **3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino**

INDIRIZZO PROGRAMMATICO

*Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo;*

# **SEZIONE OPERATIVA**

## **AREA SEGRETERIA GENERALE E STAFF**

# 1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone


## 1.2 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	11 - Altri servizi generali
INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>ISTITUIRE E AVVIARE I COMITATI DI QUARTIERE</b>
CLASSIFICAZIONE	<b>RILEVANTE</b>
FINALITA'	I quartieri rappresentano un tema importante all'interno di una visione complessiva della città che vuole riconoscere centralità alle varie parti che costituiscono la città di Seregno. Il comune di Seregno in attuazione dell'art.20 dello statuto comunale promuove la costituzione e la libera elezione dei "Comitati di Quartiere".

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2020	2021	2022
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	11 - Altri servizi generali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Favorire la partecipazione cittadina attraverso strumenti specifici di comunicazione e di coinvolgimento diretto.*

OBIETTIVO OPERATIVO **GARANTIRE LO SPORTELLO LEGALE DEL CITTADINO**



CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Un avvocato a disposizione per orientare i cittadini sulle procedure di accesso al sistema della Giustizia e sulla fruizione di prestazioni professionali degli avvocati. Lo Sportello Legale del Cittadino si fonda sulla collaborazione tra l'Amministrazione Comunale e l'Ordine degli Avvocati di Monza. E' affidato ad avvocati che garantiranno la loro presenza su base volontaria e gratuita per il cittadino. Allo Sportello ci si può rivolgere per informazioni sulle azioni giudiziarie esperibili a tutela dei propri diritti e interessi, per approfondire tematiche relative a tempi e costi delle azioni processuali, per informazioni circa le procedure di mediazione e conciliazione, per indicazioni sull'accesso al gratuito patrocinio e per approfondimenti circa le tariffe professionali applicate dagli avvocati.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE PROGRAMMA</b>	<b>03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b> 01 – Polizia locale e amministrativa
-------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

- OBIETTIVO OPERATIVO **LA POLIZIA LOCALE PIU' VICINA ALLA CITTA'**
- POTENZIAMENTO DEI POSTI DI CONTROLLO;
  - SOSTA PERMANENTE IN AREE DI MAGGIOR DEGRADO/QUARTIERI
  - GARANTIRE CORSI DI EDUCAZIONE ALLA LEGALITA'
  - POTENZIAMENTO DELLA VIDEO SORVEGLIANZA
  - PIANIFICARE INTERVENTI TRA FORZE DI POLIZIA PER IMPLEMENTARE IL CONTROLLO DEL TERRITORIO, ANCHE ATTRAVERSO LA SOTTOSCRIZIONE DI PROTOCOLLI D'INTESA PREFETTIZI

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA'

Una risposta al tema sempre più crescente di sicurezza viene data ai cittadini con una presenza più efficace degli agenti sul territorio in modo da aumentare la capacità di intervento. Pertanto saranno incrementate le pattuglie (a piedi, in moto e in auto) a rotazione nelle zone di maggior degrado e nei quartieri. Saranno istituiti, con regolarità, posti di controllo in entrata in città.

Incremento del numero degli agenti sulle strade con nuove assunzioni e trasferimento di quelle operazioni amministrative, svolte oggi dagli agenti a personale amministrativo. Pertanto obiettivo prioritario sarà quello di rivisitare l'attuare organizzazione del corpo di Polizia Locale in modo da presidiare maggiormente le attività che sono di immediato impatto con la cittadinanza al fine di fornire ai cittadini un miglior servizio sia nelle attività di back-office che di presenza attiva sul territorio.


Si prevede di dare continuità ai corsi di educazione alla legalità nelle diverse scuole presenti sul territorio di ogni ordine e grado.

Si continuerà con la sostituzione delle videocamere non funzionanti e si implementeranno i punti video sorvegliati in città con il collegamento con le forze dell'ordine presenti sul territorio. Si procederà all'attivazione e mantenimento dei sistemi di rilevazione automatiche delle targhe agli ingressi della città. Sarà inoltre garantita l'integrazione delle forze di polizia presenti sul territorio anche attraverso la creazione di una rete territoriale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b> 01 - Polizia locale e amministrativa
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE **CONTRASTO ALLA VIOLAZIONE DELLE REGOLE**

FINALITA' COLLABORAZIONE CON LA PREFETTURA, LE FORZE DELL'ORDINE PRESENTI SUL TERRITORIO E CON TUTTA LA CITTADINANZA  
Oltre al rafforzamento della collaborazione con Prefettura e Forze dell'ordine presenti sul territorio si prevedono incontri di sensibilizzazione della cittadinanza per contrastare i maggiori reati predatori con buone pratiche e informazioni.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>
PROGRAMMA	01 - Polizia locale e amministrativa

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

OBIETTIVO OPERATIVO **SUPPORTARE LE ATTIVITA' RELATIVE AL CONTROLLO DEL VICINATO**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Si garantiranno gli opportuni e necessari incontri con la cittadinanza e nei quartieri per una diffusione del progetto di controllo del vicinato e soprattutto le modalità di rapporto con la polizia locale, sviluppando forme alternative di interazione e coinvolgimento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b> 01 - Polizia locale e amministrativa
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE **GARANTIRE IL CONTROLLO SUL TERRITORIO COMUNALE**

**RILEVANTE**

FINALITA' Sarà garantito il controllo delle aree dismesse, il controllo domenicale nell'area mercato piazza Linate e vie limitrofe; saranno mantenuti i controlli nei mercati settimanali del mercoledì e del sabato soprattutto nelle aree parcheggio durante lo svolgimento degli stessi e nelle aree verdi circondariali piazza Linate.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**  
**PROGRAMMA** 01 - Polizia locale e amministrativa

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **POTENZIAMENTO DEI CANALI DI COMUNICAZIONE CON LA CTTADINANZA, MIGLIORANDO LA COMUNICAZIONE CON I CITTADINI**



**CLASSIFICAZIONE** **RILEVANTE**

**FINALITA'** Apertura di un canale Telegram e implementazione di una pagina facebook per la diffusione di comunicazioni e avvisi alla cittadinanza.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>
PROGRAMMA	01 - Polizia locale e amministrativa

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

OBIETTIVO OPERATIVO **GARANTIRE LA FORMAZIONE DEL PERSONALE DI POLIZIA LOCALE**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' La formazione del personale riveste un aspetto fondamentale per un servizio efficiente. Prioritario un aggiornamento costante sull'evoluzione della normativa sia in materia di codice della strada sia per tutti gli ambiti di competenza della Polizia Locale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE



<b>MISSIONE</b>	<b>03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>
PROGRAMMA	01 - Polizia locale e amministrativa

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

OBIETTIVO OPERATIVO **RIVISITAZIONE DEGLI STRUMENTI REGOLAMENTARI DI COMPETENZA DELLA POLIZIA LOCALE**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Una rivisitazione complessiva degli strumenti regolamentari deriva dalla necessità di aggiornare questi strumenti di fondamentale importanza per la vita di una comunità alle intervenute novità legislative nonché ai cambiamenti della società in generale, pur rispettandone lo spirito di servizio alla collettività e conservandone ampi stralci che nel tempo si sono dimostrati coerenti e insostituibili.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b> 01 - Organi istituzionali
------------------------------	--

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE **IMPLEMENTARE L'ITER DI FORMAZIONE DEL BILANCIO PARTECIPATO**



**RILEVANTE**

FINALITA' Il bilancio partecipato è uno strumento per promuovere la partecipazione dei cittadini alla previsione di spesa agli investimenti pianificati dal comune. Il bilancio partecipato consente di coinvolgere i comitati di quartiere nell'assunzione di decisione sugli obiettivi e nella distribuzione degli investimenti pubblici. Il bilancio partecipato facilita il confronto con i cittadini, riduce i conflitti, migliora la corrispondenza tra bisogni da soddisfare e risorse disponibili.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

### 3. Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi

#### 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
<b>PROGRAMMA</b>	02 – Segreteria generale

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **IMPLEMENTARE IL REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Ammodernamento delle regole istituzionali di funzionamento del Consiglio Comunale al fine di mettere in grado l'istituzione di funzionare al meglio nella piena e più corretta declinazione dei poteri e delle funzioni demandata a tale organo.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	02 – Segreteria generale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **GARANTIRE IL COORDINAMENTO E IL SUPPORTO DEI PROCESSI DELIBERATIVI NONCHE' DELLE DETERMINAZIONI DIRIGENZIALI**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Premesso che la legalità costituisce principio fondativo dell'agire pubblico, si intende favorire il coordinamento dei processi deliberativi, sia in termini di supporto giuridico sia in termini di coerenza con gli indirizzi e gli atti di pianificazione ai fini della loro attuazione. Inoltre, si garantisce il controllo giuridico delle determinazioni afferenti le aree in staff al Segretario Generale e si perseguono gli obiettivi generali di controllo interno previsti dalla normativa di legge e regolamentari vigenti.  
Si intende intervenire per concentrare l'attività di coordinamento sulla coerenza con i programmi adottati, valorizzando da punto di vista della regolarità amministrativa il controllo successivo anche sulle proposte di deliberazioni e implementando il livello di assunzione di responsabilità nella proposta di deliberazione da parte dei competenti dirigenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	11 - Altri servizi generali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **MONITORARE LA GESTIONE DELLE SEGNALAZIONI/RECLAMI DA PARTE DEI CITTADINI, ATTRAVERSO IL "PORTALE DELLE SEGNALAZIONI" ACCESSIBILE DALLA HOME PAGE DEL SITO WEB ISTITUZIONALE**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Il potenziamento del nuovo modello di gestione delle segnalazioni, attraverso la formula del "ticketing" e del monitoraggio continuo dello stato della pratica, anche attraverso la costituzione di gruppi di lavoro ad hoc presidiati da un Amministratore d'area, discende dalla volontà di sistematizzare l'invio delle segnalazioni/reclami e di garantire ai cittadini risposte scritte in tempi certi e ragionevoli.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	10 – Risorse umane

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **(COMPLETARE LA PREDISPOSIZIONE) E ATTUARE IL NUOVO SISTEMA DI PESATURA DELLE POSIZIONI DIRIGENZIALI**

CLASSIFICAZIONE


<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' A fronte di sopraggiunti mutamenti ambientali e normativi, l'apparato comunale deve riadattarsi a nuove modalità organizzative e operative, che possano risultare più appropriate per conseguire le mete prefissate anche con riferimento a fabbisogni prioritari o emergenti di nuove figure e competenze professionali. L'introduzione di un efficace sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali garantirà la necessaria differenziazione dei valori organizzativi delle strutture apicali.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	10 – Risorse umane

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **PIANIFICARE LA RISORSA UMANA PER UN SUO "UTILIZZO" OTTIMALE**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA'

La giusta scelta delle professioni e delle relative competenze professionali che servono alle amministrazioni pubbliche e l'attenta ponderazione che gli organi competenti sono chiamati a prestare nell'individuazione della forza lavoro e nella definizione delle risorse umane necessarie, appaiono un presupposto indispensabile per ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e per meglio perseguire gli obiettivi di performance organizzativa e di erogazione di migliori servizi alla collettività. Ne deriva che - così come il ciclo di gestione della performance, declinato nelle sue fasi dall'articolo 4, comma 2, del decreto legislativo n. 150 del 2009, deve svilupparsi in maniera coerente con i contenuti e con il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio - il piano triennale dei fabbisogni di personale deve svilupparsi, nel rispetto dei vincoli finanziari, in armonia con gli obiettivi definiti nel ciclo della performance. Il concetto di fabbisogno di personale implica un'attività di analisi ed una rappresentazione delle esigenze sotto un duplice profilo:

- quantitativo: riferito alla consistenza numerica di unità necessarie ad assolvere alla mission dell'amministrazione, nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica. Sotto questo aspetto rileva anche la necessità di individuare parametri che consentano di definire un fabbisogno standard per attività omogenee o per processi da gestire. In particolare, sarà posta specifica attenzione agli effetti prodotti dall'art.33, comma 2 del DL n.34/2019, convertito in L. n.58/2019, dal relativo DPCM del 17 marzo 2020 "*Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato nei Comuni*" e dalla Circolare Ministeriale dell'8 giugno 2020 al fine di dare corso alle facoltà assunzionali spendibili, accertate a seguito dell'applicazione dei parametri indicati nel DPCM stesso, previo aggiornamento del Piano triennale dei fabbisogni di personale;
- qualitativo: riferito alle tipologie di professioni e competenze professionali meglio rispondenti alle esigenze dell'amministrazione stessa, anche tenendo conto delle professionalità emergenti in ragione dell'evoluzione dell'organizzazione del lavoro e degli obiettivi da realizzare.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE



**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **PROGETTARE E IMPLEMENTARE UNA OFFERTA INNOVATIVA DEI SERVIZI DEMOGRAFICI**  
**CLASSIFICAZIONE**


**RILEVANTE**

**FINALITA'** E' intenzione dell'Amministrazione Comunale progettare e implementare forme di collaborazione con operatori del territorio per offrire, attraverso la realizzazione di una rete territoriale (es. edicole, tabaccherie), servizi innovativi in ambito demografico, con particolare attenzione alle certificazioni anagrafiche.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b> 11 - Altri servizi generali
------------------------------	--

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **IMPLEMENTARE NUOVI MODELLI DI PIANIFICAZIONE E DI CONTROLLO DIREZIONALE AL FINE DI RENDERLI ADERENTI ALLE NECESSITA' DI MAGGIOR EFFICACIA E INTEGRAZIONE DELL'ATTIVITA'**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA'

Si intende costruire un nuovo modello di direzione, controllo e valutazione dell'attività gestionale capace di integrare e coordinare fra loro tutti i fattori rilevanti, a partire dalla pianificazione degli obiettivi (sia in sede di Documento Unico di Programmazione che con riferimento al piano esecutivo di gestione / piano delle performance) proseguendo con una connessa rivisitazione della metodologia di valutazione ed anche un adeguamento delle regole organizzative interne (a carattere normativo e non) con particolare riferimento agli obiettivi o alle attività intersettoriali. Parallelamente ed in connessione si perseguirà una rivisitazione del modello organizzativo, anche con modifiche al Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi e a quello sui controlli interni al fine di perseguire un modello organizzativo coerente ed adeguato alla valorizzazione dei ruoli individuali e alle attività.

Si porrà poi attenzione, in relazione a quanto suggerito dal Dipartimento della Funzione Pubblica (Linee guida n.5/2019) e dall'ANAC nell'ambito dell'aggiornamento del Codice di comportamento, all'aggiornamento del Sistema di misurazione e di valutazione della performance individuale.

L'arco temporale è il triennio ad intendere la permanenza delle modifiche ed innovazioni ma si intende realizzare il nuovo modello già nel 2020.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	11 - Altri servizi generali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **SVILUPPARE E OTTIMIZZARE IL CONTROLLO STRATEGICO E IL CONTROLLO DELLA QUALITA' DEI SERVIZI**

CLASSIFICAZIONE


**RILEVANTE**

FINALITA' Nell'ambito di quanto previsto dall'art. 147-ter del D. Lgs. n.267/2000, nel corso del biennio si affronterà l'implementazione di un nuovo sistema di regole per il controllo strategico e il controllo della qualità dei servizi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	02 - Segreteria generale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **DEFINIRE E ATTUARE IL NUOVO PIANO DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE – TRIENNIO 2021/2023**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------



FINALITA' Il Piano, pur confermando le scelte metodologiche di carattere generale che sono già state affrontate nei precedenti Piani, prima fra tutte la mappatura e la valutazione del rischio, l'analisi del rischio e l'individuazione di specifiche misure di contrasto, pone particolare attenzione all'interazione tra sistemi di pianificazione, controllo e misurazione della performance e Piano triennale, laddove ciascuna di queste attività si interseca con le altre. L'adozione di un Piano, il più possibile esaustivo in tutte le sue parti, è d'ausilio anche per attività di miglioramento gestionale e di valutazione della performance. Si prevedono nello specifico i seguenti interventi operativi:

1. Ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione:
  - a) Implementazione dei processi di digitalizzazione dei procedimenti ad istanza di parte;
  - b) Promozione del *Whistleblowers*;
2. Aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione:
  - a) Monitoraggio informatizzato dei tempi di conclusione dei procedimenti ad istanza di parte;
  - b) Rispetto rigoroso dell'ordine cronologico delle pratiche amministrative.
3. Creare un contesto sfavorevole alla corruzione:
  - a) Introduzione di forme di consultazione pubblica e dei gruppi consiliari;
  - b) Aggiornamento del Codice di Comportamento dell'ente;
  - c) Presentazione del PTPCT a tutto il personale dipendente in appositi momenti di informazione/formazione;
  - d) Potenziamento della tracciabilità dei procedimenti amministrativi;
  - e) Attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte degli enti variamente partecipati dal Comune di Seregno e modalità di vigilanza;
  - f) Riprogettazione della sezione "Amministrazione trasparente" e rivisitazione dei flussi operativi e informatici destinati a mantenere costantemente aggiornati i dati oggetto di pubblicazione, ai sensi del D. Lgs. n.33/2013;
  - g) Promozione del Regolamento sulla disciplina dell'accesso civico.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	02 - Segreteria generale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **PIENA APPLICAZIONE E IMPLEMENTAZIONE DELLA DIGITALIZZAZIONE DEI PROCESSI DELLE PRINCIPALI TIPOLOGIE DI PROVVEDIMENTI DELIBERATIVI E DELLA GESTIONE DIGITALE DEL PROTOCOLLO COMPRESO LA CONSERVAZIONE SOSTITUTIVA**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------


FINALITA' Applicazione della firma digitale, sia in formato PAdES che CAAdES, come pietra fondamentale della digitalizzazione dei processi e piena digitalizzazione del protocollo dell'ente anche per favorire la conservazione sostitutiva digitale attraverso la:

- la riduzione della produzione di documenti cartacei, privilegiandone la forma digitale;
- la progressiva gestione decentrata dei documenti in uscita.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	11 - Altri servizi generali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **CONSOLIDARE L'ATTIVITÀ DEL SERVIZIO GARE E CONTRATTI NEL SUO PROFILO DI SERVIZIO DI STAFF:**

- 1. SEGUENDO ATTIVAMENTE LE PROCEDURE DI GARA PIÙ COMPLESSE (ACQUISENDO ULTERIORI COMPETENZE AD ES. SUL TEMA DELLA PARTECIPAZIONE A BANDI, ANCHE INTERNAZIONALI);**
- 2. FORNENDO STRUMENTI (INVIO DI COMUNICAZIONI, DIRETTIVE E INDICAZIONI NONCHÈ ASSISTENZA TELEFONICA) ATTRAVERSO STUDI E AGGIORNAMENTI PER MANTENERE IL RISPETTO DELLA LEGALITÀ E DELLA TRASPARENZA DELLE PROCEDURE DI GARA, CONFORMEMENTE A QUANTO PREVISTO DALLA NORMATIVA DEL CODICE DEGLI APPALTI (D.LGS. 50/2016 E SS.NM.I.);**
- 3. MONITORANDO, SULLA BASE DELLA PROGRAMMAZIONE ADOTTATA DALL'AMMINISTRAZIONE, L'ATTIVAZIONE DELLE SINGOLE PROCEDURE DI GARA DA PARTE DEI SINGOLI SERVIZI.**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Ottimizzare e potenziare l'efficienza e l'efficacia dei Servizi relativamente agli affidamenti degli appalti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b> 11 - Altri servizi generali
------------------------------	--

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*


OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE **GESTIONE INTERNA DEL CONTENZIOSO E RELATIVA PARERISTICA GIURIDICA**

FINALITA' L'Avvocatura Civica della Città di Seregno, nell'ambito della autonomia e di indipendenza che caratterizzano l'esercizio della professione forense, tende a garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dell'azione amministrativa e la sua rispondenza a criteri di legalità e legittimità con conseguente deflazione del contenzioso giurisdizionale. Obiettivo è la riduzione del contenzioso, in particolare attraverso la disamina delle questioni di diritto a essa sottoposte e l'emissione di pareri legali sui quesiti di volta in volta sollevati da parte dei Dirigenti e degli Organi Comunali e la riduzione del ricorso ad avvocati del libero foro.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	11 - Altri servizi generali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Semplificare i servizi ai cittadini: promuovere la modernizzazione, la semplificazione e il miglioramento qualitativo dell'organizzazione comunale, ponendo al centro dell'azione amministrativa i bisogni della collettività e del territorio.*

OBIETTIVO OPERATIVO **INDIVIDUAZIONE E AVVIO DI MODALITA' OPERATIVE PER UNA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE SU SUPPORTO CARTACEO**

CLASSIFICAZIONE



<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' Le tecnologie informatiche, in particolare con lo sviluppo dei social network, hanno radicalmente mutato la modalità dei cittadini di accedere alle informazioni. Il Comune di Seregno oggi dispone del sito istituzionale, della testata giornalistica on-line Seregno Notizie e di diverse presenze sui principali Social Network. Occorre, tuttavia, non trascurare la popolazione che per qualunque ragione non è raggiunta da una comunicazione tecnologica, ma è legata a forme più tradizionali di informazioni. L'obiettivo è individuare una modalità operativa di realizzazione e diffusione di strumenti di informazione cartacea che possa raggiungere in maniera proficua tutta la cittadinanza, con particolare attenzione a chi non accede ai moderni canali tecnologici di comunicazione.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

# **AREA AFFARI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI ALLA CITTA'**

# 1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone


## 1.3 Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali
INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Una tassazione più equa: revisione delle aliquote nelle tasse di competenza comunale (di maggiore progressività in base al reddito)</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>PROSEGUIRE L'ATTIVITA' DI CONTRASTO ALL'EVASIONE FISCALE IN MATERIA DI TRIBUTI LOCALI</b>
CLASSIFICAZIONE	<b>RILEVANTE</b>
FINALITA'	Il generale obiettivo dell'equità fiscale non può prescindere dalla lotta all'evasione fiscale. In tal senso appare fondamentale proseguire l'attività di contrasto all'evasione fiscale in materia di tributi locali, con particolare riferimento all'imposta municipale propria (IMU) e alla tassa sui rifiuti (TARI), avvalendosi anche degli effetti della riforma dell'accertamento tributario locale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Una tassazione più equa: revisione delle aliquote nelle tasse di competenza comunale (di maggiore progressività in base al reddito)*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **IMPLEMENTARE L'ATTIVITÀ DI PARTECIPAZIONE DELL'ENTE ALL'ACCERTAMENTO DEI TRIBUTI ERARIALI**



**CLASSIFICAZIONE** **RILEVANTE**

**FINALITÀ** Il generale obiettivo dell'equità fiscale non può prescindere dalla lotta all'evasione fiscale. In tal senso, l'Agenzia delle entrate si avvale della collaborazione dei comuni, i quali sono chiamati sia a effettuare segnalazioni attive quanto a rispondere a puntuali richieste dell'amministrazione finanziaria.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Riduzione Tari mediante definizione di obiettivi progressivi*  
**OBIETTIVO OPERATIVO** **INTRODURRE ELEMENTI DI RIDUZIONE PUNTUALE DELLA TASSA RIFIUTI (TARI) IN PRESENZA DI COMPORTAMENTI FATTIVI DI RIDUZIONE DEL RIFIUTO PRODOTTO**


**CLASSIFICAZIONE** **RILEVANTE**

**FINALITA'** L'attuale impianto normativo e regolamentare della tassa rifiuti (TARI) presenta elementi che, in attesa di una ridefinizione generale dell'impianto del prelievo anche per quanto riguarda la definizione delle singole misure tariffarie, devono trovare mitigazione nell'introduzione, anche progressiva, e nel mantenimento di elementi premianti per quei cittadini-contribuenti che attivino fattivi comportamenti di riduzione del rifiuto prodotto.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2022
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

### 3. Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi

#### 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
<b>PROGRAMMA</b>	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **PREDISPORRE LA REVISIONE ORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE DAL GRUPPO AEB**

**CLASSIFICAZIONE**


<b>RILEVANTE</b>
------------------

**FINALITA'** L'articolo 20 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 impone l'annuale predisposizione di un'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate dall'Ente.  
 Con riferimento al Gruppo AEB-Gelsia, controllato dall'Ente e operante su territori più ampi di quello comunale, il suddetto annuale appuntamento costituisce l'occasione amministrativa per una verifica sia circa possibili razionalizzazioni della struttura societaria quanto per delinearne possibili sviluppi strategici.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*


OBIETTIVO OPERATIVO **MONITORAGGIO PERFORMANCE ECONOMICO-PATRIMONIALI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE**  
 CLASSIFICAZIONE

FINALITA' La verifica della performance economico-patrimoniale e finanziaria delle società partecipate è aspetto sempre più cruciale all'interno della più generale verifica degli equilibri di bilancio dell'Ente. Anche alla luce dei generali contenuti del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, si rende pertanto necessario monitorare una batteria di indicatori e di elementi di verifica sulle performances economico-patrimoniali e finanziarie delle società controllate e partecipate dal Comune di Seregno.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **GARANTIRE L'APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI TIPICI DEL SERVIZIO ECONOMATO MEDIANTE RICORSO ALLE PIATTAFORME DIGITALI**

CLASSIFICAZIONE


<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' Il Servizio Economato si occupa principalmente dell'approvvigionamento di beni e servizi necessari per il funzionamento degli uffici comunali, con particolare riferimento a carta, cancelleria, stampe, noleggio fotocopiatrici, materiale di consumo, carburanti, assicurazioni. In tale ottica, risulta fondamentale perseguire l'attività di istituto attraverso un'accurata programmazione degli acquisti di beni e servizi in collaborazione con i servizi comunali fruitori, nel rispetto dei principi di economicità, trasparenza, rotazione, efficacia e trasparenza indicati dal Codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, utilizzando le esistenti piattaforme digitali, con specifico riferimento alle Convenzioni Consip/Arca Lombardia e ai mercati telematici Mepa/Sintel.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **INTRODURRE ELEMENTI DI SOSTENIBILITA' AMBIENTALE NEGLI APPROVVIGIONAMENTI DEL SERVIZIO ECONOMATO**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Il Codice dei contratti pubblici, di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, prevede e promuove l'introduzione di elementi di sostenibilità ambientale. L'attività del Servizio Economato appare idonea all'implementazione dell'introduzione di tali elementi, al fine di promuovere il cosiddetto *green public procurement*, in un'ottica di massima sostenibilità dell'azione amministrativa dell'Ente.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 04 – Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **SVILUPPARE ATTIVITÀ DI INFORMAZIONE E DI ASSISTENZA NEI CONFRONTI DEI CITTADINI-CONTRIBUENTI**



**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Si ritiene fondamentale sviluppare attività a carattere informativo e di assistenza nei confronti dei cittadini-contribuenti, anche mediante modalità informatiche, circa gli obblighi tributari che agevolino il l'assolvimento preciso e puntuale dei doveri tributari, anche attraverso l'implementazione e la promozione dello scadenziario degli obblighi amministrativi, ai sensi dell'articolo 12 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 04 – Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **PREDISPORRE LE MODALITA' DI ATTUAZIONE DEL NUOVO CANONE PATRIMONIALE INTRODOTTO DALL'ARTICOLO 1, COMMA 816, DELLA LEGGE 160/2019**


**CLASSIFICAZIONE** **RILEVANTE**

**FINALITA'** L'articolo 1, comma 816, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, ha previsto, a decorrere dal 2021, l'istituzione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione di alcuni prelievi, tra i quali l'imposta comunale sulla pubblicità, i diritti sulle pubbliche affissioni e il canone di applicazione di spazi e aree pubbliche. L'introduzione del nuovo canone comporterà la necessità di predisporre apposito regolamento attuativo, oltre che una complessa attività di verifica volta a garantire l'effettiva operatività dello stesso.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 08 – Statistica e sistemi informativi

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Progettare e realizzare servizi innovativi di Smart City, anche sovracomunali, a beneficio della città*  
 OBIETTIVO OPERATIVO **DEMATERIALIZZARE LE PROCEDURE AMMINISTRATIVE COMUNALI**  
 CLASSIFICAZIONE

**RILEVANTE**


FINALITA' Dematerializzare gli atti amministrativi comunali come adeguamento a quanto previsto nel piano triennale della P.A., relativamente a:

- Atti Amministrativi
- Protocollo
- Firma Digitale
- Conservazione sostitutiva

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 08 - Statistica e sistemi informativi

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Progettare e realizzare servizi innovativi di Smart City, anche sovracomunali, a beneficio della città*  
 OBIETTIVO OPERATIVO **DIGITALIZZARE SERVIZI AMMINISTRATIVI**  
 CLASSIFICAZIONE


**RILEVANTE**

FINALITA' Adeguamento a quanto previsto dal DL "Semplificazione" relativamente a:  
 a) Accesso servizi digitali tramite SPID o CIE;  
 b) Attivazione Pagamenti tramite PagoPa;  
 c) Avvio processi per adeguamento servizi all'applicazione IO (canale unico per l'accesso a tutti i servizi della PA )

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 08 – Statistica e sistemi informativi


INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Progettare e realizzare servizi innovativi di Smart City, anche sovracomunali, a beneficio della città*  
 OBIETTIVO OPERATIVO **PROGETTARE RETI DI INFORMAZIONE DIGITALE PER STRATEGIE DI SMART CITY**  
 CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Identificazione di tecnologie per trasformare la città in ambiti territoriali intelligenti ed interattivi, attraverso la raccolta e comunicazione dei dati sul territorio.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 08 - Statistica e sistemi informativi

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Progettare e realizzare servizi innovativi di Smart City, anche sovracomunali, a beneficio della città*  
**OBIETTIVO OPERATIVO** **REALIZZARE IL PIANO TRIENNALE CAD PER IL PASSAGGIO AL CLOUD E LO SVILUPPO DELLO SMART WORKING**


**CLASSIFICAZIONE**  
**RILEVANTE**

**FINALITA'** Adeguamento a quanto previsto dal CAD relativamente alla migrazione dei sistemi informatici verso il cloud e al sistema di smart working.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Attuare una linea di spesa improntata alla sobrietà e all'eliminazione degli sprechi*  
 OBIETTIVO OPERATIVO: **PREDISPORRE UN'ANALISI DELL'ANDAMENTO STORICO DELLA SPESA CORRENTE DELL'ENTE, ANCHE ALLA LUCE DEI FABBISOGNI STANDARD**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Elementi di verifica dell'andamento della spesa storica in rapporto ai cosiddetti fabbisogni standard, definiti a livello nazionale, assumono sempre più importanza, sia quale fattore determinante nell'attribuzione al singolo comune del fondo di solidarietà comunale sia quale fondamentale elemento conoscitivo degli ambiti di spesa delle risorse pubbliche. In tale ottica è fondamentale operare una dettagliata analisi dell'andamento della spesa corrente dell'Ente, a decorrere dall'anno 2014, primo esercizio di introduzione della disciplina contabile di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



**MISSIONE** **01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Attuare una linea di spesa improntata alla sobrietà e all'eliminazione degli sprechi*  
 OBIETTIVO OPERATIVO **ATTUARE UN MONITORAGGIO COSTANTE DELL'ANDAMENTO DELLE ENTRATE E DELLE SPESE NEL CORSO DELL'ANNO**

CLASSIFICAZIONE 


<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALTA' Il monitoraggio puntuale e costante dell'andamento delle entrate e delle spese di bilancio nel corso della gestione annuale appare elemento fondamentale per consentire una efficiente ed efficace allocazione delle risorse di spesa rispetto per la gestione annuale. In tal senso, appare cruciale un attento controllo della spesa corrente volte a favorire politiche di efficientamento dell'azione amministrativa.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo*

OBIETTIVO OPERATIVO **ACCRESCERE LA CONOSCENZA DIFFUSA DELLA DISCIPLINA CONTABILE ALL'INTERNO DELL'ORGANIZZAZIONE DELL'ENTE**

CLASSIFICAZIONE


<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' La piena entrata in vigore del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, mediante l'introduzione di innovativi strumenti e principi contabili, ha comportato la necessità che la disciplina contabile degli enti locali diventi patrimonio di ogni operatore dell'Ente, e non solamente del personale che opera all'interno del servizio finanziario. Una piena conoscenza della disciplina contabile da parte di ogni operatore rappresenta infatti un fattore fondamentale per una corretta allocazione e utilizzazione delle risorse di bilancio. In tal senso appare, necessario organizzare momenti di formazione, anche interna all'Ente, e di condivisione delle predette regole.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

# **AREA SERVIZI ALLA PERSONA**

# 1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone

## 1.2 Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali

<b>MISSIONE</b>	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>05 – Interventi per le famiglie</b>

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Garantire pari opportunità di accesso ai servizi e alla partecipazione attiva nella convinzione che la rimozione di eventuali ostacoli e barriere sia elemento indispensabile al raggiungimento di un elevato livello di occupazione e di protezione sociale, al miglioramento del tenore e della qualità della vita, alla coesione economica e sociale, nonché alla solidarietà e libera circolazione delle persone;*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RI-PROGETTAZIONE E MONITORAGGIO DEI SERVIZI SOCIO-EDUCATIVI IN RIFERIMENTO ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID - 19**

**CLASSIFICAZIONE**

<b>RILEVANTE</b>
------------------


**FINALITA'** L'obiettivo consiste nella ri-progettazione delle modalità organizzative per il funzionamento dei servizi socio-educativi e semiresidenziali, al fine della prevenzione dei rischi di contagio connessi alla dimensione comunitaria, e nel monitoraggio dell'efficacia sia nella presa in carico dell'utenza che nella tutela della sua salute.

- La rimodulazione riguarda:
- il Servizio di sostegno scolastico e l'Assistenza domiciliare;
  - l'Asilo Nido;
  - il Centro Diurno Disabili (CDD) comunale e i servizi semiresidenziali a ciclo diurno (CSE, SFA ..);
  - il Centro Diurno Anziani.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 09 - Cooperazione e associazionismo

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Promuovere e valorizzare le anime cittadine del mondo del volontariato, del sociale, del terzo settore, secondo il principio di sussidiarietà, anche mediante concessione di agevolazioni e spazi*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **SOSTENERE LE REALTA' ASSOCIATIVE OPERANTI SUL TERRITORIO E GARANTIRE L'ASSISTENZA ISTITUZIONALE ALLA CONSULTA DEL VOLONTARIATO SOCIALE**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Garantire l'appoggio dell'Ente alle associazioni del volontariato sociale mediante l'erogazione dei contributi mirati a sostenere l'attività svolta sul territorio, anche attraverso la concessione di patrocinii-per-promuovere in città iniziative ed eventi di socializzazione e di valorizzazione del volontariato solidale, anche con l'intento di coinvolgere la cittadinanza ed ampliare il numero delle associazioni partecipanti.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> 02 - Interventi per la disabilità
------------------------------	--

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Garantire pari opportunità di accesso ai servizi e alla partecipazione attiva nella convinzione che la rimozione di eventuali ostacoli e barriere sia elemento indispensabile al raggiungimento di un elevato livello di occupazione e di protezione sociale, al miglioramento del tenore e della qualità della vita, alla coesione economica e sociale, nonché alla solidarietà e libera circolazione delle persone;*

OBIETTIVO OPERATIVO **GARANTIRE GLI INTERVENTI EDUCATIVI DI SOSTEGNO SCOLASTICO PER L'INCLUSIONE DI STUDENTI IN CONDIZIONE DI DISABILITÀ CERTIFICATA NELL'AMBITO DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA, PRIMARIA E SECONDARIA DI PRIMO E SECONDO GRADO CON IL RELATIVO TRASPORTO SCOLASTICO**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' L'obiettivo di continuità degli interventi è perseguito in collaborazione con gli istituti scolastici del territorio, ad integrazione del sostegno scolastico garantito dal MIUR.  
Il 2021 è dedicato allo svolgimento della procedura di gara aperta per l'affidamento dei servizi educativi del Comune di Seregno con la collaborazione della stazione appaltante centrale unica (C.U.C.) di committenza della Provincia di Monza e della Brianza.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> 02 - Interventi per la disabilità 03 - Interventi per anziani
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale.*

OBIETTIVO OPERATIVO **GESTIRE LA CASISTICA RAPPRESENTATA DA PERSONE DISABILI ADULTE O ANZIANE, IN AMMINISTRAZIONE DI SOSTEGNO, TUTELA O CURATELA GIURIDICA AFFIDATE ALL'ENTE DAL GIUDICE TUTELARE**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Il servizio garantisce la gestione dei progetti di vita, la cura della persona, la gestione degli interessi economico patrimoniali, i rapporti con il Tribunale, a favore di soggetti fragili su mandato dell'Autorità giudiziaria.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 02 - Interventi per la disabilità

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **GARANTIRE IL SOSTEGNO ECONOMICO AD INTEGRAZIONE DELLE RETTE A FAVORE DI SOGGETTI ANZIANI E DISABILI NON AUTOSUFFICIENTI INSERITI IN STRUTTURE RESIDENZIALI**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Il servizio prende in carico il progetto di cura di soggetti ricoverati che necessitano un'integrazione economica per il pagamento della retta a seguito di una condizione di indigenza o di una indisponibilità immediata. Il servizio sta conoscendo un progressivo aumento del numero di cittadini richiedenti ed aventi diritto al beneficio economico, con un incremento significativo delle prese in carico in particolare nell'ambito della popolazione disabile.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



<b>MISSIONE</b>	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>
PROGRAMMA	02 - Interventi per la disabilità

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale*

OBIETTIVO OPERATIVO **GARANTIRE LA CONTINUITÀ DEGLI INTERVENTI A FAVORE DELLA DISABILITÀ ADULTA NELL'AMBITO DEL CENTRO DIURNO DISABILI (CDD) E DEGLI ALTRI SERVIZI EDUCATIVI A CICLO DIURNO PER LA DISABILITÀ ADULTA**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA'

Gli interventi sono finalizzati ad un'azione educativa, riabilitativa ed assistenziale a favore di soggetti adulti gravemente disabili nell'ambito di servizi semiresidenziali a ciclo diurno.

Le famiglie vengono supportate dal servizio sociale di base nella definizione della progettualità educativa ed assistenziale a favore del proprio congiunto disabile per poter poi compiere una scelta libera nell'individuazione del servizio d'inserimento. All'intervento educativo e riabilitativo nei confronti del soggetto disabile si abbina un'importante azione di supporto alla realtà familiare che ha il compito di care-giver.

Il 2021 è dedicato allo svolgimento della procedura di gara aperta per l'affidamento del Centro Diurno Disabili (C.D.D.) del Comune di Seregno con la collaborazione della stazione appaltante centrale unica (C.U.C.) di committenza della Provincia di Monza e della Brianza.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 02 - Interventi per la disabilità; 03 - Interventi per gli anziani

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Garantire pari opportunità di accesso ai servizi e alla partecipazione attiva nella convinzione che la rimozione di eventuali ostacoli e barriere sia elemento indispensabile al raggiungimento di un elevato livello di occupazione e di protezione sociale, al miglioramento del tenore e della qualità della vita, alla coesione economica e sociale, nonché alla solidarietà e libera circolazione delle persone.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **GARANTIRE L'ATTIVITÀ DEL SERVIZIO DI PROSSIMITÀ DEI CUSTODI SOCIALI AI FINI DELLA PERMANENZA AL DOMICILIO DI PERSONE ANZIANE E DISABILI PRIVE DI UN SUPPORTO FAMILIARE**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Il servizio fornisce interventi assistenziali domiciliari, di socializzazione e protezione prevenendo i rischi di gravissima emarginazione o di residenzialità precoce. Si procederà a riformulazione gestionale a seguito del pensionamento del personale comunale.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 02 - Interventi per la disabilità; 03 - Interventi per gli anziani

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Garantire pari opportunità di accesso ai servizi e alla partecipazione attiva nella convinzione che la rimozione di eventuali ostacoli e barriere sia elemento indispensabile al raggiungimento di un elevato livello di occupazione e di protezione sociale, al miglioramento del tenore e della qualità della vita, alla coesione economica e sociale, nonché alla solidarietà e libera circolazione delle persone.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **GARANTIRE L'ATTIVITÀ DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA AL DOMICILIO DI PERSONE ANZIANE E DISABILI NON AUTOSUFFICIENTI, INTEGRATO CON I SERVIZI DI PASTO CALDO DOMICILIARE E DI TELEASSISTENZA**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Il servizio fornisce interventi assistenziali domiciliari a sostegno dei *care-giver*. La gestione del servizio SAD si realizza attraverso il sistema di accreditamento, pasto caldo e telesoccorso.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 02 - Interventi per la disabilità

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Garantire pari opportunità di accesso ai servizi e alla partecipazione attiva nella convinzione che la rimozione di eventuali ostacoli e barriere sia elemento indispensabile al raggiungimento di un elevato livello di occupazione e di protezione sociale, al miglioramento del tenore e della qualità della vita, alla coesione economica e sociale, nonché alla solidarietà e libera circolazione delle persone.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **FAVORIRE LA MOBILITÀ SUL TERRITORIO A CITTADINI IN CONDIZIONE DI DISABILITÀ E IMPOSSIBILITATI AD UTILIZZARE I COMUNI MEZZI PUBBLICI**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Il servizio garantisce il trasporto anche con automezzi attrezzati per raggiungere presidi sanitari ed assistenziali, servizi diurni educativi, formativi e luoghi di lavoro. Lo sviluppo del servizio passa attraverso l'estensione del sistema di accreditamento e il rinnovo della disciplina regolamentare per l'accesso e l'erogazione del servizio.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> 02 - Interventi per la disabilità
------------------------------	--

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Garantire pari opportunità di accesso ai servizi e alla partecipazione attiva nella convinzione che la rimozione di eventuali ostacoli e barriere sia elemento indispensabile al raggiungimento di un elevato livello di occupazione e di protezione sociale, al miglioramento del tenore e della qualità della vita, alla coesione economica e sociale, nonché alla solidarietà e libera circolazione delle persone.*

OBIETTIVO OPERATIVO **INTERVENTI A CONTRASTO DELLA POVERTA' ESTREMA**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' A contrasto della povertà estrema e della grave emarginazione sociale si intende sostenere l'azione delle realtà del volontariato sociale attive sul territorio e delle parrocchie per la realizzazione della Casa della Carità finalizzata ad interventi assistenziali quali la mensa della solidarietà, "piano freddo" e il sostentamento alimentare. A tale proposito si intende sostenere, attraverso il tavolo di co-progettazione appositamente istituito, il progetto sociale dell'Emporio solidale promosso dall'associazionismo locale e in particolare la costituzione di un HUB di distribuzione di generi alimentari di prima necessità per poter rispondere, con una soluzione più idonea e dignitosa, al crescente bisogno alimentare evidenziatosi anche nel corso dell'emergenza COVID - 19.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 05 - Interventi per le famiglie

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Nessuno resta solo: attenzione alle famiglie con bambini piccoli, con badanti e anziani; introduzione di bonus proporzionati a determinate fasce reddituali e del "welcome kit comunale"*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **ASSISTERE LE FAMIGLIE CON INTERVENTI DI SOSTEGNO AL REDDITO NEL CONTESTO DELLA CRISI ECONOMICA**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** L'obiettivo è finalizzato a garantire aiuti economici per l'approvvigionamento di beni di prima necessità, utenze domestiche e soluzioni alla grave emergenza abitativa. Tali interventi sono integrati con le misure previsti dall'ordinamento vigente.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 05 - Interventi per le famiglie

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Introduzione [...] del "welcome kit comunale"*

OBIETTIVO OPERATIVO **WELCOME KIT COMUNALE AI NUOVI NATI**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Sarà garantito l'intervento a favore dei neogenitori in collaborazione con tutte le farmacie di Seregno-

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>
PROGRAMMA	05 - Interventi per le famiglie

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale.*

OBIETTIVO OPERATIVO **GESTIRE I BANDI DI ASSEGNAZIONI ALLOGGI SAP E EROGAZIONI CONTRIBUTI PER GARANTIRE IL SOSTEGNO ALL'ABITARE**

CLASSIFICAZIONE


<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' L'obiettivo è finalizzato a garantire soluzioni abitative con assegnazioni nell'ambito dei Servizi Abitativi Pubblici (SAP) e per l'emergenza abitativa, nonché aiuti economici in risposta agli esiti della crisi economica sulla capacità delle famiglie di sostenere le spese per l'alloggio

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



**MISSIONE** **12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 05 - Interventi per le famiglie

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Una città "amica dei bambini e degli adolescenti": dedicare apposite risorse all'infanzia, anche mediante l'introduzione di strumenti di regolazione e promozione di forme di incontro, di ascolto e di aggregazione*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **GARANTIRE GLI INTERVENTI DI PRESA IN CARICO DI NUCLEI FAMILIARI IN CONDIZIONI DI DISAGIO PSICO-SOCIALE TALI DA COSTITUIRE PREGIUDIZIO PER LO SVILUPPO DEI MINORI**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Il servizio punta alla massima tutela del minore in linea con le prescrizioni dell'Autorità Giudiziaria e all'intervento terapeutico a favore delle figure genitoriali per la gestione e il miglioramento delle dinamiche relazionali. L'introduzione ex novo di un sistema di convenzionamento d'ambito territoriale delle strutture residenziali punta a favorire, nel processo di individuazione della struttura di inserimento del minore, la massima trasparenza e un contenimento della spesa pubblica.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>
PROGRAMMA	04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili, garantendone una integrazione adeguata, valorizzandone le possibili differenze culturali e di tradizioni, nel rispetto dei principi della carta costituzionale.*

OBIETTIVO OPERATIVO **AUMENTO DELLA CONOSCENZA DEI BISOGNI SPECIFICI E DELLE RISORSE ESISTENTI. MESSA A SISTEMA DEGLI INTERVENTI GIÀ PRESENTI, PROGETTAZIONE DI NUOVI SERVIZI DI SUPPORTO ALL'INCLUSIONE CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLA QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE A FAVORE DELLE FRAGILITÀ DEGLI ANZIANI (BADANTI)**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' *É necessario che i servizi di supporto, informazione, orientamento e mediazione vengano sviluppati in ottica di inclusione, dei cittadini migranti, perché fondamentali a garantire la fruizione dei diritti e l'attenzione a una parte di popolazione che spesso costituisce una presenza funzionale al tessuto socio-economico, riconoscendo bisogni specifici ma anche funzionalità necessarie al sostegno sociale (Badanti).*

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>
PROGRAMMA	05 - Interventi per le famiglie

INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili.</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>CONTRASTO ALLA LUDOPATIA E ALLA PREVENZIONE DEL GIOCO D'AZZARDO</b>
CLASSIFICAZIONE	

FINALITA'

1) **prevenzione**, con azioni rivolte alle scuole, ai lavoratori e a tutti i cittadini per diffondere una differente cultura di approccio al gioco d'azzardo anche attraverso la stesura di un regolamento comunale per la prevenzione e il contrasto delle patologie e delle problematiche legate al gioco d'azzardo lecito;


2) **promozione**, realizzando azioni e adottando provvedimenti per sostenere le attività commerciali che fanno la scelta di dismettere le slot machines, anche sollecitando la Regione a sostenere la riconversione dei locali;

3) **contrasto** adottando provvedimenti per limitare la diffusione dei punti di gioco sul territorio e per arginare le occasioni di gioco tutelando prioritariamente le fasce più deboli (es. ordinanza di restrizione oraria)".

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE E MANTENIMENTO:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			


## 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	06 – Servizi ausiliari all’istruzione
INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Promuovere le attività di orientamento scolastico rivolte agli studenti ed alle famiglie, al fine di sensibilizzare ad una scelta consapevole contro la dispersione e l’abbandono scolastico</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>RIPRISTRINO DELL’OSSERVATORIO SULLA DISPERSIONE SCOLASTICA ATTRAVERSO SPECIFICHE INTESA CON LE SCUOLE DEL TERRITORIO</b>
CLASSIFICAZIONE	<input type="text"/>
FINALITA’	Valorizzazione della collaborazione tra l’Amministrazione Comunale, le Scuole Secondarie di I grado di Seregno e II grado del territorio, finalizzata al monitoraggio dei flussi scolastici tramite la condivisione di programmi informatici, con particolare attenzione all’emersione del fenomeno “drop-out” con lo sviluppo condiviso di azioni di orientamento dell’alunno.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	02 - Altri ordini di istruzione

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Sviluppare l'offerta formativa nell'ambito degli asili nido e delle scuole dell'infanzia anche attraverso una revisione sia dell'organizzazione che dei requisiti di accesso*

OBIETTIVO OPERATIVO **INDIVIDUARE E REALIZZARE SOLUZIONI IDONEE PER GARANTIRE E PROMUOVERE UN SISTEMA INTEGRATO DELL'ISTRUZIONE CHE COINVOLGA TUTTE LE SCUOLE DELL'INFANZIA SUL TERRITORIO**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Sul territorio l'offerta della scuola dell'infanzia statale è costituita da tre plessi scolastici. Ogni anno le famiglie del territorio manifestano il bisogno di inserire i figli (circa 1200 minori), dai 3 ai 5 anni, in strutture educative dedicate. Gran parte dei restanti bambini frequentano le 8 scuole paritarie presenti sul territorio. Se per le scuole statali il Comune interviene con interventi di manutenzione e il trasferimento di fondi per progetti educativi e spese di funzionamento, per le scuole paritarie opera con una convenzione generale che prevede un calmieramento delle rette di frequenza a favore delle famiglie e un contributo compensativo a favore delle scuole, a cui si aggiunge per le famiglie del quartiere San Carlo uno specifico edificio destinato a scuola dell'Infanzia.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	02 - Altri ordini di istruzione

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Rafforzare la formazione professionale: promuovere e sviluppare la formazione professionale post-superiore, valutando la fattibilità realizzativa di un Istituto Tecnico Superiore, di concerto con associazioni di categoria, aziende del territorio e la Provincia di Monza e Brianza.*

OBIETTIVO OPERATIVO **AVVIARE UN PERCORSO PER LA PROMOZIONE E L'ATTIVAZIONE DI UN ITS (ISTITUTO TECNICO SUPERIORE) DI CONCERTO CON LE ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, LE SCUOLE, LE AZIENDE LOCALI E LA PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA**

CLASSIFICAZIONE


<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' Sostenere la formazione professionale e la preparazione dei giovani all'ingresso nel mondo del lavoro sviluppando, attraverso il sostegno e la promozione di un percorso progettuale che sfoci nella realizzazione di un corso ITS sul territorio di Seregno, un'offerta formativa altamente professionalizzante. La proposta intende rispondere alla necessità di formazione tecnico-specialistica degli studenti in uscita dalla scuola secondaria di secondo grado, ponendosi come concreta alternativa al percorso universitario e, contestualmente, colmare il gap assunzionale delle aziende del territorio alla ricerca di nuove figure facilmente assimilabili e in grado di conferire valore aggiunto e competenze alle diverse realtà produttive.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b> 01 - Sport e tempo libero
------------------------------	--

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Rafforzare iniziative educative in momenti extra-scolastici e sostenere l'alleanza educativa con le diverse realtà presenti sul territorio, per realizzare progettualità condivise*

OBIETTIVO OPERATIVO **GARANTIRE E PROMUOVERE GLI INTERVENTI COMUNALI PER I GIOVANI DURANTE L'ESTATE E CON GLI ORATORI E LE DIVERSE REALTÀ EDUCATIVE PRESENTI SUL TERRITORIO PER TUTTO L'ANNO**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Per facilitare la conciliazione famiglia-lavoro, occorre rivitalizzare l'organizzazione dei centri estivi comunali, come pure, non solo per il periodo estivo ma anche per l'intero anno, valorizzare la collaborazione con gli oratori e le proposte di altre agenzie educative per lo svolgimento di attività e iniziative valutate e concordate si valuteranno e concorderanno i diversi progetti e le modalità di intervento comunale che potrà concretizzarsi sia con l'erogazione di contributi che con altri interventi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 01 – Interventi per l’infanzia e i minori e per l’Asilo Nido

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Sviluppare l'offerta formativa nell'ambito degli asili nido e delle scuole dell'infanzia anche attraverso una revisione sia dell'organizzazione che dei requisiti di accesso*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **GARANTIRE E PROMUOVERE L'ESPERIENZA EDUCATIVA DELL'ASILO NIDO COMUNALE L'AQUILONE**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Il servizio fornisce interventi educativi, socializzanti ed assistenziali e favore di bambini dai 6 mesi ai 3 anni, nonché interventi di supporto alla genitorialità.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



## 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale

<b>MISSIONE</b>	<b>06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>
PROGRAMMA	01 - Sport e tempo libero

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Promuovere la diffusione della pratica sportiva in collaborazione con le associazioni cittadine e le scuole del territorio ad ogni livello, senza tralasciare il mondo della disabilità*

OBIETTIVO OPERATIVO **POTENZIARE L'EVENTO "SREGNO SPORT WEEK" CON IL COINVOLGIMENTO, IN VIA PRIORITARIA, DELLE ASSOCIAZIONI DEL TERRITORIO E DEGLI UTENTI**

CLASSIFICAZIONE


**RILEVANTE**

FINALITA' Dopo l'avvio di questo evento per la prima volta nel 2019, si intende rafforzare ulteriormente la cultura dello sport, inteso come pratica sportiva alla portata di tutti, come momento di socializzazione, strumento di promozione della salute, anche attraverso l'organizzazione di un numero sempre maggiore di eventi e di maggiore rilevanza in grado di coinvolgere la cittadinanza, coinvolgendo sempre più associazioni, federazioni e utenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**  
**PROGRAMMA** 01 - Sport e tempo libero

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Supportare le Società e le Associazioni Sportive nel loro ruolo di sensibilizzazione della cittadinanza sull'importanza dello sport per l'aggregazione e il bene collettivo della comunità, anche favorendo il supporto alla formazione di base di allenatori ed educatori di bambini e ragazzi*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **SUPPORTARE LE SOCIETÀ SPORTIVE NELLE LORO ATTIVITÀ SIA A LIVELLO AMATORIALE CHE D'ECCELLENZA**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITÀ'** Consolidare l'appoggio dell'Ente alle associazioni sportive mediante l'erogazione di contributi mirati a sostenere le attività da esse svolte sul territorio anche attraverso la concessione di strutture sportive a tariffe agevolate, la concessione di patrocini in particolare che prevedano la concessione di benefici economici anche indiretti con la finalità di coinvolgere sempre maggiormente la cittadinanza nelle attività sportive proposte sul territorio. Si intende inoltre proseguire nella collaborazione con le associazioni sportive per l'organizzazione di eventi consolidati sul territorio, fornendo appoggio anche attraverso la gestione in tutto o in parte (con servizi, beni e strutture) l'erogazione di contributi e la promozione degli eventi stessi.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**  
**PROGRAMMA** 01 - Sport e tempo libero

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Centri sportivi efficienti e sicuri: sviluppare una politica di messa a norma delle strutture sportive esistenti*  
**OBIETTIVO OPERATIVO** **CONSOLIDARE LE NUOVE MODALITÀ DI GESTIONE DEL SERVIZIO DI PULIZIA PALESTRE IN ORARIO EXTRASCOLASTICO**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Dopo l'avvio, per la prima volta, del servizio di pulizia palestre in orario extrascolastico per la stagione sportiva 2019/2020, si intende proseguire anche per la stagione 2020/2021 con questa nuova modalità gestionale anche per le stagioni sportive successive, in particolar modo alla luce delle nuove responsabilità che richiamano tutte le Istituzioni ad essere in prima linea nella lotta contro la diffusione del Corona Virus.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**  
**PROGRAMMA** 01 - Sport e tempo libero

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Supportare le Società e le Associazioni Sportive nel loro ruolo di sensibilizzazione della cittadinanza sull'importanza dello sport per l'aggregazione e il bene collettivo della comunità, anche favorendo il supporto alla formazione di base di allenatori ed educatori di bambini e ragazzi*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **GARANTIRE L'ORGANIZZAZIONE DELLE FASI COMUNALI DEI CAMPIONATI SPORTIVI STUDENTESCHI COORDINANDONE LE ATTIVITÀ CON LE SCUOLE E LE SOCIETÀ SPORTIVE COINVOLTE NELLE VARIE DISCIPLINE PROPOSTE**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Proseguire nella collaborazione con le istituzioni scolastiche in una prospettiva di valorizzazione delle iniziative sportive con le scuole.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**  
**PROGRAMMA** 01 - Sport e tempo libero

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Supportare le Società e le Associazioni Sportive nel loro ruolo di sensibilizzazione della cittadinanza sull'importanza dello sport per l'aggregazione e il bene collettivo della comunità, anche favorendo il supporto alla formazione di base di allenatori ed educatori di bambini e ragazzi*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **POTENZIARE GLI EVENTI PER DIVERSAMENTE ABILI PROPOSTI IN CITTÀ**  
**CLASSIFICAZIONE**



**RILEVANTE**

**FINALITA'** Garantire modalità organizzative degli eventi per diversamente abili in modo da attuare un maggior coinvolgimento della cittadinanza.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>
PROGRAMMA	01 – Sport e tempo libero

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione, offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

OBIETTIVO OPERATIVO **PROGETTO "SEREGNO, CITTA' CARDIOPROTETTA"**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Il progetto di "Seregno, città cardioprotetta" ha visto l'installazione di defibrillatori in alcuni punti della città, grazie soprattutto alla collaborazione con soggetti privati e associazioni del territorio. Occorre procedere all'implementazione di ulteriori postazioni, ad una costante mappatura e censimento rendendo accessibile le informazioni del posizionamento, attraverso una mappa o un applicativo consultabile on-line sul sito istituzionale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

### 3.Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi


#### 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	06 – Servizi ausiliari all’istruzione
INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Potenziare l’efficienza e l’efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un’ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>COSTITUZIONE DELLA COMMISSIONE MENSA CON FUNZIONI CONSULTIVE DI INFORMAZIONE E DI CONTROLLO</b>
CLASSIFICAZIONE	<input type="text"/>
FINALITA’	Individuare le linee guida necessarie a regolamentare l’istituzione e il funzionamento della Commissione Mensa, al fine di creare una maggiore collaborazione tra l’Amministrazione Comunale e le scuole del territorio per favorire, nella comunità educante, il senso di una corretta ed equilibrata nutrizione attraverso l’educazione alimentare. La Commissione Mensa avrà funzioni consultive, di informazione e controllo in grado di assicurare collaborazione nel monitoraggio della qualità del cibo e nella modalità di erogazione del servizio. La Commissione svolgerà le proprie funzioni prioritariamente nei seguenti ambiti: analisi e proposte per il miglioramento della qualità del servizio, analisi del gradimento dei cibi, azioni e proposte in merito all’educazione alimentare.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...


PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	06 – Servizi ausiliari all’istruzione
INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Semplificare i servizi ai cittadini: promuovere la modernizzazione, la semplificazione e il miglioramento qualitativo dell’organizzazione comunale, ponendo al centro dell’azione amministrativa i bisogni della collettività e del territorio;</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>SEMPLIFICAZIONE DELLE MODALITÀ DI ACCESSO AI SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE. MIGLIORAMENTO DELL’INFORMAZIONE SUL SITO WEB</b>
CLASSIFICAZIONE	<b>RILEVANTE</b>
FINALITA’	<p>Semplificare le procedure di richiesta dei servizi a domanda individuale, con una particolare attenzione all’aggiornamento delle informazioni sul sito web del Comune; garantire ai cittadini l’omogeneità delle procedure di accesso ai servizi, prevedendo l’attivazione dell’iscrizione on line, facilitando e velocizzando l’iter burocratico; modificare le procedure di accesso ai servizi, prevedendo un miglioramento dell’attività informativa, in modo particolare per i nuovi utenti.</p> <p>Infine, nell’ottica di una continua analisi e valutazione degli strumenti di accesso alle informazioni sul sito web del Comune, rendere la sezione relativa alla scuola sempre aggiornata (modalità e tempi di iscrizione, organizzazione e funzionamento del servizio, tariffe, ecc).</p>

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



### 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	06 – Servizi ausiliari all’istruzione
INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Promuovere le attività di orientamento scolastico rivolte agli studenti ed alle famiglie, al fine di sensibilizzare ad una scelta consapevole contro la dispersione e l’abbandono scolastico;</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>GARANTIRE E PROMUOVERE LE INIZIATIVE EDUCATIVE, CONFERMANDO L’ORGANIZZAZIONE DEL “CAMPUS SALONE DELL’ORIENTAMENTO” SCOLASTICO PER SCELTA DELLA SCUOLA SECONDARIA DI II GRADO E CONFERMANDO LA PROMOZIONE DEL MERITO SCOLASTICO</b>
CLASSIFICAZIONE	<input type="text"/>

**FINALITA’**


Rispondere al bisogno, di studenti e famiglie del territorio, di raccogliere adeguate informazioni per gestire la scelta della scuola secondaria di secondo grado.

L’iniziativa proposta si colloca in un contesto territoriale ampio, aprendosi anche ai cittadini dei comuni limitrofi e ponendosi come servizio strategico in una porzione di territorio densamente popolato e ricco di offerta formativa. Le soluzioni organizzative legate al sistema di prenotazione, funzionali a un miglioramento del servizio, hanno riscosso un elevato gradimento e per questo occorre valutare nuove modalità di potenziamento. Inoltre, le garanzie rese necessarie dal rispetto delle nuove normative, in ordine a sicurezza e salute pubblica, hanno incrementato gli impegni economici per il personale addetto e per le infrastrutture; alcune delle nuove soluzioni individuate necessitano di conferme.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 05 – Interventi per le famiglie

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Potenziamento del sistema integrato del lavoro per agevolare l'incontro tra domanda e offerta, con particolare attenzione alla formazione e alla qualificazione professionale dei lavoratori disoccupati*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **GARANTIRE GLI INTERVENTI DI INSERIMENTO LAVORATIVO A FAVORE DI CITTADINI INOCCUPATI O DISOCCUPATI, ANCHE CON INVALIDITÀ CIVILE**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Il servizio risponde al bisogno di integrazione sociale delle fasce deboli della popolazione che mantengono capacità lavorative attraverso esperienze di tirocini occupazionali. Si prevede un'attività sinergica con l'Assessorato allo Sviluppo Economico, politiche produttive e lavoro per l'attivazione di un percorso di partecipazione che coinvolga cittadini ed associazioni di categoria.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 05 – Interventi per le famiglie

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Intavolare dialoghi costruttivi con le imprese e le associazioni datoriali per facilitare la promozione e l'introduzione di forme innovative di welfare aziendale volte a incrementare il benessere del lavoratore e della sua famiglia*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **PARTECIPAZIONE ATTIVA DEL COMUNE DI SEREGNO AL TAVOLO TERRITORIALE DI LAVORO SUL TEMA "WELFARE INTEGRATO: PARI OPPORTUNITÀ E CONCILIAZIONE"**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Sensibilizzare, informare e formare i cittadini e le imprese sulle opportunità sociali, economiche e fiscali utilizzabili per introdurre risposte efficaci ai bisogni di conciliazione tra i tempi della famiglia e i tempi del lavoro.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **15 – POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**  
**PROGRAMMA** 03 – Sostegno all'occupazione

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Potenziamento del sistema integrato del lavoro per agevolare l'incontro tra domanda e offerta, con particolare attenzione alla formazione e alla qualificazione professionale dei lavoratori disoccupati;*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **POTENZIAMENTO E MANTENIMENTO DELLO SPORTELLO LAVORO NELL'AMBITO DELL'UFFICIO DI PIANO**

**FINALITA'** Sostenere nella ricerca attiva del lavoro e nell'incontro tra domanda e offerta lo sviluppo delle attività di supporto volte al reinserimento nel mondo produttivo dei lavoratori, promuovendo le offerte di lavoro e formative tramite il sito istituzionale del Comune, implementando la collaborazione con le associazioni e gli enti operanti nel territorio.

**CLASSIFICAZIONE**

**RILEVANTE**

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

## 4. Scelgo Seregno: oltre il territorio

### 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> 07 – Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali 01 – Interventi per l'infanzia e i minori e per l'Asilo Nido 02 – Interventi per la disabilità 05 – Interventi per le famiglie
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Sostenere lo sviluppo dell'Ambito Territoriale e Distrettuale, del quale il Comune di Seregno è capofila, con l'obiettivo di estendere l'integrazione socio-sanitaria, ottimizzando l'utilizzo delle risorse nazionali e regionali gestite a livello sovracomunale*

OBIETTIVO OPERATIVO **INCREMENTARE LE RISORSE PROGRAMMATE E GESTITE IN MODO CONGIUNTO TRA I 10 COMUNI DELL'AMBITO IN LINEA CON IL CODICE DEL TERZO SETTORE ATTRAVERSO FORME DI CO-PROGRAMMAZIONE E CO-PROGETTAZIONE E ACCREDITAMENTO, POSTE IN ESSERE NEL RISPETTO DEL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA'

Sviluppo dei principi di sussidiarietà, cooperazione, efficacia, efficienza ed economicità tra le amministrazioni pubbliche e tra queste con gli enti del Terzo Settore.


Il Bilancio e le risorse finanziarie dell'Ambito Territoriale si fondano su trasferimenti statali e regionali, con una percentuale minoritaria di risorse comunali relativamente alla spesa dell'apparato organizzativo dell'Ufficio di Piano e parte dei servizi associati. Sul piano finanziario, la realizzazione del presente obiettivo, si fonda sull'economicità derivante dalla messa in sinergia delle risorse tra i dieci Comuni dell'Ambito e l'acquisizione di nuove potenziali risorse progettuali ed operative dalle realtà del privato sociale coinvolte nell'ottica di sussidiarietà.

In campo sociale, l'attività delle amministrazioni comunali è sempre più spinta verso un processo di gestione associata dei servizi, vissuta come attestante un buon livello di progettazione/programmazione e vincolo per l'ottenimento di alcuni finanziamenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>
PROGRAMMA	07 – Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Sostenere lo sviluppo dell’Ambito Territoriale e Distrettuale, del quale il Comune di Seregno è capofila, con l’obiettivo di estendere l’integrazione socio-sanitaria, ottimizzando l’utilizzo delle risorse nazionali e regionali gestite a livello sovracomunale*

OBIETTIVO OPERATIVO **GARANTIRE L’ ACCESSO/COMPARTECIPAZIONE AI SERVIZI E AGLI INTERVENTI UNIFORMI PER TUTTI I COMUNI DELL’AMBITO**

CLASSIFICAZIONE


<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA’  
 L’incremento dei servizi offerti alla cittadinanza e la conseguente spesa per i bilanci dei Comuni, necessita un approfondimento normativo e regolamentare finalizzato al contenimento della spesa con l’apporto delle possibili e necessarie compartecipazioni da parte dei beneficiari ei servizi/interventi.  
 In campo sociale, l’attività delle amministrazioni comunali è sempre più spinta verso un processo di gestione associata dei servizi, vissuta come attestante un buon livello di progettazione/programmazione e vincolo per l’ottenimento di alcuni finanziamenti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> 07 – Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali 03 – Ordine pubblico e Sicurezza 05 – Interventi per le famiglie
------------------------------	--

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Sostenere lo sviluppo dell'Ambito Territoriale e Distrettuale, del quale il Comune di Seregno è capofila, con l'obiettivo di estendere l'integrazione socio-sanitaria, ottimizzando l'utilizzo delle risorse nazionali e regionali gestite a livello sovracomunale*

OBIETTIVO OPERATIVO **CONSOLIDARE LA RETE INTERISTITUZIONALE ARTEMIDE E PROMOZIONE DELLO SPORTELLO ANTIVIOLENZA DELL'AMBITO SITO PRESSO IL COMUNE DI SEREGNO. SVILUPPO DI PROGETTAZIONI SOCIALI ED ECUCATIVO-CULTURALI**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA'   
 Necessità di contrastare il fenomeno della violenza di genere e sostenere la cultura del rispetto della persona e della legalità.  
 Fondamentale è l'implementazione delle modalità di presa in carico delle donne vittima di violenza e definizione di percorsi finalizzati all'autonomia socio-economica delle stesse.  
 Istituzione di un team di agenti donne da formare adeguatamente, anche in collaborazione con il progetto Artemide, per il contrasto alla violenza di genere.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> 07 – Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali 05- Interventi per le famiglie
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Sostenere lo sviluppo dell'Ambito Territoriale e Distrettuale, del quale il Comune di Seregno è capofila, con l'obiettivo di estendere l'integrazione socio-sanitaria, ottimizzando l'utilizzo delle risorse nazionali e regionali gestite a livello sovracomunale*

OBIETTIVO OPERATIVO **SVILUPPO DEL WELFARE AZIENDALE INTESO COME SINERGICO TRA I SERVIZI PUBBLICI TERRITORIALI E LE MISURE DEL WELFARE AZIENDALE, PENSANDO A NUOVE COLLABORAZIONI TRA GLI ATTORI PRIVATI (AZIENDE) E IL SISTEMA PUBBLICO/ACCREDITATO DEI SERVIZI TERRITORIALI**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' **Necessità di sviluppare un sistema di Welfare che continui a garantire al maggior numero di cittadini l'accesso ai servizi e alle famiglie la conciliazione del tempo lavoro-famiglia garantendo un sistema di welfare aziendale anche ai dipendenti di piccole realtà aziendali caratterizzanti la nostra città.**

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> 07 – Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Sostenere lo sviluppo dell’Ambito Territoriale e Distrettuale, del quale il Comune di Seregno è capofila, con l’obiettivo di estendere l’integrazione socio-sanitaria, ottimizzando l’utilizzo delle risorse nazionali e regionali gestite a livello sovracomunale*

OBIETTIVO OPERATIVO **SVILUPPO DI POLITICHE INTEGRATE TRA SOCIALE E SOCIO-SANITARIO, PUBBLICO E PRIVATO SOCIALE, FUNZIONALI AL MANTENIMENTO E SVILUPPO DEI SERVIZI OFFERTI ALLA CITTADINANZA: DAI MINORI AGLI ANZIANI**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA’

La programmazione sociale si deve inserire nel percorso di integrazione con il sistema sociosanitario in un processo virtuoso volto ad evitare duplicazioni di interventi e promuovere la razionalizzazione delle risorse professionali e finanziarie in ottica di presa in carico globale ed unitaria della persona e della sua famiglia.


L’integrazione sociosanitaria deve essere frutto di un lavoro comune a monte, in cui i Comuni tramite gli Ambiti e l’ATS (Agenzia Territoriale per la Salute) condividono fin dall’inizio un’area di bisogno e la linea di lavoro, centrandola sui bisogni del cittadino.

La prospettiva è il coinvolgimento degli altri attori del welfare locale, a partire dalle ASST (Azienda Socio Sanitaria Territoriale), il mondo dell’associazionismo e del terzo settore, le organizzazioni sindacali e le associazioni di categoria.

TEMPI DI REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

# **AREA LAVORI PUBBLICI**

# 1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone


## 1.1 Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza

<b>MISSIONE</b>	<b>11 - SOCCORSO CIVILE</b>
PROGRAMMA	01 - Sistema di protezione civile
INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>PROMUOVERE LA CULTURA DELLA PROTEZIONE CIVILE IN CITTA'</b>
CLASSIFICAZIONE	<b>RILEVANTE</b>
FINALITA'	Implementare le attività di informazione della cittadinanza e di formazione dei volontari e del personale comunale coinvolto anche attraverso lo svolgimento di esercitazioni in collaborazione con la Provincia, al fine di acquisire sempre maggiore consapevolezza dei comportamenti da assumere in caso di situazioni di emergenza. L'obiettivo riveste carattere di priorità anche per l'anno 2021, in considerazione della situazione di Emergenza sanitaria COVID-19 nell'anno 2020 che al momento della stesura del presente documento non è ancora cessata, e assumerà carattere di "mantenimento" per gli anni successivi.

### TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

### PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **11 - SOCCORSO CIVILE**  
**PROGRAMMA** 01 - Sistema di protezione civile

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Governare, integrare e sostenere la sicurezza urbana, soprattutto attraverso lo strumento della partecipazione attiva. La città è della collettività e tutti possono contribuire a migliorarla e a sentirsi parte di un'unica dimensione offrendo il proprio contributo diretto, anche attraverso la creazione di una rete territoriale di sicurezza urbana.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **DOTARE IL SERVIZIO COMUNALE DI PROTEZIONE CIVILE DI STRUMENTI/MEZZI PER IL MIGLIORAMENTO DEL SERVIZIO**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Essere in grado di fronteggiare adeguatamente le situazioni di emergenza.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

## 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	02 – Altri ordini di istruzione
INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>MANTENERE IN EFFICIENZA LE STRUTTURE SCOLASTICHE: CONTROSOFFITTATURA SCUOLA CADORNA</b>
CLASSIFICAZIONE	

**FINALITA'** Necessità di garantire una maggiore sicurezza e fruibilità della struttura ormai datata adeguandola ai nuovi standard normativi di sicurezza, avendo fruito di un contributo regionale che ha consentito di effettuare una indagine strutturale sui solai della Scuola Cadorna (decreto n. 61/2017), e quindi progettare un intervento mirato. La realizzazione del progetto è stata finanziata con fondi regionali (L.R. n. 9/2020) per investimenti finalizzati al rilancio dell'attività delle imprese e per la realizzazione di interventi a sostegno della comunità post emergenza Covid-19. Avviato nel 2020, nel corso del 2021 verrà completato.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	02 – Altri ordini di istruzione

INDIRIZZO PROGRAMMATICO  
 OBIETTIVO OPERATIVO

*Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture*  
**LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO PRESSO LA SCUOLA PRIMARIA RODARI DI VIA PACINI**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA'

Il Comune di Seregno, è risultato beneficiario di un contributo pari ad € 130.000,00 con obbligo di avvio dei lavori entro il 15.09.2020. Considerato l'intervento già realizzato nell'anno 2019 di relamping dell'intero edificio scolastico A. Moro sito in V.le Tiziano, effettuato utilizzando la stessa tipologia di finanziamento statale, si è perseguito il medesimo obiettivo realizzando il relamping della scuola primaria Rodari di Via Pacini, con l'obiettivo di risparmio economico in termini di resa lux/consumo e di miglioramento in termini di efficienza dell'impianto di illuminazione degli ambienti scolastici. I lavori, iniziati nel 2020, verranno completati nel 2021.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

## 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale

<b>MISSIONE</b>	<b>06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>
<b>PROGRAMMA</b>	01 – Sport e tempo libero
<b>INDIRIZZO PROGRAMMATICO:</b>	<i>Centri sportivi efficienti e sicuri: sviluppare una politica di messa a norma delle strutture sportive esistenti</i>
<b>OBIETTIVO OPERATIVO</b>	<b>INDIVIDUARE LA PIÙ OPPORTUNA MODALITÀ DI GESTIONE DELLE STRUTTURE DEL CENTRO SPORTIVO PORADA</b>

CLASSIFICAZIONE

**RILEVANTE**

FINALITA'

Creare le migliori condizioni per la successiva individuazione dei gestori delle strutture presenti nel centro sportivo Porada. L'Amministrazione provvederà direttamente ad affidare in locazione il Palazzetto (Palsomaschini) ed il campetto pluriuso, stralciando il campetto pluriuso dalla procedura ad evidenza pubblica di affidamento in concessione pluriennale delle strutture ed annettendolo alla procedura di affidamento del Palasomaschini; a tale scopo vengono modificati gli indirizzi della Delibera di C.C. n. 40/2017 come segue:

- per quanto riguarda Piscina e campi da tennis, previo esperimento di una procedura ad evidenza pubblica mediante affidamento in concessione delle strutture, con allocazione del rischio gestionale in capo al concessionario, che potrà avvenire anche attraverso una procedura di finanza di progetto come disciplinata dall'art. 183 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.
- per quanto riguarda la gestione del palazzetto (Palasomaschini) e del campetto pluriuso, previo esperimento di una procedura ad evidenza pubblica mediante affidamento in locazione pluriennale delle strutture, a fronte della corresponsione di un canone di locazione.
- Se ricorresse il caso, nel periodo intercorrente tra l'indizione e lo svolgimento della procedura ad evidenza pubblica e la conclusione dell'attuale gestione, si potrà valutare la possibilità di affittare/cedere in concessione d'uso la struttura - per il periodo necessario all'espletamento della gara e individuazione del locatario - a società sportive, mediante affidamento diretto, al fine di non precludere la continuità della pratica sportiva già avviata (partecipazione a campionati, ecc.) alle società che attualmente utilizzano la struttura con contratto stipulato con l'attuale gestore.

L'obiettivo è affidato ad un gruppo di lavoro appositamente costituito dal Servizio sport e dal Servizio progettazione (LLPP) in collaborazione con l'Avvocatura Civica. Il gruppo si avvarrà altresì dei servizi comunali interessati (patrimonio, manutenzione/utenze) per lo svolgimento delle attività connesse.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●



PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**  
**PROGRAMMA** 01 - Sport e tempo libero

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Centri sportivi efficienti e sicuri: sviluppare una politica di messa a norma delle strutture sportive esistenti*  
**OBIETTIVO OPERATIVO** **REALIZZARE LA CREAZIONE DI NUOVI SPOGLIATOI DEL CAMPO DA RUGBY E LA RIQUALIFICAZIONE DELLA COPERTURA DEL "PALATENNIS" NEL CENTRO SPORTIVO PORADA**

**CLASSIFICAZIONE**  
**RILEVANTE**

**FINALITA'** Dotare il campo da Rugby di nuovi spogliatoi adeguati alla relativa attività sportiva e riqualificare la copertura del Palatennis per ripristinare la completa funzionalità della struttura: l'obiettivo viene perseguito in coerenza e parallelamente all'obiettivo "INDIVIDUARE LA PIÙ OPPORTUNA MODALITÀ DI GESTIONE DELLE STRUTTURE DEL CENTRO SPORTIVO PORADA".

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

## 2. Scelgo Seregno: dalla parte del territorio

### 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio

<b>MISSIONE</b>	<b>09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente</b>
PROGRAMMA	01 – Difesa del suolo

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Una città armonica ed attenta all’ambiente.*

OBIETTIVO OPERATIVO **PLASTIC FREE**

CLASSIFICAZIONE



FINALITA’

Sensibilizzare i cittadini al progetto PLASTIC FREE in supporto all’economia circolare, alla protezione dell’ambiente e alla coesione sociale e territoriale, in aggiunta ad una maggior attenzione alla sostenibilità ambientale, verso l’uso efficiente e sostenibile delle risorse, verso l’economia circolare e i “rifiuti zero”, contribuendo a rilanciare la crescita territoriale assicurando allo stesso tempo una partecipazione propositiva

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**  
**PROGRAMMA** 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA CASE COMUNALI**

**CLASSIFICAZIONE** **RILEVANTE**

**FINALITA'** Perseguire il miglioramento delle condizioni manutentive e di sicurezza degli immobili di edilizia residenziale pubblica sia attraverso la manutenzione ordinaria e straordinaria annuale che attraverso interventi mirati di manutenzione straordinaria, previa autonoma progettazione, anche al fine di ripristinare la funzionalità degli alloggi da destinare ad "housing di emergenza".

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**  
**PROGRAMMA** 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE CASE COMUNALI**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Avviare la progettazione interna delle sistemazioni di varia natura nelle aree esterne agli edifici residenziali pubblici [verde, percorsi, parcheggi, illuminazioni, ecc.].

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**  
**PROGRAMMA** 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RIFACIMENTO COPERTURA CASE COMUNALI DI VIA ADUA**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Completare l'intervento di sostituzione della struttura e del manto di copertura dell'edificio residenziale di via Adua, teso ad eliminare la copertura in cemento amianto. I lavori sono stati finanziati nel 2020 con fondi regionali (L.R. n. 9/2020) per investimenti finalizzati al rilancio dell'attività delle imprese e per la realizzazione di interventi a sostegno della comunità post emergenza Covid-19.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**  
**PROGRAMMA** 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RETE FOGNATURA INTERNA CASE COMUNALI DI VIA DELL'OCA**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Avviare la progettazione interna della realizzazione di nuovo impianto di smaltimento fognario nel complesso residenziale pubblico di via Dell'Oca

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**  
**PROGRAMMA** 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RISANAMENTO CASE DI VIA MONTELLO**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Interventi sulla muratura perimetrale dell'edificio residenziale di via Montello al fine di eliminare i fenomeni di umidità di risalita.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE



**MISSIONE** **08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**  
**PROGRAMMA** 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RISOLUZIONE DELLE PROBLEMATICHE DELLA QUALITA' DELL'OFFERTA ABITATIVA DELL'IMMOBILE RESIDENZIALE DI VIA HUGO**

**CLASSIFICAZIONE** **RILEVANTE**

**FINALITA'** L'obiettivo è finalizzato a pervenire alla risoluzione delle problematiche presenti nell'immobile residenziale di via Hugo attraverso la realizzazione di interventi di riqualificazione dell'edificio, con interessamento di varie componenti edilizie [copertura, rivestimento e isolamento esterno, impermeabilizzazioni, impianti, ecc] e nell'ambito di un budget ragionevole e idoneo, senza escludere interventi diversi qualora la rilevanza delle risorse necessarie renda preferibile anche interventi differenti.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**  
**PROGRAMMA** 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **REALIZZAZIONE EDIFICIO RESIDENZIALE VIA MACALLE'**

**CLASSIFICAZIONE**

<b>RILEVANTE</b>
------------------

**FINALITA'** Realizzare l'intervento di edilizia residenziale pubblica rientrante nel Programma Regionale Contratto di Quartiere.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**  
**PROGRAMMA** 02 – Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **REALIZZAZIONE TELERISCALDAMENTO EDIFICIO ERP VIA VIVALDI**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Dotare l'edificio residenziale di via Vivaldi di impianto di teleriscaldamento ai fini di un complessivo efficientamento energetico. Il progetto è beneficiario di un finanziamento regionale relativo al bando emesso dalla Regione Lombardia in attuazione del programma annuale PRERP 2014/2016. Con DECRETO N. 4608 del 16/04/2020 - DIREZIONE GENERALE POLITICHE SOCIALI, ABITATIVE E DISABILITA'- Regione Lombardia ha concesso una proroga al 2021 per l'avvio dei lavori.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>
PROGRAMMA	03 - Rifiuti

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada.*

OBIETTIVO OPERATIVO **NUOVO SISTEMA RILEVAMENTO ACCESSI ALLA PIATTAFORMA ECOLOGICA DI VIA REGGIO E VALUTAZIONE DI UN SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA**

CLASSIFICAZIONE


<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' Garantire un maggiore controllo e una più efficiente gestione della piattaforma ecologica, attraverso un nuovo sistema di regolamentazione dell'accessibilità alla piattaforma, previo adeguamento della piattaforma stessa.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b> 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE **INDIVIDUAZIONE NUOVE AREE DA DESTINARE AD ORTI URBANI**


**RILEVANTE**

FINALITA' Valorizzare le aree verdi del territorio attraverso un uso degli "orti urbani" quali elementi di aggregazione, offrendo alla cittadinanza aree verdi e spazi di condivisione sociale, anche attraverso interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria. Gli orti urbani possono così divenire spazi pubblici condivisi, in cui i cittadini praticano l'autoproduzione, attraverso metodi sostenibili.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

### 3. Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi

#### 3.2 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi

<b>MISSIONE</b>	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>
PROGRAMMA	06 - Interventi per il diritto alla casa

INDIRIZZO PROGRAMMATICO	<i>Incentivare le politiche abitative ed una equa assegnazione delle abitazioni</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>GESTIONE CONTRATTI DI LOCAZIONE DEGLI ALLOGGI DI PROPRIETA' COMUNALE</b>
CLASSIFICAZIONE	


**RILEVANTE**

**FINALITA'** L'obiettivo è finalizzato a garantire una efficiente ed efficace gestione delle diverse tipologie di contratti di locazione degli alloggi di proprietà comunale, attraverso l'introduzione di strumenti regolamentari/indirizzi operativi che consentano di attivare sistemi di monitoraggio dei contratti e di intervenire sulle situazioni individuate quali anomale.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

# **AREA SERVIZI PER IL TERRITORIO, LO SVILUPPO ECONOMICO E LA CULTURA**

## 2. Scelgo Seregno: dalla parte del territorio

### 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio

<b>MISSIONE</b>	<b>08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>
<b>PROGRAMMA</b>	01 – Urbanistica, assetto del territorio

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Mobilità intelligente: adottare un nuovo Piano Urbano del Traffico (P.U.T.), quale insieme coordinato di interventi, finalizzato a migliorare le condizioni di circolazione e di sicurezza, con particolare attenzione alla riqualificazione e all'ampliamento della rete delle piste ciclabili, creando una rete trasversale per una città "a misura di bicicletta", attivando una progettualità di "bike sharing" in collaborazione con altre amministrazioni*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **PROSEGUIRE L'ITER PER L'APPROVAZIONE DI UN NUOVO PIANO URBANO DEL TRAFFICO**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Migliorare l'accessibilità complessiva della Città di Seregno. Attenuare i problemi di congestione che affliggono le principali arterie di adduzioni urbane offrendo opzioni di mobilità alternative ed efficaci che diano una nuova qualità all'atto del muoversi. Migliorare la sicurezza ed incentivare l'utilizzo della mobilità alternativa all'uso del mezzo privato.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b> 01 – Urbanistica, assetto del territorio
------------------------------	--

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Mobilità intelligente: adottare un nuovo Piano Urbano del Traffico (P.U.T.), quale insieme coordinato di interventi, finalizzato a migliorare le condizioni di circolazione e di sicurezza, con particolare attenzione alla riqualificazione e all'ampliamento della rete delle piste ciclabili, creando una rete trasversale per una città "a misura di bicicletta", attivando una progettualità di "bike sharing" in collaborazione con altre amministrazioni*

OBIETTIVO OPERATIVO **PREVEDERE ZONE CAR-FREE O CON LIMITI DI 30 KM/H NELLE STRADE DI ACCESSO ALLE SCUOLE**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Realizzare piani di circolazione sicura intorno alle scuole, anche tramite car-free zone ove possibile, negli orari di ingresso e uscita degli alunni, e presso le entità produttive di maggior rilevanza, considerando la fattibilità di strade con limitazione di velocità a 30 km/h.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>
PROGRAMMA	02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *PLIS "Brianza Centrale"(ora GRUBRIA):*  
*a) presidio e rafforzamento delle aree a Parco attraverso le azioni del nuovo consorzio "GruBria" parco "Grugnotorto-Villoresi e Brianza Centrale";*  
*b) incremento e rafforzamento delle reti ecologiche e di connettività ciclopedonale tra le diverse aree del Parco, da esplorare con studi settoriali e progetti di finanziamento.*

OBIETTIVO OPERATIVO **CONSOLIDARE LE ATTIVITA' DEL CONSORZIO PARCO GRUGNOTORTO VILLORESI E BRIANZA CENTRALE "GRUBRIA"**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Implementare e consolidare, attraverso la trasmissione di competenze e di informazioni, l'organizzazione di una rete di salvaguardia ambientale con valenza territoriale sovracomunale in grado di creare sinergie gestionali anche per il reperimento di nuovi canali di finanziamenti

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**  
**PROGRAMMA** 01 - Urbanistica assetto del territorio

INDIRIZZO PROGRAMMATICO:  
 OBIETTIVO OPERATIVO  
 CLASSIFICAZIONE

Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali  
**ELABORARE UN REGOLAMENTO COMUNALE DEGLI IMPIANTI PUBBLICITARI**


FINALITA'

Avviare sulla base delle esigenze espresse dalla collettività l'elaborazione di una proposta di un regolamento Comunale degli impianti pubblicitari - a sé stante rispetto al regolamento edilizio vigente - allo scopo di disporre di uno strumento dotato di maggiore flessibilità e capacità di inquadramento alle mutevoli condizioni del mercato e che introduca nuove modalità di segnalazione ai consumatori del luogo ove si esercita l'attività d'impresa delle attività commerciali, paracommerciali e terziarie oltre a quelle già previste al fine di favorire l'esercizio dell'impresa nel rispetto dei luoghi e delle caratteristiche del tessuto edilizio esistente.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b> 01 – Urbanistica assetto del territorio
<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b> 02 – Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Revisione generale e puntuale degli strumenti di pianificazione territoriale e dei dispositivi in materia urbanistica ed edilizia, finalizzata a:*

- *adottare misure rivolte al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del Piano di Governo del territorio vigente, nonché dei dispositivi e atti anche convenzionali in essere, a beneficio della piena rispondenza al dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili; adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio sostenibile e a "zero" consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell'edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della vision futura della città e del suo territorio.*

*Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e promozione delle attività produttive*

OBIETTIVO OPERATIVO **PROSEGUIRE L'ELABORAZIONE DEL PIANO DI SVILUPPO STRATEGICO "AGENDA STRATEGICA SEREGNO"**



CLASSIFICAZIONE **RILEVANTE**

FINALITA' Costruire un documento programmatico di ampio respiro per ridisegnare il futuro della città. L'Agenda Strategica, nella sua dimensione di processo, dovrà dunque animare il dibattito locale sul futuro della città, promuovendo la nascita di nuove esperienze, facendo emergere attori, temi e obiettivi in forma condivisa. Al contempo si dovrà attivare un dialogo con gli stakeholder metropolitani, aprendo a una dimensione di sviluppo che necessita di superare la scala locale. L'attività sarà dunque finalizzata a costruire visioni di sviluppo, politiche e progetti, forme di governance dei processi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b> 01 – Urbanistica assetto del territorio
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Revisione generale e puntuale degli strumenti di pianificazione territoriale e dei dispositivi in materia urbanistica ed edilizia, finalizzata a:*

- *adottare misure rivolte al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del Piano di Governo del territorio vigente, nonché dei dispositivi e atti anche convenzionali in essere, a beneficio della piena rispondenza al dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili, esplorando l'eventualità di estendere tali misure anche agli atti costituenti il PGT in esito all'attività di screening sul PGT vigente;*
- *adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio sostenibile e a "zero" consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell'edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della vision futura della città e del suo territorio.*

*Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e promozione delle attività produttive*

OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE **RIAVVIARE L'ITER PER L'ADOZIONE DELLA VARIANTE AL PIANO DELLE REGOLE DEL VIGENTE PGT**



**RILEVANTE**

FINALITA' A seguito dell'esito dell'attività di verifica della corrispondenza tra il PGT adottato e il PGT vigente verrà riattivato l'iter per l'adozione della Variante al Piano delle Regole quale misura rivolta al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del PGT vigente, a beneficio della piena rispondenza del dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>
PROGRAMMA	01 – Urbanistica assetto del territorio

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Revisione generale e puntuale degli strumenti di pianificazione territoriale e dei dispositivi in materia urbanistica ed edilizia, finalizzata a:*

- *adottare misure rivolte al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del Piano di Governo del territorio vigente, nonché dei dispositivi e atti anche convenzionali in essere, a beneficio della piena rispondenza al dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili, esplorando l'eventualità di estendere tali misure anche agli atti costituenti il PGT in esito all'attività di screening sul PGT vigente;*
- *adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio sostenibile e a "zero" consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell'edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della vision futura della città e del suo territorio.*

*Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e promozione delle attività produttive*

OBIETTIVO OPERATIVO **INDIVIDUARE LE POLITICHE E LE CONSEGUENTI AZIONI RIVOLTE AI PROCESSI DI RIGENERAZIONE URBANA PER LA PROMOZIONE E RECUPERO DEL PATRIMONIO EDILIZIO IN COERENZA CON LA LEGGE REGIONALE 26 NOVEMBRE 2019, N.18 ANCHE FAVORENDO L'APPLICAZIONE DELLE FORME DI INCENTIVAZIONE E SEMPLIFICAZIONE PREVISTE DALLA LEGGE**



CLASSIFICAZIONE **RILEVANTE**

FINALITA' Adozione degli atti di competenza comunale -in attuazione della Legge regionale 26 novembre 2019, n.18 - volti al perseguimento di uno sviluppo sostenibile, della riduzione del consumo di suolo, del miglioramento della qualità funzionale e ambientale e socio-economica del territorio, mediante la promozione dei processi di rigenerazione urbana condivisi e partecipati.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b> 01 – Urbanistica assetto del territorio
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Revisione generale e puntuale degli strumenti di pianificazione territoriale e dei dispositivi in materia urbanistica ed edilizia, finalizzata a:*

- *adottare misure rivolte al chiarimento, specificazione, miglioramento e semplificazione dell'impianto normativo del Piano di Governo del territorio vigente, nonché dei dispositivi e atti anche convenzionali in essere, a beneficio della piena rispondenza al dettato normativo, di una più generale attenuazione dei margini di discrezionalità e del superamento delle criticità applicative e attuative riscontrate e ipotizzabili, esplorando l'eventualità di estendere tali misure anche agli atti costituenti il PGT in esito all'attività di screening sul PGT vigente;*
- *adottare una Variante Generale del Piano di Governo del territorio sostenibile e a "zero" consumo di suolo, che incentivi nuove costruzioni sul demolito, il recupero dell'edificato esistente e favorisca interventi di ristrutturazione e di recupero, anche funzionali, delle aree produttive dismesse al fine di garantire un equilibrio tra spazi occupati e spazi vuoti, tra abitazioni e aree verdi, tra spazi per il lavoro, il tempo libero e la cultura e in esito alla elaborazione del Piano di Sviluppo Strategico quale processo di progettazione partecipata e di condivisione della vision futura della città e del suo territorio.*

*Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e promozione delle attività produttive*

OBIETTIVO OPERATIVO **ELABORAZIONE E REDAZIONE DEL DOCUMENTO DI INQUADRAMENTO DEI PROGRAMMI INTEGRATI DI INTERVENTO**



CLASSIFICAZIONE **RILEVANTE**

FINALITA' Adozione di atti regolamentari finalizzati all'attuazione degli interventi di rigenerazione urbana prioritariamente negli ambiti privi di disciplina urbanistica in conseguenza della scadenza del Documento di Piano anche alla luce delle politiche e azioni rivolte ai processi di rigenerazione urbana in applicazione della legge regionale n.18/2019.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b> 01 - Urbanistica assetto del territorio
<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b> 02 - Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Sostenere le reti commerciali e imprenditoriali: favorire incentivi fiscali diretti a imprese e commercianti per rilanciare e riqualificare spazi inutilizzati e aree dismesse, in una logica di rigenerazione urbana e promozione delle attività produttive*

OBIETTIVO OPERATIVO **INNESCARE PROCESSI DI CONVERSIONE DI AREE, SPAZI, EDIFICI NON UTILIZZATI, PER IL RILANCIO DELL'ECONOMIA E DELLE CITTÀ ED ATTIVARE ATTIVITA' DI MARKETING TERRITORIALE**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Favorire e stimolare condizioni affinché le imprese e le attività commerciali possano scegliere di insediarsi e di innovarsi nel territorio comunale. Attivare attività di marketing territoriale finalizzate a promuovere una maggiore attrattività di persone e capitali.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>
PROGRAMMA	02 - Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Sostenere l'imprenditorialità, soprattutto giovanile e femminile, favorendo e promuovendo nuove modalità, quali incubatori di impresa e co-working*

OBIETTIVO OPERATIVO **ATTIVARE POLITICHE DI RICONOSCIMENTO E INCENTIVAZIONE DEL CO-WORKING**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Rilanciare la crescita economica, il lavoro e il benessere sociale, tramite progetti specifici di ingresso sul mercato del lavoro dei giovani e delle donne.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>
PROGRAMMA	02 – Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Costituire gruppi di lavoro, con rappresentanti delle associazioni di categoria ed esperti dei settori produttivi e del commercio, sia istituzionali sia privati, per un'analisi delle risorse e delle attività già presenti e di quelle da potenziare*

OBIETTIVO OPERATIVO **CONSOLIDARE E SVILUPPARE LA CONSULTA DELLE POLITICHE PRODUTTIVE, DEL LAVORO E DELLO SVILUPPO ECONOMICO**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Condividere competenze e sfruttare al meglio le potenzialità di sviluppo presenti sul mercato per una crescita economica locale che sia globale, responsabile e sostenibile. Contribuire al rilancio delle attività produttive e commerciali attraverso la Consulta, promuovendo iniziative per favorire il rilancio del tessuto economico produttivo, con particolare attenzione all'innovazione digitale, alla riduzione dei consumi energetici e alla sostenibilità ambientale dei processi - prodotti.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'**  
**PROGRAMMA** 02 - Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Sostenere l'imprenditorialità, soprattutto giovanile e femminile, favorendo e promuovendo nuove modalità, quali incubatori di impresa e co-working*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **COMPLETARE LA PROGETTUALITA' PER UNA PIU' ADEGUATA DISTRIBUZIONE DELLE AREE MERCATALI SUL TERRITORIO E PROVVEDERE ALLA RELATIVA IMPLEMENTAZIONE**


**CLASSIFICAZIONE**  
**RILEVANTE**

**FINALITA'** Completare la progettualità, avviata nel 2019, per una adeguata distribuzione delle aree mercatali al fine di garantire il servizio ai quartieri "scoperti" e implementare migliori sbocchi commerciali agli operatori.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'**  
**PROGRAMMA** 02 - Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Sostenere l'imprenditorialità, soprattutto giovanile e femminile, favorendo e promuovendo nuove modalità, quali incubatori di impresa e co-working*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **VALORIZZARE IL DISTRETTO URBANO DEL COMMERCIO**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Valorizzare il Distretto Urbano del Commercio attraverso la promozione di eventi ed iniziative, in collaborazione con la rete d'impresa, anche attraverso la progettazione condivisa e l'adozione di misure per rilanciare l'attività commerciale del centro commerciale naturale della città.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>09 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell’ambiente</b>
<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>
	01 – Difesa del suolo
	02 – Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

INDIRIZZO PROGRAMMATICO  
OBIETTIVO OPERATIVO *Una città armonica ed attenta all’ambiente.*  
**PLASTIC FREE**



CLASSIFICAZIONE

FINALITA’  
Sensibilizzare i cittadini nonché, con l’ausilio del servizio sportello unico attività produttive, le attività commerciali presenti sul territorio, al progetto in essere PLASTIC FREE in supporto all’economia circolare, alla protezione dell’ambiente e alla coesione sociale e territoriale, in aggiunta ad una maggior attenzione alla sostenibilità ambientale, verso l’uso efficiente e sostenibile delle risorse, verso l’economia circolare e i “rifiuti zero”, contribuendo a rilanciare la crescita territoriale assicurando allo stesso tempo una partecipazione propositiva.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b> 05 - Interventi per le famiglie
<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b> 02 - Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori

INDIRIZZO PROGRAMMATICO  
 OBIETTIVO OPERATIVO  
 CLASSIFICAZIONE

*Una città integrata: proteggere le categorie più deboli e vulnerabili.*  
**CONTRASTO ALLA LUDOPATIA E ALLA PREVENZIONE DEL GIOCO D'AZZARDO**

FINALITA'

- 1) **prevenzione**, con azioni rivolte alle scuole, ai lavoratori, e a tutti i cittadini per diffondere una differente cultura di approccio al gioco d'azzardo
- 2) **promozione**, realizzando azioni e adottando provvedimenti per sostenere le attività commerciali che fanno la scelta di dismettere le *slot-machines*, anche sollecitando la Regione a sostenere la riconversione dei locali;
- 3) **contrasto** adottando provvedimenti per limitare la diffusione dei punti di gioco sul territorio, e per arginare le occasioni di gioco tutelando prioritariamente le fasce più deboli, anche tramite azioni di sensibilizzazione e condivisione di progettualità con le attività commerciali presenti sul territorio mediante l'ausilio del servizio Sportello Unico Attività Produttive.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE E MANTENIMENTO:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



**MISSIONE** **14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**  
**PROGRAMMA** 02 - Commercio – reti distributive - tutela dei consumatori

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO** [...] **CONTRIBUTI A SOSTEGNO E RILANCIO DELL'ECONOMIA LOCALE A SEGUITO DELL'EMERGENZA COVID**  
**OBIETTIVO OPERATIVO**  
**CLASSIFICAZIONE**

**RILEVANTE**

**FINALITA'** Verranno promosse misure atte a favorire la ripresa economica delle imprese cittadine, penalizzate dall'emergenza epidemiologica Covid-19, attraverso il riconoscimento e la rifusione parziale delle spese sostenute o altre modalità che si riterranno più idonee, sentite le maggiori associazioni di categoria datoriali operanti sul nostro territorio

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE E MANTENIMENTO:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ</b>
PROGRAMMA	02 - Commercio – reti distributive - tutela dei consumatori

INDIRIZZO PROGRAMMATICO	[...]
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>PARTECIPAZIONE AL BANDO REGIONALE "DISTRETTI DEL COMMERCIO PER LA RICOSTRUZIONE ECONOMICA TERRITORIALE URBANA"</b>


CLASSIFICAZIONE	<b>RILEVANTE</b>
-----------------	------------------

FINALITA' L'adesione al bando, in partenariato con le associazioni di categoria dei settori interessati, ha lo scopo di favorire la ripresa economica dei settori del commercio, della ristorazione, dell'intrattenimento, del terziario, dell'artigianato artistico e di servizi situati all'interno del distretto del commercio, attraverso contributi alle attività che aderiranno al bando e interventi comunali diretti a rendere più piacevole e fruibile l'area interessata

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE E MANTENIMENTO:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**  
**PROGRAMMA** 02 - Commercio – reti distributive - tutela dei consumatori

INDIRIZZO PROGRAMMATICO  
 OBIETTIVO OPERATIVO  
 CLASSIFICAZIONE

[...]  
**PARTECIPAZIONE AL BANDO 100% SUAP**

**RILEVANTE**

FINALITA'

La partecipazione al "Bando 100% SUAP" di Regione Lombardia permetterà di ottenere contributi a fondo perduto per incrementare le dotazioni strumentali HW e SW dello sportello, nonché di avviare un percorso di riorganizzazione del servizio per lo sviluppo delle attuali competenze al fine di rendere un miglior servizio alle imprese

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE E MANTENIMENTO:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

## 2.3 Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona

<b>MISSIONE</b>	<b>05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: "Seregno Città della Musica": potenziamento del Concorso Internazionale "Ettore Pozzoli" e del "Tributo a Elsa Pozzoli (ex Pozzolino)", attraverso la realizzazione di eventi collaterali in altri settori dell'arte

OBIETTIVO OPERATIVO **VALORIZZARE POZZOLI E CRIPPA, ARTISTI SEREGNESI DI FAMA INTERNAZIONALE COME MODELLO DI CRESCITA CULTURALE E EDUCATIVA**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Promuovere e tutelare, incrementandone visibilità, conoscenza e accessibilità, i lasciti Pozzoli e Crippa per dare lustro alla città e fornire nuove opportunità di crescita culturale, con un'attenzione particolare ai giovani

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**  
**PROGRAMMA** 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO *Rilanciare e sviluppare l'offerta culturale*  
 OBIETTIVO STRATEGICO **RIQUALIFICAZIONE DELLA CITTA' ATTRAVERSO INTERVENTI CULTURALI E DI ARTE CONTEMPORANEA**


CLASSIFICAZIONE **RILEVANTE**

FINALITA' Riquilificare luoghi degradati e altri spazi pubblici attraverso installazioni, laboratori e iniziative culturali.  
 L'arte sarà intesa anche come strumento di aggregazione sociale e stimolo alla riflessione sui grandi temi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>
<b>PROGRAMMA</b>	<b>02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Lavorare a un progetto per la definizione di un'offerta culturale che animi lo spazio dell'Auditorium attraverso proposte per le famiglie e i più giovani, per creare momenti aggregativi, di fruizione del luogo e di approfondimento culturale*

OBIETTIVO OPERATIVO **CREARE RASSEGNE CULTURALI TRASVERSALI CHE COMPRENDANO PROPOSTE ARTISTICHE DIFFERENZIATE PER AMPLIARE L'OFFERTA E SODDISFARE UN AMPIO NUMERO DI CITTADINI**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Soddisfare i bisogni culturali della cittadinanza, arricchendola con proposte di qualità.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

## 2.1 Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi

<b>MISSIONE</b>	<b>10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>
<b>PROGRAMMA</b>	02 - Trasporto pubblico locale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Servizio di trasporto pubblico integrato: consolidare l'impegno del Comune a collaborare con l'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia per la realizzazione di un nuovo sistema di trasporto pubblico integrato, caratterizzato da efficacia nei confronti delle esigenze di mobilità dell'utenza sistematica ed occasionale e, al contempo, all'efficienza del servizio, implementando, qualora necessario, un servizio di trasporto scolastico dedicato per gli alunni degli Istituti Comprensivi Statali presenti sul territorio comunale*

OBIETTIVO OPERATIVO **COLLABORARE CON L'AGENZIA TPL MI/MB/LO/PV PER LA REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA DI TRASPORTO PUBBLICO INTEGRATO**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Proseguire nella collaborazione con Agenzia TPL per la gestione -rimodulazione del servizio in esito all'evolversi dell'emergenza epidemiologica da Covid 19

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

**MISSIONE** **05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**  
**PROGRAMMA** 01 – Valorizzazione dei beni di interesse storico

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Biblioteca da vivere: estendere l'orario di apertura, valorizzare le sale studio e gli spazi condivisi; ampliare l'offerta di iniziative di promozione della lettura;*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RIORGANIZZARE E OTTIMIZZARE L'OFFERTA DOCUMENTARIA**


**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Riorganizzare e diversificare l'offerta informativa e di lettura ripensando a nuove forme organizzative del sapere.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			



<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b> 01 – Valorizzazione dei beni di interesse storico
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Biblioteca da vivere: estendere l'orario di apertura, valorizzare le sale studio e gli spazi condivisi; ampliare l'offerta di iniziative di promozione della lettura;*

OBIETTIVO OPERATIVO **ORGANIZZARE UN PIANO COERENTE DI PROPOSTE CULTURALI ORIENTATE AI DIVERSI TARGET**

CLASSIFICAZIONE


<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' Valorizzare il ruolo della Biblioteca anche con proposte di promozione della lettura di qualità rivolte alle varie fasce di età e tipologia di utenza. Garantire la partecipazione della Biblioteca alla cooperazione sistemica nelle modalità stabilite dalla "Convenzione di Brianzabiblioteche - periodo 01.01.2021-31.12.2030" approvata con delibera CC n 55 del 29/09/2020.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

## 4. Scelgo Seregno: oltre il territorio

### 4.1 Rilanciare e creare eccellenze: Seregno oltre propri i confini

<b>MISSIONE</b>	<b>14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>
<b>PROGRAMMA</b>	03 – Ricerca e Innovazione

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Rafforzare partenariati e relazioni sovracomunali finalizzati allo scambio di buone pratiche, all'innovazione e allo sviluppo di progetti comuni, in modo da fronteggiare la scarsità di risorse grazie alla massa critica conseguibile*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **DIFFONDERE TRA I CITTADINI E GLI OPERATORI ECONOMICI LOCALI GLI OBIETTIVI DELL'“AGENDA ONU 2030”**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'**

Diffondere gli obiettivi dell'“Agenda ONU 2030” per promuovere uno sviluppo basato sulla crescita economica sostenibile e sulla tutela dell'ambiente anche tramite le iniziative relative alle attività dell'Agenda Strategica “Seregno 2030”.

In particolare, in conformità, all'obiettivo 12.3 dell'Agenda ONU 2030 verranno promosse, tramite il coinvolgimento della attività commerciali e attività di somministrazione, iniziative di sensibilizzazione per ridurre gli sprechi alimentari.

226

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

<b>MISSIONE</b>	<b>05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>
PROGRAMMA	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Rafforzare partenariati e relazioni sovracomunali finalizzati allo scambio di buone pratiche, all'innovazione e allo sviluppo di progetti comuni, in modo da fronteggiare la scarsità di risorse grazie alla massa critica conseguibile*

OBIETTIVO OPERATIVO **REALIZZARE IL PROGETTO YOUNG INCLUSION**


CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Sviluppare la capacità di lavorare in rete con istituzioni pubbliche e private, italiane ed estere per promuovere i beni culturali della città.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE
			

# **AREA SERVIZIO MANUTENZIONE E PATRIMONIO**

# 1. Scelgo Seregno: dalla parte delle persone

## 1.4 Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
<b>PROGRAMMA</b>	01 – Istruzione prescolastica 02 – Altri ordini di istruzione

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici*

OBIETTIVO OPERATIVO **MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA, ADEGUAMENTO E MESSA IN SICUREZZA IMMOBILI SEDI DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Miglioramento delle condizioni manutentive e di sicurezza degli edifici sedi degli istituti scolastici pubblici.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b> 02 – Altri ordini di istruzione
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici*

OBIETTIVO OPERATIVO **REALIZZAZIONE IMPIANTO LOCALE DI COGENERAZIONE A SERVIZIO DEI PLESSI SCOLASTICI DI VIALE TIZIANO**

CLASSIFICAZIONE

--

FINALITA' Costruzione di un nuovo impianto di produzione energia termica con cogenerazione in scala locale a servizio delle scuole Elementare MORO, Secondaria MANZONI e Materna ANDERSEN e conseguente dismissione degli attuali impianti a gas dislocati sui singoli plessi da attuarsi a condizione che si formalizzi un accordo/convenzione con Gelsia per la progettazione e realizzazione degli interventi a cura e spese di detta Società.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**  
**PROGRAMMA** 02 – Altri ordini di istruzione

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **ADEGUAMENTO NORMATIVO E RIQUALIFICAZIONE AUDITORIUM SCUOLA DON MILANI**  
**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Adeguamento normativo antincendio, funzionale e impiantistico dell'Auditorium sito nel plesso scolastico Don Milani.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**  
**PROGRAMMA** 01 – Interventi per l’infanzia e i minori e per asili nido

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO ASILO NIDO “L’AQUILONE” DI VIA MARZABOTTO**

**CLASSIFICAZIONE**

**RILEVANTE**

**FINALITA’** Riqualficazione strutturale, impiantistica, ed energetica dell’immobile di via Marzabotto sede dell’Asilo Nido comunale mediante interventi sul rivestimento esterno [cappotto], sui serramenti e sugli spazi esterni.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2022
●	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE



<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b> 01 – Istruzione prescolastica
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici*

OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE

**RISTRUTTURAZIONE SCUOLA MATERNA ANDERSEN**

**RILEVANTE**

FINALITA' Intervento globale di ristrutturazione del plesso Andersen di Viale Tiziano con rifacimento integrale della struttura di copertura, formazione di cappotto isolante su tutte le murature perimetrali e rifacimento degli infissi esterni.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	02 – Altri ordini di istruzione

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici*

OBIETTIVO OPERATIVO **RIFACIMENTO COPERTURA SCUOLA STOPPANI**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Sostituzione della struttura e del manto di copertura dell'edificio del plesso scolastico Stoppani.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE**  
PROGRAMMA

**01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
06 - Ufficio tecnico

INDIRIZZO PROGRAMMATICO

*Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO

**IMBIANCATURA EDIFICI COMUNALI, RESIDENZIALI E SCOLASTICI**

CLASSIFICAZIONE

**RILEVANTE**

FINALITA'

Interventi di imbiancatura in diversi ambiti "pubblici" tra cui uffici comunali, parcheggi e recinzioni di edifici residenziali pubblici. Si andrà inoltre in prosecuzione e completamento della "campagna" di verniciatura degli ambiti interni [aule, corridoi, laboratori, ecc.] ed esterni [recinzioni] di alcuni edifici scolastici. Gli interventi saranno effettuati da personale specializzato appositamente assunto a tempo determinato.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

## 1.5 Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	02 – Altri ordini di istruzione
INDIRIZZO PROGRAMMATICO:	<i>Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici</i>
OBIETTIVO OPERATIVO	<b>RIQUALIFICAZIONE PALESTRA PALAZZETTO DELLO SPORT VIA GRAMSCI</b>
CLASSIFICAZIONE	<b>RILEVANTE</b>
FINALITA'	Interventi di riqualificazione e messa in sicurezza palestra del Palazzetto dello Sport di via Gramsci nell'ambito del Piano Palestre su sviluppo triennale [2019-2020-2021].

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>
PROGRAMMA	02 – Altri ordini di istruzione

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Una scuola sicura: rendere le scuole efficienti e sicure garantendo interventi di messa a norma delle strutture scolastiche esistenti, assicurando anche servizi integrativi scolastici*

OBIETTIVO OPERATIVO **RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO PALAZZETTO DELLO SPORT DI VIA GRAMSCI**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Espletamento delle fasi di affidamento della progettazione e dei servizi tecnici annessi relativi agli interventi di carattere strutturale, distributivo e impiantistico sul Palazzetto dello Sport di via Gramsci [2021]. Progettazione, affidamento lavori e avvio intervento [2022]. Esecuzione e conclusione lavori [2023]

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

## 2. Scelgo Seregno: dalla parte del territorio

### 2.1 Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio

<b>MISSIONE</b>	<b>01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	06 – Ufficio tecnico

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE

**NUOVA SALA CONSILIARE**

FINALITA' Espletamento di tutte le procedure finalizzate all'affidamento degli incarichi di progettazione e servizi tecnici annessi nonché esecuzione dei lavori di completamento della nuova Sala Consiliare al piano interrato del comparto CRU 16 di Piazza Risorgimento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 06 – Ufficio tecnico

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **MANUTENZIONE ORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA IMMOBILI COMUNALI**  
**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Miglioramento delle condizioni manutentive e di sicurezza degli immobili comunali.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	06 – Ufficio tecnico

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO **MESSA IN SICUREZZA IMMOBILE COMPARTO CRU17 – VIA MAGENTA**  
 CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' Realizzazione di opere provvisoriale e di parziale demolizione sull'immobile, attualmente inutilizzato e inagibile, sito nel comparto CRU 17 di via Magenta.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE



<b>MISSIONE</b>	<b>01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	06 – Ufficio tecnico

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO **SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO -- D.LGS 81/2008**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' Attuazione degli interventi ricompresi nei Documenti di Valutazione dei Rischi al fine di garantire la sicurezza nei luoghi di lavoro.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI</b>
PROGRAMMA	02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO **MANUTENZIONE ORDINARIA AUDITORIUM PIAZZA RISORGIMENTO**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Interventi programmati di manutenzione ordinaria sull'Auditorium di Piazza Risorgimento.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 06 – Ufficio tecnico

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **ADEGUAMENTO NORMATIVO ARCHIVI COMUNALI**  
**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Adeguamento alla normativa antincendio di alcuni ambiti interrati attualmente adibiti ad archivio [Via XXIV Maggio, Via Umberto I, Via Oliveti].

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	06 – Ufficio tecnico

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO **MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASERME: VIGILI DEL FUOCO E GUARDIA DI FINANZA**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Realizzazione di diversi interventi di manutenzione straordinaria su strutture e impianti sugli immobili comunali sedi di insediamento delle forze dell'ordine e di sicurezza pubblica.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**  
**PROGRAMMA** 06 – Ufficio tecnico

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RISTRUTTURAZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO EX CASERMA DI POLIZIA STRADALE**

**CLASSIFICAZIONE**

**RILEVANTE**

**FINALITA'** Realizzazione di diversi interventi di manutenzione straordinaria su strutture e impianti sugli immobili comunali sedi di insediamento delle forze dell'ordine e di sicurezza pubblica.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ</b>
PROGRAMMA	05 – Viabilità e infrastrutture stradali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO **ADEGUAMENTO E MESSA A NORMA AREA SPETTACOLI VIAGGIANTI VIA ALLA PORADA**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Realizzazione di diversi interventi di adeguamento impiantistico finalizzati alla messa a norma dell'area destinata ad ospitare eventi e spettacoli viaggianti sita in via Alla Porada.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>
PROGRAMMA	09 – Servizio necroscopico e cimiteriale

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO **MANUTENZIONE STRAORDINARIA CIMITERO PRINCIPALE**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Intervento di manutenzione straordinaria con rifacimento integrale dell'orditura e della copertura dei colombari nel Cimitero Principale attualmente costituita da guaina ardesiata "provvisoria" che, negli anni, ha peraltro subito diversi danni da agenti atmosferici.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2022
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>
PROGRAMMA	03 - Rifiuti

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE **ADEGUAMENTO PIATTAFORMA ECOLOGICA DI VIA REGGIO**

**RILEVANTE**

FINALITA' Affidamento incarico di progettazione e realizzazione interventi di adeguamento impiantistico e funzionale della piattaforma ecologica di via Reggio finalizzati all'ottenimento del rinnovo dell'autorizzazione provinciale al funzionamento e ad un miglioramento delle condizioni di funzionamento e di sicurezza delle varie attività.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●		

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE



**MISSIONE** **09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**  
**PROGRAMMA** 05 – Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALBERATURE - POTATURE**  
**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Interventi diffusi sui vari ambiti cittadini con manutenzione straordinaria del patrimonio arboreo sul Territorio da riproporre in ogni annualità.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**  
**PROGRAMMA** 05 – Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Valorizzare la cura in tutte le aree della città, dalle aree ambientali alle aiuole e ai cimiteri, fino al Parco 2 Giugno alla Porada*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RIQUALIFICAZIONE PARCHETTO QUARTIERE CROCIONE – VIA CASATI/VIA GOITO**  
**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Interventi su verde, arredo, giochi, campi da gioco finalizzati a riqualificare un ambito sottoutilizzato anche con strategie di progettazione partecipata e coinvolgimento diretto dei residenti del quartiere.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**  
**PROGRAMMA** 05 – Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Riportiamo in vita i parchi: garantire il recupero e la salvaguardia delle aree verdi e riportare in vita i parchi cittadini; riaprire i parchi comunali chiusi e dotarli di videosorveglianza, predisporre interventi a misura di bambino, genitore e nonno; sviluppare una progettazione partecipata dei parchi e giardini*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **PIANO PARCHI E GIARDINI 2020 – PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE SUL PRIMO LOTTO DI PARCHI E GIARDINI PUBBLICI**

**CLASSIFICAZIONE**

<b>RILEVANTE</b>
------------------

**FINALITA'** Affidamento incarico di progettazione e realizzazione interventi relativi al I.o Lotto di riqualificazione dei Parchi e Giardini pubblici: VIALE DEI GIARDINI – XXV APRILE – LARGO ALPINI – GIARDINO BIBLIOTECA.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b> 05 – Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione
------------------------------	--

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Riportiamo in vita i parchi: garantire il recupero e la salvaguardia delle aree verdi e riportare in vita i parchi cittadini; riaprire i parchi comunali chiusi e dotarli di videosorveglianza, predisporre interventi a misura di bambino, genitore e nonno; sviluppare una progettazione partecipata dei parchi e giardini*

OBIETTIVO OPERATIVO  
CLASSIFICAZIONE

**RIQUALIFICAZIONE PARCHI E GIARDINI PUBBLICI - II LOTTO PARCHI GIOCO INCLUSIVI**

**RILEVANTE**

FINALITA' Affidamento incarico di progettazione e realizzazione interventi relativi ai Lotti successivi di riqualificazione Parchi e Giardini pubblici con particolare riguardo all'insediamento di alcuni parchi gioco inclusivi.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**  
**PROGRAMMA** 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie*

OBIETTIVO OPERATIVO **REALIZZARE IL PIANO STRADE E MARCIAPIEDI**

CLASSIFICAZIONE

**RILEVANTE**

FINALITA' Manutenzione straordinaria di diversi ambiti stradali cittadini con interventi di ripavimentazione, riqualificazione e formazione ex-novo di tratti di strada e/o marciapiede.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>
PROGRAMMA	05 – Viabilità e infrastrutture stradali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie*

OBIETTIVO OPERATIVO **RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA SEDE STRADALE DI VIA PURADELLA**  
 CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Realizzazione della nuova pavimentazione della porzione di sede stradale di proprietà del Comune di Seregno nelle more dell'attuazione di una riqualificazione complessiva e radicale da inserire in un Accordo di Programma da stipulare e attuare in sinergia con i Comuni confinanti comproprietari della sede stradale della via Puradella [Mariano Comense e Giusano].

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2022
	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>
PROGRAMMA	05 – Viabilità e infrastrutture stradali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie*

OBIETTIVO OPERATIVO **REALIZZARE NUOVA ROTATORIA VIA NAZIONI UNITE**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Realizzazione della nuova rotatoria sulla via Nazioni Unite finalizzata ad incrementare le condizioni di sicurezza stradale nel comparto oltre che a fluidificare il traffico tra le rotatorie di via Luini e via Crocefisso.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**  
**PROGRAMMA** 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA ROTATORIA AL CONFINE CON IL TERRITORIO DEL COMUNE DI MEDA – VIA EINAUDI [MEDA] / VIA WAGNER [SEREGNO]**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Sistemazione e messa in sicurezza della rotatoria "provvisoria" sita al confine tra i territori di Seregno e Meda nelle more dell'attuazione delle opere di compensazione di Autostrada Pedemontana tra le quali è prevista la realizzazione definitiva dell'opera. Intervento da attuarsi in condivisione/convenzionamento con il Comune di Meda.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE



**MISSIONE** **10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**  
**PROGRAMMA** 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RIQUALIFICAZIONE PIAZZA FARI**  
**CLASSIFICAZIONE**

**RILEVANTE**

**FINALITA'** Interventi di riqualificazione della Piazza Fari con preventiva demolizione delle strutture esistenti e con la finalità di consentire l'uso dello spazio in piena sicurezza anche con l'ausilio di installazione di arredo urbano e implementazione della videosorveglianza

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**  
**PROGRAMMA** 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **RIQUALIFICAZIONE PIAZZE CITTADINE**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Interventi di riqualificazione e sistemazione di alcune piazze del territorio [Piazza Mons. Gandini, Piazza Cadorna, Piazza Santa Valeria].

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	●

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**  
**PROGRAMMA** 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **COMPLETAMENTO RIQUALIFICAZIONE VIA UMBERTO**  
**CLASSIFICAZIONE**

**RILEVANTE**

**FINALITA'** Intervento in estensione di quanto già realizzato nelle annualità precedenti con la realizzazione di pavimentazione di pregio, arredo urbano e nuovo impianto di pubblica illuminazione nel tratto finale di via Umberto I ivi compreso il collegamento di chiusura con la via Garibaldi.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b> PROGRAMMA	<b>08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b> 01 – Urbanistica e assetto del territorio
------------------------------	---

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Riqualificare l'area stazione: progettare un nuovo sottopasso/sovrappasso in entrata ed in uscita, prevedendo la realizzazione di una velostazione per il parcheggio di biciclette*

OBIETTIVO OPERATIVO **RIQUALIFICAZIONE AREE ESTERNE ALLA STAZIONE FERROVIARIA – PIAZZA XXV APRILE E VIA COMINA [PROTOCOLLO INTESA CON RFI – DELIBERAZIONE DI GC 178 DEL 20.12.2019]**

CLASSIFICAZIONE

<b>RILEVANTE</b>
------------------

FINALITA' Coordinamento e attività di controllo sulle attività in carico a RFI per la riqualificazione della Piazza XXV Aprile e dell'ambito di via Comina in attuazione del Protocollo d'Intesa siglato tra il Comune di Seregno e RFI s.p.a. approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 178 del 20.12.2019.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**  
**PROGRAMMA** 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Illuminazione e videosorveglianza: rafforzare e potenziare, soprattutto nelle periferie, nei parchi e nelle zone più sensibili della città, il sistema di illuminazione e di videosorveglianza*

OBIETTIVO OPERATIVO **ILLUMINAZIONE PUBBLICA – PROJECT FINANCING RETIPIU'**  
**GESTIONE INTERVENTI IN CORSO [PRIMA FASE]**  
**DEFINIZIONE, APPROVAZIONE E ATTUAZIONE [SECONDA FASE]**

CLASSIFICAZIONE

**RILEVANTE**

FINALITA' Migliorare e potenziare l'illuminazione pubblica, ridurre i consumi energetici, migliorare la sicurezza dei cittadini.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

**MISSIONE** **10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**  
**PROGRAMMA** 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Garantire una attenzione manutentiva alla rete stradale e ai marciapiedi, contrastandone il degrado in tutte le aree urbane, dal centro alle periferie*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **OPEN FIBER**  
**CLASSIFICAZIONE**

**RILEVANTE**

**FINALITA'** Gestione autorizzazioni, controlli e verifiche su interventi di manomissione del suolo pubblico e successivi ripristini da parte di OPEN FIBER finalizzati al cablaggio del territorio cittadino con fibra ad alta velocità.

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●	●	

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

<b>MISSIONE</b>	<b>01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>
PROGRAMMA	06 – Ufficio tecnico

INDIRIZZO PROGRAMMATICO: *Efficienza energetica degli edifici pubblici: pianificare ed attuare interventi al fine di ridurre al minimo il consumo energetico negli edifici pubblici*

OBIETTIVO OPERATIVO **GESTIONE UTENZE IMMOBILI COMUNALI**

CLASSIFICAZIONE

FINALITA' Monitoraggio dei consumi e gestione amministrativa delle liquidazioni delle utenze comunali al fine di valutare l'introduzione di un piano di razionalizzazione delle utenze.

TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:

2021	2022	2023
●	●	●

PER UNA SEREGNO PIU'...

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE

### 3. Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi

#### 3.1 Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino

<b>MISSIONE</b>	<b>05 – TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITÀ CULTURALI</b>
<b>PROGRAMMA</b>	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

**INDIRIZZO PROGRAMMATICO:** *Potenziare l'efficienza e l'efficacia complessiva del funzionamento e dei processi di lavoro della macchina comunale, ponendo al centro la programmazione, il controllo, la comunicazione, in un'ottica di sviluppo, di sostenibilità e di miglioramento continuo;*

**OBIETTIVO OPERATIVO** **ADEGUARE L'IMPIANTO AUDIO SALA CIVICA GANDINI**

**CLASSIFICAZIONE**

**FINALITA'** Adeguamento impiantistico del sistema audio presente nella Sala Civica Mons. Gandini

**TEMPI PREVISTI PER LA REALIZZAZIONE:**

2021	2022	2023
●		

**PER UNA SEREGNO PIU'...**

PARTECIPATA	SOLIDALE	EQUA	TRASPARENTE



***SEZIONE OPERATIVA***  
***ARMONIZZAZIONE DEI CENTRI DI COSTO ELEMENTARI CON***  
***PROGRAMMI, MISSIONI E ALBERO DELLA PERFORMANCE***

**MISSIONE 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

**PROGRAMMA 01 Organi istituzionali**

**Ccel.** "A0001- Organi Istituzionali, Partecipazione e Decentramento"  
"B0001 - Staff Sindaco e URP"

**PROGRAMMA 02 Segreteria generale**

**Ccel.** "D0001 - Segreteria"  
"D0004 - Servizi ausiliari"  
"E0001 - Protocollo, archivio e fonia"

**PROGRAMMA 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato**

**Ccel.** "F0001 - Gestione economica e finanziaria"  
"F0002 - Noleggio, polizze e altri costi ripartibili"  
"C0005 - Gare e contratti"

**PROGRAMMA 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

**Ccel.** "G0001 - IMU"  
"G0002 - TARI"  
"G0003 - Altre imposte"  
"PC001 - Polo Catastale"

**PROGRAMMA 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

**Ccel.** "H0001 - Gestione beni demaniali e patrimoniali"  
"AD003 - Espropri - Patrimonio"

**PROGRAMMA 06 Ufficio tecnico**

**Ccel.** "I0008 - Manutenzione edifici comunali"  
"I0011 - Manutenzione Centro Diurno Nobili"  
"I0013 - Manutenzione sale comunali"  
"I0014 - Manutenzione caserme e altri edifici"

"I0100 – Investimenti Ufficio Tecnico (settore LLPP)"

**PROGRAMMA 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile**

**Ccel.** "L0001 – Anagrafe"

"L0002 – Stato civile"

"L0003 – Elettorale e leva"

**PROGRAMMA 08 Statistica e sistemi informativi**

**Ccel.** "C0004 – CED"

**PROGRAMMA 10 Risorse umane**

**Ccel.** "C0001 – Personale e organizzazione"

**PROGRAMMA 11 Altri servizi generali**

**Ccel.** "C0003 – Legale"

"D0002 – Controllo di gestione"

**MISSIONE 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

**PROGRAMMA 01 Polizia locale e amministrativa**

**Ccel.** "N0001 – Polizia Municipale"

**MISSIONE 04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

**PROGRAMMA 01 Istruzione prescolastica**

**Ccel.** "P0001 – Scuole materne"

"P0100 – Investimenti Scuole materne"

"U0001 – Contributi scuole materne convenzionate"

**PROGRAMMA 02 Altri ordini di istruzione**

**Ccel.** "Q0001 – Istruzione elementare"

"Q0100 – Investimenti Istruzione elementare"

"R0001 – Istruzione media"

"R0100 – Investimenti Istruzione media"

"S0001 – Istruzione secondaria superiore"

"S0100 – Investimenti - Istruzione secondaria superiore"

**PROGRAMMA 06 Servizi ausiliari all'istruzione**

**Ccel.** "U0002 – Pre e post scuola"

"U0003 – Refezione"

"U0005 – Altri servizi di assistenza scolastica"

**PROGRAMMA 07 Diritto allo studio**

**Ccel.** "U0004 – Contributi al diritto allo studio e simili"

**MISSIONE 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**

**PROGRAMMA 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

**Ccel.** "V0001 – Biblioteca Civica"

"MU001 – Musei"

"W0001 – Concorso Pozzoli"

"W0002 – Gestione sale comunali"

"W0003 – Sportello associazioni culturali e di volontariato"

"W0004 – Manifestazioni culturali"

**MISSIONE 06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

**PROGRAMMA 01 Sport e tempo libero**

**Ccel.** "J0001 – Stadio comunale"

"J0002 – Altri impianti"

"J0100 – Investimenti Stadio c.le, palazzetto dello sport"

"Y0001 – Manifestazioni sportive diverse

"Y0002 – Centri ricreativi diurni

"Y0003 – Sportello associazioni sportive"

**PROGRAMMA 02    **Giovani****

**Ccel.**    "Y0005 – Politiche giovanili"

**MISSIONE 08    **ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA****

**PROGRAMMA 01    **Urbanistica assetto del territorio****

**Ccel.**    "AD001 – Pianificazione urbanistica"

"AD005 – Edilizia Privata"

**PROGRAMMA 02    **Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico popolare****

**Ccel.**    "AE100 – investimenti Edilizia residenziale pubblica"

269

**MISSIONE 09    **SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE****

**PROGRAMMA 02    **Tutela, valorizzazione e recupero ambientale****

**Ccel.**    "AH001 – Parchi e giardini"

"AH100 – Investimenti Parchi e giardini"

**PROGRAMMA 03    **Rifiuti****

**Ccel.**    "AC001 – Servizio smaltimento rifiuti"

**PROGRAMMA 08    **Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento****

**Ccel.**    "AI001 – Servizi relativi al territorio e all'ambiente"

**MISSIONE 10    **TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ****

**PROGRAMMA 02    **Trasporto pubblico locale****

**Ccel.**    "AB001 – Trasporti pubblici locali e servizi connessi"

**PROGRAMMA 05 Viabilità e infrastrutture locali**

**Ccel.** "K0001 – Viabilità, circolazione"

"K0100 – Investimenti Viabilità, circolazione e servizi connessi"

**MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE**

**PROGRAMMA 01 Sistema di protezione civile**

**Ccel.** "AF001 – Servizi di protezione civile"

**MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

**PROGRAMMA 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**

**Ccel.** "AM001 – Asilo nido"

"Y0002 – Centri ricreativi diurni"

"AN001 – Servizio tutela minori"

"AN003 – Servizio educativo di sostegno scolastico"

"AN004 – Servizio educativo minori"

"AN005 – Segretariato sociale servizi per l'infanzia e minori"

"AO006 – Scuola speciale e centro estivo"

**PROGRAMMA 02 Interventi per la disabilità**

**Ccel.** "AO001 – Centro Diurno Disabili"

"AO002 – Inserimenti lavorativi per disabili"

"AO003 – Inserimenti cooperative assistenziali"

"AO004 – Assistenza educativa e assistenza domiciliare"

"AO005 – Trasporti servizi di prevenzione e riabilitazione"

"AO007 – Ricoveri handicap"

"AO009 – Segretariato sociale servizi di prevenzione e riabilitazione"

**PROGRAMMA 03 Interventi per gli anziani**

- Ccel.** "AQ001 – Servizio Assistenza Domiciliare"  
"AQ002 – Centro Diurno Nobili"  
"AQ003 – Telesoccorso"  
"AQ006 – Pasto caldo"  
"AQ007 – Ricoveri anziani"  
"AQ010 – Segretariato sociale servizi per gli anziani"

**PROGRAMMA 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale**

- Ccel.** "AP001 – Ricoveri adulti"  
"AP002 – Sportello lavoro"  
"AP003 – Inserimenti lavorativi fasce deboli"  
"AP005 – Gestione servizio civile volontario"  
"AP006 – Gestione automezzi del settore"  
"AP009 – Segretariato sociale servizi diversi alla persona"

**PROGRAMMA 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali**

- Ccel.** "PZ001 – Piano di Zona"

**PROGRAMMA 09 Servizio necroscopico e cimiteriale**

- Ccel.** "AL001 – Cimitero San Carlo"  
"AL002 – Cimitero Principale"  
"AL100 – Investimenti cimiteri"

**MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

**PROGRAMMA 02 Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori**

- Ccel.** "AU003 – Commercio"

**PROGRAMMA 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità**

**Ccel.** "AU001 – Sportello Unico"



## **MISSIONE 01 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di *governance* e partenariato e per la comunicazione istituzionale.

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.

**PROGRAMMA 01 Organi istituzionali**

<b>Ccel. "A0001- Organi Istituzionali, Partecipazione e Decentramento"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<p><b>Descrizione Ccel</b></p> <p>Gli organi istituzionali che compongono il presente centro di costo elementare sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sindaco;</li> <li>- Giunta Comunale;</li> <li>- Consiglio Comunale;</li> <li>- Presidente del Consiglio Comunale;</li> <li>- Collegio dei revisori.</li> </ul>	
<p><b>Attività Ccel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività di governo</li> <li>• Attività di controllo politico-istituzionale</li> <li>• Attività di controllo di regolarità amministrativa e contabile</li> <li>• Supporto d'ufficio alla attività degli organi istituzionali, con particolare attenzione alla attività di segreteria del Sindaco e degli assessori</li> </ul>	

<b>Ccel. "B0001 – Staff Sindaco e URP"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<p><b>Descrizione Ccel</b></p> <p>Si tratta di un Servizio preposto a compiti funzionali all'attività di comunicazione e informazione agli "utenti esterni". Include l'attività dell'U.R.P., dell'Ufficio Stampa e, parzialmente, anche quella dello Staff del Sindaco. Si occupa inoltre di gestire e promuovere manifestazioni a carattere socio-educativo e culturale rivolte alle scuole del territorio, attraverso l'organo di partecipazione denominato Consiglio Comunale dei Ragazzi.</p>	
<p><b>Attività Ccel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Redazione di testi introduttivi e/o interventi di moderazione in occasione di eventi istituzionali</li> <li>• Stesura articoli, introduzioni e presentazioni inseriti in materiali editoriali</li> <li>• Sito istituzionale del Comune</li> <li>• Organizzazione sedute del Consiglio Comunale dei Ragazzi</li> <li>• Progettazione e realizzazione iniziative di educazione civica o a carattere socio-culturale inerenti il C.C.R.</li> <li>• URP: Coordinamento e gestione back-office</li> <li>• URP: Attività di front-office</li> <li>• Gestione telefonate in entrata e in uscita</li> <li>• Attività di ufficio stampa</li> <li>• Attività di progettazione grafica</li> <li>• Diretta streaming Organi istituzionali</li> </ul>	

**PROGRAMMA 02 – Segreteria Generale**

<b>Ccel. "D0001 – Segreteria"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il servizio segreteria affari generali è un tipico servizio di staff a servizio dell'organizzazione comunale. L'attività del servizio si concretizza nella gestione dell'attività decisionale (deliberazioni) degli organi di governo e dei dirigenti (determinazioni), il supporto al Segretario Generale nell'esplicazione del suo ruolo di auditing interno relativamente al controllo di regolarità amministrativa sugli atti deliberativi/determinativi, la gestione dei cosiddetti Affari Generali, la gestione degli atti giudiziari e simili depositati.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione attività decisionale degli organi di governo (deliberazioni)</li> <li>• Gestione attività decisionale dei dirigenti (determinazioni)</li> <li>• Gestione diritto di accesso</li> </ul>	

<b>Ccel. "D0004 – Servizi ausiliari"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b> <p>Il centro di costo elementare Servizi ausiliari attiene ad un ambito d'azione del più ampio servizio segreteria affari generali. A sua volta esso può essere suddiviso da un lato nelle funzioni tipiche di messo comunale (gestione notifiche, affissione atti all'albo pretorio, etc.) e dall'altro nelle funzioni di trasporto autorità/dirigenza o cose/materiale.</p>	
<b>Attività Ccel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trasporto</li> <li>• Notifiche</li> </ul>	

<b>Ccel. "E0001 – Protocollo, archivio e fonìa"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare svolge essenzialmente le seguenti funzioni: gestione protocollo documenti; gestione posta in ingresso e in uscita; gestione archivio comunale; gestione delle telefonate in entrata e in uscita dal Comune.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione documenti in arrivo</li> <li>• Gestione documenti in partenza</li> <li>• Gestione protocollo informatico</li> <li>• Ricerca documenti in archivio storico, in archivio di deposito e nell'archivio informatico</li> <li>• Ricerca documenti nell'archivio informatico</li> <li>• Gestione procedure di spedizione documenti</li> </ul>	



**PROGRAMMA 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato**

<b>Ccel. "F0001 – Gestione economica e finanziaria"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare rappresenta il servizio organizzativo denominato "ragioneria". Al suo interno vi sono riconducibili tutte le attività di contabilità e programmazione finanziaria.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rendiconto della gestione finanziaria economica e patrimoniale e documenti allegati</li> <li>• Delibera di verifica degli equilibri</li> <li>• Bilancio di previsione triennale e DUP</li> <li>• Delibere di variazione e assestamento generale</li> <li>• Verifica correttezza liquidazioni, regolarità contabile e fiscale fatture, note</li> <li>• Liquidazione mensile imposte</li> <li>• Certificazione varie</li> <li>• Relazioni e questionari per Corte dei Conti e Revisori</li> <li>• Rendiconto contributi straordinari ricevuti da enti</li> <li>• Certificato al Rendiconto/trasmissione alla Corte dei Conti Rendiconto e invii BDAP</li> <li>• Certificazioni sostituto di imposta</li> <li>• Certificato al bilancio di previsione</li> <li>• Analisi determ. correttezza imputazione costi, controllo copertura finanz. e assunzione impegni spesa</li> </ul>	

<b>Ccel. "F0002 – Noleggio, polizze e altri costi ripartibili"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo rappresenta il servizio organizzativo denominato Economato. Le sue funzioni principali possono essere individuate nella gestione dei costi ripartibili per le spese di funzionamento a carattere intersettoriale. Gestione delle polizze assicurative, tenuta della cassa economale. ATTIVITA' principali dell'ufficio: - gestione delle spese economali, nell'ambito di quanto previsto dal vigente regolamento, predisposizione dei rendiconti come previsto dal Regolamento e dalla normativa vigente in materia; - fornitura di cancelleria, carta, consumabili in adesione alle convenzioni Arca Lombardia ed extra convenzione; - servizio di fornitura manifesti ed altri prodotti a stampa; - sottoscrizione abbonamenti a quotidiani, riviste e banche dati on line per uffici comunali; - adesioni alle convenzioni Consip per: a) servizio di noleggio apparecchiature multifunzioni, b) Fornitura carburante per autotrazione; c) Fornitura buoni pasto per dipendenti; d) Servizi di Telefonia fissa e mobile; - attività amministrativo contabile relativa alla gestione dei contratti di assicurazione dell'ente con la collaborazione del Broker assicurativo; - Servizio distribuzione bevande calde – fredde per dipendenti tramite distributori automatici; - Monitoraggio automezzi.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fornitura di cancelleria, carta, consumabili in adesione alle convenzioni Arca Lombardia ed extra convenzione</li> <li>• Adesioni alle convenzioni Consip per: - servizio di noleggio apparecchiature multifunzioni; - fornitura carburante per autotrazione; fornitura buoni pasto per dipendenti; - servizi di Telefonia fissa e mobile.</li> <li>• Attività amministrativo contabile relativa alla gestione dei contratti di assicurazione dell'ente con la collaborazione del Broker assicurativo</li> </ul>	

<b>Ccel. "C0005 – Contratti e appalti"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il centro di costo elementare si caratterizza per il tipico ruolo di staff a supporto dell'intera organizzazione in materia di pubbliche gare siano esse forniture (di beni o servizi) e lavori. Esso attiva le procedure di gara riguardanti l'affidamento di lavori pubblici, servizi e forniture indette dai singoli settori interessati, nonché cura la stesura e registrazione di tutti i contratti d'appalto, perizie e rinnovi.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stipula contratti e funzioni correlate</li> <li>• Attività varie svolte sulla piattaforma A.N.A.C. a seguito degli obblighi normativi e introdotti dall'Autorità stessa</li> <li>• Rapporti con la CUC (Centrale Unica di Committenza)</li> <li>• Gare e appalti pubblici per procedure aperte di: <ul style="list-style-type: none"> <li>- servizi e forniture di importo pari o superiore a 100.000 euro e inferiore alle soglie di cui all'art. 35 del D.Lgs. 50/2016</li> <li>- lavori di manutenzione ordinaria di importo pari o superiore a 150.000 euro e inferiore a 1.000.000,00 euro</li> <li>- lavori di manutenzione straordinaria di importo pari o superiore a 40.000 euro e inferiore a 150.000,00 euro</li> <li>- concessioni di importo pari o superiore a 100.000 euro e inferiore a 750.000,00 euro.</li> </ul> </li> <li>• Procedure negoziate (art. 36, c. 2 lett. b) e c) del D.Lgs. 50/2016 e ss.m.i.) concordate e programmate il cui oggetto rilevi una particolare complessità.</li> </ul>	

**PROGRAMMA 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

<b>Ccel. "G0001 – IMU"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.3</b> Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva
<b>Descrizione Ccel</b>	
La funzione del presente centro di costo elementare è la gestione dell'imposta municipale propria IMU.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione front-office</li> <li>• Liquidazione/accertamento</li> <li>• Rimborsi/rateazioni</li> <li>• Bonifica dati importazione dichiarazioni</li> <li>• Gestione riscossione volontaria e coattiva</li> </ul>	

286

<b>Ccel. "G0002 – TARI"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.3</b> Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva
<b>Descrizione Ccel</b>	
Al centro di costo elementare si riferisce la gestione della tassa smaltimento rifiuti e della nuova tariffa rifiuti TARI.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione front-office</li> <li>• Aggiornamento banca dati</li> <li>• Detassazioni/sgravi</li> <li>• Accertamento</li> <li>• Gestione riscossione volontaria e coattiva</li> </ul>	

<b>Ccel. "G0003 – Altre imposte"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.3</b> Agevolare e sostenere: una tassazione locale equa e progressiva
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare rappresenta una parte del più ampio servizio organizzativo denominato "tributi".	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione front-office</li> <li>• Gestione COSAP permanente: accertamento, liquidazione e riscossione</li> <li>• Emissione avvisi di accertamento Cosap</li> </ul>	

<b>Ccel. "PC001 – Polo Catastale"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Legge n. 296/2006 è stato disposto il definitivo decentramento delle funzioni catastali agli Enti Locali. L'ufficio fornisce servizio al pubblico professionale e non, rilasciando visure catastali, certificati, accetta documenti tecnici (docfa) e volture, nonché bonifica le banche dati catastali del Comune. Il servizio si è evoluto come Polo catastale costituito attualmente dall'associazione di 16 Comuni, per una popolazione di oltre 250.000 abitanti, ed orientato all'ampliamento degli ingressi associativi.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accettazione dichiarazione di nuova costruzione e di variazione</li> <li>• Accettazione e registrazione domanda di voltura</li> <li>• Collaudo docfa per nuova costruzione e denuncia di variazione</li> <li>• Correzione data-base</li> <li>• Visure catastali</li> <li>• Assistenza catastale</li> <li>• Collaborazione con ufficio Tributi</li> <li>• Riscossione tributi statali e comunali</li> <li>• Gestione archivi cartacei</li> </ul>	



**PROGRAMMA 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

<b>Ccel. "H0001 – Gestione beni demaniali e patrimoniali"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il Servizio si occupa della gestione delle unità immobiliari di proprietà del Comune destinate ad alloggio abitativo per i cittadini (dalla graduatoria di assegnazione alle morosità), si occupa inoltre della gestione dei contributi per l'affitto (finanziamento regionale), delle graduatorie per l'assegnazione degli appartamenti ALER e di tutte le altre problematiche connesse alle case comunali.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione bando alloggi ERP</li> <li>• Gestione bando Fondo sociale affitto</li> <li>• Pratiche di amministrazione condominiale</li> <li>• Realizzazione dell'anagrafe dell'utenza e del patrimonio ERP con l'aggiornamento biennale</li> <li>• Controlli sulle dichiarazioni ISEE ERP ed FSA</li> <li>• Partecipazione ai "Contratti di quartiere"</li> <li>• Recupero morosità inquilini comunali</li> <li>• Piano della manutenzione ordinaria alloggi comunali</li> </ul>	

<b>Ccel. "AD003 – Espropri"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare si caratterizza per la gestione, la valorizzazione e l'alienazione del patrimonio immobiliare comunale, per i procedimenti connessi all'espropriazione e/o all'acquisizione bonaria delle aree interessate dalla realizzazione di opere pubbliche e/o piani attuativi, nonché per i procedimenti in materia di edilizia convenzionata.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività connesse all'acquisizione bonaria e/o esproprio di aree e/o immobili sottoposti a vincolo</li> <li>• Gestione del patrimonio</li> <li>• Regolamentazione uso aree - immobili comunali</li> <li>• Gestione immobili in regime di edilizia convenzionata</li> <li>• Attività di comunicazione e informazione</li> <li>• Rilascio autorizzazioni</li> </ul>	

**PROGRAMMA 06 Ufficio tecnico**

<b>Ccel. "I0008 – Manutenzione edifici comunali"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<p><b>Descrizione Ccel</b></p> <p>Il presente centro di costo di elementare si occupa della manutenzione degli edifici comunali e del loro funzionamento, compresa la Biblioteca Civica  In tale attività rientrano tutti gli interventi di manutenzione ordinaria sugli immobili, effettuata dal personale operaio interno, o con imprese appaltatrici specializzate, in base alle esigenze e alle problematiche che si presentano. Gli interventi di funzionamento vengono eseguiti con cadenza periodica dalle ditte esterne specializzate.  Gli edifici sono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uffici Servizi Generali di via Umberto</li> <li>- Uffici Catasto presso la Corte del cotone</li> <li>- Uffici Settore Tecnico di via XXIV Maggio</li> <li>- Uffici Ecologia di via Paradiso</li> <li>- Ufficio Commercio di via Paradiso</li> <li>- Uffici Servizi Sociali di via Stefano da Seregno</li> <li>- Protezione Civile di via Appiani - Corte del Cotone</li> <li>- Biblioteca di via Firenze</li> <li>- Palazzo Caponaghi di P.zza Libertà</li> <li>- Edificio Parco Porada</li> <li>- Centro Servizi alla famiglia di via Bottego.</li> </ul>	
<p><b>Attività Ccel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di manutenzione ordinaria eseguiti con personale interno e o esterno</li> <li>• Interventi e prestazioni affidati a ditte esterne per il funzionamento/F</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore e energia elettrica, luce, gas, acqua/F</li> </ul>	

<b>Ccel. "I0011 – Manutenzione Centro Diurno Nobili"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<p><b>Descrizione Ccel</b></p> <p>Il presente centro di costo di elementare si occupa della manutenzione del Centro Diurno Nobili e del suo funzionamento.</p> <p>In tale attività rientrano tutti gli interventi di manutenzione ordinaria sugli immobili, effettuata dal personale operaio interno, o con imprese appaltatrici specializzate, in base alle esigenze e alle problematiche che si presentano. Gli interventi di funzionamento vengono eseguiti con cadenza periodica dalle ditte esterne specializzate.</p>	
<p><b>Attività Ccel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Interventi e prestazioni affidati a ditte esterne per il funzionamento del Centro/F</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore e energia elettrica, luce, gas ed acqua/F</li> </ul>	

<b>Ccel.</b> "I0013 – Manutenzione sale comunali"	<b>Linea Strategica n.</b>	<b>2</b>	<b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n.</b>	<b>2.1</b>	Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>			
<p>Il presente centro di costo di elementare si occupa della manutenzione ordinaria delle seguenti sale comunali e del loro relativo funzionamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sala Mons. Gandini di via XXIV Maggio</li> <li>- Sala Ezio Mariani (mostre) di Via Cavour</li> <li>- Sala C. Crippa di P.zza Libertà</li> <li>- Sala Vignoli di via Vignoli</li> <li>- Sala Polifunzionale (Auditorium)</li> </ul>			
<b>Attività Ccel</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Interventi e prestazioni con personale esterno per il funzionamento delle sale/F</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore e energia elettrica, luce, gas ed acqua/F</li> </ul>			

<b>Ccel.</b>	<b>"I0014 – Manutenzione caserme e altri edifici"</b>	<b>Linea Strategica n.</b>	<b>2</b>	<b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
		<b>Azione Strategica n.</b>	<b>2.1</b>	Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>				
Il presente centro di costo elementare si occupa della manutenzione ordinaria degli edifici adibiti a caserme (Vigili del Fuoco, Polizia Stradale, Guardia di Finanza) e di altri edifici quali le sedi di associazioni varie, l'ex bocciodromo e l'edificio Parco Porada.				
<b>Attività Ccel</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> </ul>				



<b>Ccel.</b>	<b>"I0098 – Costi comuni Ufficio Tecnico (settore LLPP)"</b>	<b>Linea Strategica n.</b>	<b>2</b>	<b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
		<b>Azione Strategica n.</b>	<b>2.1</b>	Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>				
Acquisti e prestazioni relative al funzionamento degli uffici, dei mezzi utilizzati, e degli immobili non di proprietà occupati dagli uffici comunali.				
<b>Attività Ccel</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisti e prestazioni da parte di personale esterno per il funzionamento degli uffici/F</li> <li>• Acquisti e prestazioni per il funzionamento degli automezzi e mezzi in dotazione all'ufficio/F</li> <li>• Prestazioni personale interno per attività e manifestazioni</li> </ul>				

<b>Ccel. "I0100 – Investimenti Ufficio Tecnico (settore LLPP)"</b>	<b>Linea Strategica n.</b>	<b>2</b>	<b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n.</b>	<b>2.1</b>	Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>			
Il presente centro di costo elementare si occupa degli interventi di manutenzione straordinaria degli edifici di proprietà comunale e delle caserme, oltre che dell'acquisto di mezzi, automezzi e attrezzature per l'Ufficio Tecnico.			
<b>Attività Ccel</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi straordinari su edifici di proprietà comunale e sulle caserme</li> <li>• Acquisto di arredi, mobili e attrezzature</li> </ul>			

**PROGRAMMA 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile**

<b>Ccel. "L0001 – Anagrafe"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare rappresenta una articolazione del più ampio servizio organizzativo denominato "servizi demografici". In esso troviamo essenzialmente la gestione del movimento migratorio della popolazione, il rilascio di certificati e documenti di identità.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione front-office</li> <li>• Gestione AIRE</li> <li>• Gestione stranieri e rilascio attestazione temporanea e permanente, cancellazioni per mancato rinnovo dimora abituale</li> <li>• Gestione "al domicilio del cittadino"</li> <li>• Gestione censimento</li> <li>• Gestione irreperibili</li> <li>• Rilascio carte di identità cartacee, CIE e passaporti</li> <li>• Rilascio certificati anagrafici</li> <li>• Gestione iscrizioni e cancellazioni anagrafiche</li> <li>• Gestione cambio residenza interna</li> </ul>	

<b>Ccel. "L0002 – Stato civile"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare è costituito da una porzione del più ampio servizio organizzativo denominato "servizi demografici". Le sue funzioni si concretizzano nella registrazione degli eventi di nascita, di cittadinanza, di matrimonio/unione civile, di separazione/divorzio e di morte, e nel conseguente rilascio di estratti e certificati.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iscrizione e trascrizioni su registri di stato civile</li> <li>• Autorizzazione cremazioni</li> <li>• Autorizzazioni al trasporto funebre</li> <li>• Rilascio certificati anagrafici storici</li> <li>• Gestione pubblicazioni di matrimonio e matrimoni civili</li> </ul>	

<b>Ccel. "L0003 – Elettorale e leva"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare rappresenta una "porzione" del più ampio servizio organizzativo denominato "servizi demografici". Le sue funzioni possono essere ben riassunte nella gestione degli elettori residenti e dei chiamati alla leva.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione front-office</li> <li>• Iscrizione e cancellazione liste elettorali</li> <li>• Revisione liste elettorali</li> <li>• Gestione albo giudici popolari</li> <li>• Formulazione statistiche ISTAT</li> <li>• Gestione lista di leva</li> <li>• Organizzazione consultazioni elettorali e referendarie</li> <li>• Gestione albi presidenti di seggio e scrutatori</li> <li>• Gestione ruoli matricolari</li> </ul>	

**PROGRAMMA 08 Statistica e sistemi informativi**

<b>Ccel. "C0004 – CED"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo di elementare rappresenta il servizio organizzativo denominato Gestione sistemi informativi. All'interno della struttura comunale esso riveste l'importante ruolo di staff a servizio dell'intera struttura comunale in ordine all'utilizzo della tecnologia e degli strumenti informatici. Le sue funzioni possono essere esemplificate nella gestione del Sistema Informativo Comunale, nei suoi differenti momenti dell'implementazione e dell'assistenza.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi manutenzione diretta hw</li> <li>• Interventi manutenzione diretta sw</li> <li>• Interventi di assistenza indiretta hw</li> <li>• Interventi di assistenza indiretta sw</li> <li>• Interventi manutentivi software di base servers</li> <li>• Interventi manutentivi software gestionali dei diversi settori</li> <li>• Cogestione progetti intersettoriali e non</li> </ul>	



**PROGRAMMA 10 Risorse umane**

<b>Ccel. "C0001 – Personale e organizzazione"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare si sovrappone interamente al servizio organizzativo denominato Gestione Risorse Umane, servizio di staff a supporto dell'intera organizzazione comunale. Esso si occupa della gestione e dell'amministrazione della risorsa umana dal momento iniziale dell'assunzione sino a quello conclusivo rappresentato dalla cessazione dal servizio, dei processi organizzativi dell'ente nonché delle relazioni sindacali.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	

- Procedure selettive
- Mobilità interne e esterne
- Assunzioni di personale a tempo determinato
- Assunzioni di personale a tempo indeterminato
- Gestione contratti atipici e lavoro accessorio
- Gestione del contenzioso del lavoro e dei procedimenti disciplinari
- Gestione formazione aziendale
- Gestione della sorveglianza sanitaria
- Gestione e rilevazione presenze
- Gestione paghe e contributi
- Gestione previdenziale
- Gestione tirocini formativi
- Relazioni sindacali
- Sviluppo di carriera (progressioni orizzontali)
- Gestione statistiche e reportistica aziendale
- Gestione denunce obbligatorie
- Gestione della Dotazione Organica e struttura organizzativa
- Gestione dei profili professionali e delle competenze
- Gestione del trattamento accessorio
- Gestione della comunicazione aziendale
- Programmazione e realizzazione degli interventi in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro
- Verifica estratto conto amministrativo (ECA)
- Revisione DMA
- Verifica posizioni contributive individuali
- Lavoratori pubblica utilità

**PROGRAMMA 11 Altri servizi generali**

<b>Ccel. "C0003 – Legale"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il centro di costo elementare "legale" svolge una attività di coordinamento fra i vari uffici e i legali di riferimento rispetto alle molteplici pratiche di contenzioso fra cittadini e Amministrazione.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione contenziosi attivi e passivi, ad eccezione del contenzioso tributario e assicurativo e le contravvenzioni di Polizia Locale</li> <li>• Definizione e gestione elenco avvocati per conferimento di incarichi legali di rappresentanza e difesa in giudizio dell'Ente</li> <li>• Rilascio di pareri legali interni</li> <li>• Difesa in giudizio diretta, co-difesa in giudizio e assistenza ai legali esterni per la difesa dell'ente</li> </ul>	

<b>Ccel. "D0002 – Controllo di gestione"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare si occupa della pianificazione e programmazione strategica ed operativa dell'ente assistendo le componenti politica e tecnica nella predisposizione del Documento Unico di Programmazione e del Piano Esecutivo di Gestione, secondo quanto previsto dalle norme in materia di ciclo di programmazione economico-finanziaria e di gestione della performance. Al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento dell'azione amministrativa il presente centro di costo applica il controllo strategico, il controllo di gestione e il controllo della qualità dei servizi erogati secondo le modalità stabilite dal regolamento sul funzionamento dei controlli interni. Attraverso il controllo strategico si garantisce il monitoraggio e la verifica dello stato di attuazione dei programmi mentre attraverso il controllo di gestione la verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.</p> <p>Il presente centro di costo svolge anche le funzioni di struttura tecnica permanente previste dall'art.14, commi 9 e 10 del D. Lgs. n.150/2009 e presidia la corretta applicazione del Sistema di misurazione e di valutazione della performance, proponendo anche revisioni e aggiornamenti del sistema stesso. Infine, il centro di costo garantisce supporti operativi al RPCT nella predisposizione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza e assiste le singole aree nella gestione del rischio; garantisce gli opportuni monitoraggi per favorire le attività proprie del RPCT in materia di trasparenza amministrativa e presidia le attività di programmazione e di vigilanza relative agli approvvigionamenti di beni e servizi.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistenza alla mappatura degli indicatori di performance</li> <li>• Assistenza e supporto al ciclo di gestione delle performance e di programmazione strategico operativa</li> <li>• Assistenza e supporto al Nucleo di Valutazione</li> <li>• Supporto ai dirigenti e organi di indirizzo nei processi di misurazione e valutazione delle performance</li> <li>• Assistenza e supporto alle attività di coordinamento: controllo strategico; controllo di gestione; controllo della qualità dei servizi;</li> <li>• Assistenza alla gestione del rischio e controllo delle misure anticorruzione e trasparenza;</li> <li>• Vigilanza approvvigionamenti dei servizi e delle forniture.</li> </ul>	

### **MISSIONE 03 ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.

**PROGRAMMA 01 Polizia locale e amministrativa**



<b>Ccel. "N0001 – Polizia Municipale"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.1</b> Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa dei servizi di polizia municipale, polizia giudiziaria, polizia stradale, polizia di sicurezza, polizia urbana e attività di polizia in genere.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servizi di polizia stradale</li> <li>• Servizi di polizia urbana e rurale</li> <li>• Attività di polizia giudiziaria</li> <li>• Funzioni ausiliarie di pubblica sicurezza</li> <li>• Attività di segreteria, amministrazione, contenzioso e gestione del personale</li> <li>• Attività di gestione, di notificazione e di riscossione delle sanzioni amministrative</li> <li>• Vigilanza e controlli commerciali, edilizi, ambientali ed altri compiti</li> </ul>	

## **MISSIONE 04 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.

**PROGRAMMA 01 Istruzione prescolastica**

<b>Ccel. "P0001 – Scuole materne"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<p><b>Descrizione Ccel</b></p> <p>Il presente centro di costo elementare si occupa del funzionamento delle scuole materne, tramite prestazioni di servizi con personale interno ed esterno.</p> <p>Gli immobili sono: scuola materna Nobili, Andersen, S. Carlo e Rodari.</p>	
<p><b>Attività Ccel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi vari di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Interventi e prestazioni affidati a ditte esterne per il funzionamento delle scuole materne/F</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore ed energia elettrica, luce, acqua e gas/F</li> </ul>	

<b>Ccel.</b> "P0100 – Investimenti Scuole materne"	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare riguarda la manutenzione straordinaria e l'acquisto di arredi, mobili e attrezzature per le scuole materne.</p> <p>Gli immobili sono: scuola materna Nobili, Andersen, S. Carlo e Rodari.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi straordinari sugli immobili delle scuole materne</li> <li>• Acquisto di arredi, mobili e attrezzature</li> </ul>	

<b>Ccel.</b>	<b>“U0001 – Contributi scuole materne convenzionate”</b>	<b>Linea Strategica n.</b>	<b>1</b>	<b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
		<b>Azione Strategica n.</b>	<b>1.4</b>	Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<b>Descrizione Ccel</b>				
<p>Il presente centro di costo elementare gestisce i rapporti con le scuole dell'infanzia paritarie del territorio attraverso la stipula e la gestione di specifiche convenzioni. E' inoltre prevista la gestione/autorizzazione delle classi primavera per le scuole che ne facciano richiesta. Le scuole in oggetto rientrano poi nella nuova disciplina regionale a fianco delle scuole pubbliche e saranno perciò coinvolte nelle attività di programmazione territoriale.</p>				
<b>Attività Ccel</b>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione convenzioni comunali, aggiornamenti, liquidazioni periodiche, controlli su gestione</li> <li>• Applicazione novità legislative in materia di autorizzazioni scolastiche - Sezione Primavera</li> </ul>				

**PROGRAMMA 02 Altri ordini di istruzione**

<b>Ccel. "Q0001 – Istruzione primaria"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<p><b>Descrizione Ccel</b></p> <p>In tale attività rientrano tutti gli interventi di manutenzione ordinaria sugli immobili, effettuata dal personale operaio interno, o con imprese appaltatrici specializzate, in base alle esigenze e alle problematiche che si presentano. Gli interventi di funzionamento vengono eseguiti con cadenza periodica dalle ditte esterne specializzate.</p> <p>Gli immobili sono: scuola primaria Stoppani, Cadorna, Rodari, Aldo Moro.</p>	
<p><b>Attività Ccel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi vari di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore, energia elettrica, acqua e gas/F</li> </ul>	



<b>Ccel. "Q0100 – Investimenti Istruzione primaria"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare riguarda la manutenzione straordinaria e l'acquisto di arredi, mobili e attrezzature per le scuole primarie.</p> <p>Gli immobili sono: scuola primaria Stoppani, Cadorna, Rodari, Aldo Moro.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi straordinari sugli immobili delle scuole elementari</li> <li>• Acquisto di arredi, mobili e attrezzature</li> </ul>	

<b>Ccel. "R0001 – Istruzione secondaria di primo grado"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo di elementare si occupa della manutenzione ordinaria e funzionamento negli edifici scuole secondarie di primo grado.</p> <p>Gli immobili sono: Scuola secondarie di primo grado A. Manzoni, Mercalli, Don Milani.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi vari di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Interventi e prestazioni affidate a ditte esterne per il funzionamento delle scuole secondarie di primo grado/F</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore ed energia elettrica, luce, acqua e gas/F</li> </ul>	

<b>Ccel. "R0100 – Investimenti Istruzione secondaria di primo grado"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare riguarda la manutenzione straordinaria e l'acquisto di arredi, mobili e attrezzature per le scuole secondarie di primo grado.</p> <p>Gli immobili sono: Scuola secondaria di primo grado A. Manzoni, Mercalli, Don Milani.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi straordinari sugli immobili delle scuole secondarie di primo grado.</li> <li>• Acquisto di arredi, mobili e attrezzature.</li> </ul>	

<b>Ccel. "S0001 – Istruzione secondaria di secondo grado"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo di elementare si occupa della manutenzione ordinaria e funzionamento negli edifici scuole secondarie di secondo grado.</p> <p>Gli immobili sono: Istituto Magistrale Parini di Via Gramsci e la sua succursale in Via Tiziano.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi vari di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Interventi e prestazioni affidate a ditte esterne per il funzionamento delle scuole secondarie di secondo grado/F</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore ed energia elettrica, luce. acqua e gas/F</li> </ul>	

Ccel. "S0100 – Investimenti - Istruzione secondaria di secondo grado"	<b>Linea Strategica n. 1</b> Scelgo Seregno: dalla parte delle persone
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<p><b>Descrizione Ccel</b></p> <p>Il presente centro di costo elementare riguarda la manutenzione straordinaria e l'acquisto di attrezzature per le scuole secondarie di secondo grado.</p> <p>Gli immobili sono: Liceo delle Scienze Umane di Via Gramsci e la sua succursale in Via Tiziano.</p>	
<p><b>Attività Ccel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi straordinari sugli immobili delle scuole secondarie di secondo grado</li> <li>• Acquisto di attrezzature</li> </ul>	

**PROGRAMMA 06 Servizi ausiliari all'istruzione**

<b>Ccel. "U0002 – Pre e post scuola"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel riguarda il servizio pre/post scuola nelle scuole primarie in cui vi è la richiesta e l'assistenza al trasporto degli alunni delle scuole dell'infanzia statali. Questi servizi sono gestiti tramite Cooperativa individuata con gara d'appalto.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione programmazione, organizzazione strutture e adeguamento attività</li> <li>• Gestione iscrizioni e versamenti con modalità ordinarie</li> <li>• Verifica e aggiornamento procedure iscrizione e pagamenti on-line</li> <li>• Gestione procedura recupero crediti</li> <li>• Gestione assistenza trasporto alunni scuola dell'infanzia</li> </ul>	

<b>Ccel. "U0003 – Refezione"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.2</b> Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il servizio di ristorazione scolastica è gestito in concessione nelle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di 1<sup>^</sup> grado statali, compresa la gestione amministrativa delle esenzioni, della riscossione diretta e di altre attività complementari. Al servizio scuola compete il controllo tecnico/amministrativo di tutto il servizio (definizione quote pasto, modulistica, regolarità iscrizioni e relative quote assegnate, incassi/pasti prodotti, previsioni finanziarie).</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Controllo attività amministrativa refezione scolastica</li> <li>• Gestione programmazione organizzazione strutture e adeguamento attività contratto</li> <li>• Nomina tecnici controllo mensa, gestione sopralluoghi, segnalazione e verifica interventi correttivi</li> <li>• Gestione incontri con utenti, tecnici, etc., verifica stato servizio</li> <li>• Verifica gestione contabile entrate e uscite, previsioni, etc.</li> <li>• Gestione contributi Aima e rimborsi Stato per insegnanti</li> <li>• Monitoraggio gestione informatizzata</li> </ul>	



<b>Ccel. "U0005 – Altri servizi di assistenza scolastica"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.2</b> Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel gestisce attività complementari per il funzionamento dei servizi scolastici rivolte direttamente ad alcune fasce di utenti o per il tramite delle scuole. Oltre alla gestione di attività consolidate (situazioni di abbandono scolastico, cedole librerie, convenzione provincia/comune per edifici scolastici) è previsto il consolidamento di significative attività, quali la gestione della "Dote Scuola", il merito scolastico (borse studio comunali) e le iniziative di orientamento scolastico.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raccolta dati utenza scolastica per programmazione scuole del territorio</li> <li>• Gestione situazioni abbandono scolastico</li> <li>• Gestione cedole librerie per scuola dell'obbligo</li> <li>• Gestione "Dote Scuola" assistenza e compilazione</li> <li>• Iniziative orientamento scolastico</li> <li>• Erogazione contributi per merito scolastico</li> <li>• Altre iniziative: giornata antirazzismo e concorsi con scuole</li> </ul>	

**PROGRAMMA 07 Diritto allo studio**

<b>Ccel. "U0004 – Contributi al diritto allo studio e simili"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.4</b> Promuovere, Sviluppare ed Educare: garanzia di una formazione adeguata ed integrata
<b>Descrizione Ccel</b>	
Attività programmatiche, gestionali, di controllo, volte a garantire il diritto allo studio attraverso interventi direttamente organizzati dalle autonomie scolastiche e assistenza agli altri uffici comunali nel formulare un'offerta complessivamente adeguata alle richieste delle scuole.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione contributi: progetti didattici, spese funzionamento e funzioni miste</li> <li>• Assistenza alla programmazione delle attività di interesse scolastico</li> </ul>	

## **MISSIONE 05 TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI**

Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

**PROGRAMMA 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

<b>Ccel. "V0001 – Biblioteca Civica"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.2</b> Valorizzare e ampliare l'offerta: dalle persone ai servizi
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Principale obiettivo è quello di rispondere alla domanda di informazione, lettura, aggiornamento e svago della cittadinanza, garantendo una molteplicità di servizi: prestito, consultazione, biblioteca ragazzi, consultazione archivio storico, aree studio e zona consultazione, accesso alle risorse web. Vengono proposte iniziative culturali rivolte ad adulti, giovani e alle scuole dell'obbligo. Attraverso BrianzaBiblioteche, partecipa alla più ampia rete bibliotecaria provinciale e regionale.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività di front-office: consulenza, prestito, prenotazioni, consultazione archivio storico, fotocopie</li> <li>• Attività back-office (gest. messaggistica, evasione richieste on line, prenotazione interprestito, gestione portale)</li> <li>• Attività di promozione della lettura (iniziative per bambini/ragazzi e per adulti)</li> <li>• Gestione spazi e attrezzature (manutenzione, logistica)</li> <li>• Attività di gestione amministrativa</li> </ul>	

<b>Ccel. "MU001 – Musei"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.3</b> Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Con questo centro di costo vengono gestite le attività espositive realizzate nella Galleria E. Mariani, presso il Museo Vignoli e negli altri spazi individuati di volta in volta. Per una ottimale gestione di questo centro di costo può essere previsto il coinvolgimento anche di un consulente esterno. In questo centro di costo confluiscono anche le attività di acquisizione e catalogazione delle opere artistiche che giungono in possesso del comune.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Galleria E. Mariani (preparazione e gestione mostre, cataloghi, assicurazioni, allestimento)</li> <li>• Museo Vignoli (preparazione e gestione mostre, cataloghi, assicurazioni, allestimenti)</li> <li>• Gestione mostre e opere del lascito</li> <li>• Gestione della collezione civica delle opere artistiche</li> <li>• Acquisizione e catalogazione opere artistiche</li> </ul>	

<b>Ccel. "W0001 – Concorso Pozzoli"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.3</b> Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel cura le attività collegate al lascito Pozzoli: promozione dei bandi per la partecipazione delle 2 competizioni internazionali. Negli anni dispari viene organizzato il concorso per giovani fino a 32 anni "Ettore Pozzoli" e negli anni pari per giovani fino a 18 anni. Dal 2020 la competizione pianistica internazionale per giovani, nata nel 2012, "Il Pozzolino" è stata dedicata alla figlia del maestro Pozzoli trasformando il nome in "Tributo a Elsa". Vi sono poi gli eventi collaterali per coinvolgere un pubblico più ampio. Dal 2016 vi è anche il coordinamento dei concerti dei vincitori.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione Concorso Pozzoli - anni dispari</li> <li>• Realizzazione Concorso Tributo a Elsa - anni pari</li> <li>• Realizzazione Oltre il Pozzoli</li> <li>• Realizzazione concerti dei vincitori</li> </ul>	



<b>Ccel. "W0002 – Gestione sale comunali"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare riguarda, la gestione della Sala comunale M. Gandini (anche attraverso una cooperativa esterna), che viene utilizzata soprattutto per incontri, convegni e corsi di aggiornamento interni al Comune, ma anche per conferenze e iniziative private realizzate concedendo la sala, e la gestione dell'Auditorium.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione amministrativa delle richieste e della custodia delle strutture culturali (sala "Gandini", Galleria "Mariani", museo "Vignoli", l'Auditorium)</li> <li>• Gestione contabile delle concessioni di strutture culturali</li> <li>• Studio e realizzazione piano eventi trimestrale dell'Auditorium</li> <li>• Realizzazione Piano mostre</li> </ul>	

<b>Ccel. "W0003 – Sportello associazioni culturali e di volontariato"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.3</b> Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il Comune continuerà a garantire per le associazioni che presenteranno progetti rilevanti la disponibilità di strutture a condizioni agevolate. Si organizzeranno eventi culturali in collaborazione con le associazioni del territorio, alle quali saranno destinati contributi per favorire le loro attività e iniziative di interesse comunale. Si valuterà la concessione di patrocinio a iniziative pubbliche e si assisterà, per le materie di competenza, la Consulta cultura.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione patrocini, benefici e contributi ad associazioni culturali</li> <li>• Gestione albo cultura</li> <li>• Eventi comunali organizzati con associazioni culturali</li> <li>• Assistenza attività della Consulta</li> </ul>	

<b>Ccel. "W0004 – Manifestazioni culturali"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.3</b> Potenziare e valorizzare: la cultura per la formazione della persona
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel si occupa dell'organizzazione di ricorrenze, solennità civili e iniziative culturali in ambiti ormai consolidati presso spazi propri specificatamente attrezzati, presso locali di terzi o in spazi pubblici attrezzati. Poichè spesso risponde ad esigenze autonomamente nate sul territorio, si procede nel corso dell'anno, sulla base degli ulteriori specifici indirizzi dell'A.C., ad individuare in maniera definitiva e completa le attività e gli eventi che verranno realizzati.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione calendario manifestazioni (realizzazione on line)</li> <li>• Organizzazione spettacoli teatrali e musicali</li> <li>• Organizzazione manifestazioni civili e ricorrenze</li> </ul>	

## **MISSIONE 06 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.

**PROGRAMMA 01 Sport e tempo libero**

<b>Ccel. "J0001 – Stadio comunale"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.5</b> Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo di elementare si occupa degli acquisti e prestazioni relative al funzionamento degli uffici, dei mezzi utilizzati, e degli immobili non di proprietà occupati dagli uffici comunali.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Interventi e prestazioni affidati a ditte esterne per il funzionamento/F</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore ed energia elettrica, acqua, luce e gas/F</li> </ul>	

<b>Ccel. "J0002 – Altri impianti"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.5</b> Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale
<p><b>Descrizione Ccel</b></p> <p>Il presente centro di costo elementare si occupa della gestione dei seguenti impianti sportivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Campo Seregnello a San Carlo</li> <li>- Edificio Polifunzionale a San Carlo</li> <li>- Palazzetto Stadio in Via Gramsci</li> <li>- Palestre scuole</li> <li>- Edificio polifunzionale in Via Marzabotto</li> <li>- Campo calcio Crocione in Via Marzabotto</li> <li>- Campo calcio ITCG.</li> </ul>	
<p><b>Attività Ccel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Interventi e prestazioni affidati a ditte esterne per il funzionamento degli impianti/F</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore ed energia elettrica, acqua, luce e gas/F</li> </ul>	

<b>Ccel. "J0100 – Investimenti Stadio c.le, palazzetto dello sport"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.5</b> Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale
<p><b>Descrizione Ccel</b></p> <p>Il presente centro di costo elementare riguarda la ristrutturazione e manutenzione straordinaria conservativa dello Stadio comunale Ferruccio/Trabattoni e dei seguenti impianti sportivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Campo Seregnello a San Carlo</li> <li>- Edificio Polifunzionale a San Carlo</li> <li>- Palazzetto Stadio in Via Gramsci</li> <li>- Palestre scuole</li> <li>- Edificio polifunzionale in Via Marzabotto</li> <li>- Campo calcio Crocione in Via Marzabotto</li> <li>- Campo calcio ITCG</li> </ul>	
<p><b>Attività Ccel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi straordinari sugli impianti sportivi</li> </ul>	



<b>Ccel. "Y0001 – Manifestazioni sportive diverse"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.5</b> Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo si occupa dell'organizzazione di eventi sportivi non solo a livello comunale, ma anche regionale e nazionale. Si tratta di eventi che non solo si sono consolidati nel corso degli anni ma anche nati via via da proposte specifiche di associazione sportive del territorio. Tra gli eventi di maggior rilievo si ricordano la Cento Chilometri di Seregno e le gare ed iniziative ad essa collegate, il Trofeo Città di Seregno Basket in Carrozzina e nuoto disabili intellettivi, il Trofeo Città di Seregno di Scherma, le Giornate Sportive Seregnesi, il Galà dello Sport. Di particolare rilievo anche l'organizzazione dei campionati Sportivi Studenteschi che vedono la partecipazione, nelle fasi comunali, di migliaia di studenti nelle varie discipline.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizzazione Galà dello Sport</li> <li>• Organizzazione Giornate Sportive Seregnesi</li> <li>• Organizzazione eventi sportivi comunali</li> <li>• Organizzazione eventi con diversamente abili</li> </ul>	

<b>Ccel. "Y0003 – Sportello associazioni sportive"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.5</b> Valorizzare, supportare, promuovere: lo sport, scuola di vita e di inclusione sociale
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente Centro di Costo si occupa della gestione delle iniziative con e a favore delle associazioni del territorio. Pur con una riduzione delle somme a disposizione viene dato ampio spazio alla collaborazione con le associazioni nel realizzare iniziative ed eventi nel campo della promozione dello sport. L'assessorato, oltre a riproporre le attività e servizi consolidato nel corso degli anni intende sempre di più essere al fianco delle associazioni e degli atleti che portano il nome della nostra città anche al di fuori del nostro territorio, primeggiando nelle proprie discipline. In alternativa a queste forme di contribuzione indiretta e di collaborazione, tenuto conto della contrazione delle spesa diretta, compatibilmente con le risorse disponibili a bilancio il presente centro di costo si occupa della erogazione di contributi economici alle associazioni. Il presente Centro di Costo si occupa infine di tutte quelle attività di appoggio alle associazioni sportive attraverso la messa a disposizione, con tariffe agevolate e calmierate, di palestre ed impianti sportivi per lo svolgimento delle proprie attività.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione patrocini, benefici e contributi ad iniziative di associazioni sportive</li> <li>• Predisposizione calendari annuali e concessioni di utilizzo delle strutture</li> <li>• Gestione utilizzo palestre presso edifici scolastici e altre strutture</li> <li>• Concessioni e gestione pluriennali grandi impianti</li> <li>• Gestione albo associazioni</li> <li>• Concessioni e gestione sedi ad associazioni sportive</li> </ul>	

**PROGRAMMA 02 Giovani**

<b>Ccel. "Y0005 – Politiche giovanili"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente Centro di Costo si occupa delle attività e iniziative nel campo delle politiche ricreative e del tempo libero più prettamente legate ai giovani e bambini. Oltre all'organizzazione di eventi ormai consolidati nel corso degli anni, quali la festa della Donna, la rassegna cinematografica per bambini (Fabulosa), "Io entro gratis" con la distribuzione di biglietti di ingresso gratuito ai bambini e giovani rimasti in città nel mese di agosto, il presente Centro di Costo si occupa anche dell'appoggio e collaborazione alle varie iniziative ed attività proposte man mano dalle associazioni del tempo libero che operano sul territorio; in questo modo l'assessorato intende essere sempre più vicina alle varie realtà del territorio nell'ampliare le proposte ricreative in città.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniziative per i bambini (Fabulosa)</li> <li>• Gestione albo Associazioni</li> <li>• Attività con associazioni (Patrocini)</li> <li>• Iniziative per il tempo libero</li> </ul>	

## **MISSIONE 08 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.

**PROGRAMMA 01 Urbanistica assetto del territorio**

<b>Ccel. "AD001 – Pianificazione urbanistica"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Al presente ccel competono attività di programmazione e pianificazione atte a garantire processi di sviluppo territoriale sostenibile e ad assicurare un elevato livello di protezione ambientale con particolare attenzione alla correlazione con la pianificazione sovra comunale e alla concertazione-partecipazione delle scelte programmatiche da parte dei soggetti portatori di interesse pubblico, la gestione di programmi urbani complessi, l'emissione di attestazioni/certificazioni urbanistiche.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programmazione e pianificazione urbanistica comunale: generale e attuativa</li> <li>• Valutazione sostenibilità ambientale dei piani</li> <li>• Attuazione urbanistica negoziata/partecipata</li> <li>• Concertazione in ambito di pianificazione sovracomunale</li> <li>• Gestione programmi urbani complessi</li> <li>• Emissione certificazioni/attestazioni urbanistiche e attività di informazione agli operatori</li> <li>• Attività di supporto agli organi politici</li> <li>• Attività di comunicazione e informazione agli operatori</li> <li>• Gestione PLIS</li> </ul>	

<b>Ccel. "AD005 – Edilizia Privata"</b>	<b>Linea Strategica n.</b> <b>2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n.</b> <b>2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il ccel racchiude le procedure connesse all'attività edilizia e al controllo del territorio. In particolare: le attività di istruttoria, rilascio o diniego di titoli edilizi abilitativi per la trasformazione del territorio, la gestione amm.va-contabile dei contributi concessori, le attività di controllo del territorio e repressione conferite dal D.P.R. 380/01, le attività connesse al funzionamento della Commissione Edilizia e alla Commissione Paesaggio.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione procedimenti edilizi</li> <li>• Controllo del territorio</li> <li>• Gestione dei contributi concessori, piani di rateizzazione e procedimenti correlati</li> <li>• Informazione accesso agli atti- gestione archivio corrente p.e.</li> <li>• Attività connesse al funzionamento della Commissione Edilizia</li> <li>• Attività di comunicazione e informazione agli operatori</li> </ul>	



**PROGRAMMA 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico popolare**

<b>Ccel. "AE100 – investimenti Edilizia residenziale pubblica"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b> Il presente centro di costo elementare si occupa degli interventi straordinari su immobili di edilizia residenziale pubblica.	
<b>Attività Ccel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi straordinari su immobili di edilizia residenziale pubblica</li> </ul>	

## **MISSIONE 09 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

**PROGRAMMA 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

<b>Ccel. "AH001 – Parchi e giardini"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa della manutenzione del verde cittadino di parchi e giardini.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Predisposizione interventi di manutenzione del verde nei parchi e giardini</li> <li>• Gestione servizio potature</li> <li>• Servizio apertura/chiusura giardini pubblici</li> <li>• Gestione fornitura energia elettrica e acqua</li> <li>• Manutenzione giochi bimbi nei parchi e giardini</li> </ul>	

<b>Ccel. "AH100 – Investimenti Parchi e giardini"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b> Manutenzione straordinaria e realizzazione di aree a verde, parchi e giardini di proprietà.	
<b>Attività Ccel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione di nuove opere relative al verde cittadino e ai parchi</li> </ul>	

**PROGRAMMA 03 Rifiuti**

<b>Ccel. "AC001 – Servizio smaltimento rifiuti"</b>	<b>Linea Strategica n. 2 Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare è inerente alla gestione dei rifiuti e pulizia del suolo pubblico sul territorio comunale e pertanto comprende tutte le attività atte a garantire un'adeguata raccolta differenziata e smaltimento dei rifiuti. Comprende anche l'attività di controllo e emissione dei provvedimenti sanzionatori, oltre alle richieste d'informazione dei cittadini, e alle iniziative di sensibilizzazione per la raccolta differenziata.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione impianti termici</li> <li>• Informazione, promozione e gestione campagne di sensibilizzazione</li> <li>• Sopralluoghi per verifica comportamenti irregolari</li> <li>• Analisi, monitoraggio costi di smaltimento rifiuti</li> </ul>	



**PROGRAMMA 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento**

<b>Ccel. "AI001 – Servizi relativi al territorio e all'ambiente"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il ccel è inerente a: monitoraggio della qualità dell'aria, valutazione dello stato di conservazione delle coperture in cemento amianto, misure di controllo dell'ambrosia, bonifica delle aree contaminate. Inoltre: partecipazione e gestione dei "programmi complessi", gestione finanziamenti.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione con altri Enti (regione, Provincia, ARPA, ASL)</li> <li>• Informazione, promozione e organizzazione iniziative di sensibilizzazione ambientale</li> <li>• Rapporti con l'associazionismo ambientale operante nel territorio</li> <li>• Rilascio pareri di compatibilità ambientale di progetti edilizi</li> <li>• Procedure per l'attivazione di finanziamenti</li> <li>• Attuazione programmi Agenda 21</li> <li>• Attività di preistruttoria per il rilascio nulla osta inizio attività per Sportello Unico a.p.</li> <li>• Gestione procedure per l'istallazione di impianti di telefonia mobile su aree comunali</li> <li>• Gestione segnalazioni e procedimenti cemento-amianto</li> <li>• Procedimenti serbatoi interrati e bonifiche siti contaminati</li> </ul>	

## **MISSIONE 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ**

Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.

**PROGRAMMA 02 Trasporto pubblico locale**

<b>Ccel. "AB001 – Trasporti pubblici locali e servizi connessi"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo si concretizza quale contenitore delle attività e dei procedimenti di competenza dell'Ente in materia di trasporto pubblico locale in conformità all'atto di subentro nella titolarità del contratto del servizio di trasporto urbano sottoscritto con l'Agenzia TPL MI/MB/LO/PV, nonché della attività correlate con la definizione del nuovo Programma Integrato Servizi di Bacino e del nuovo Sistema Tariffario Integrato.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione con Agenzia TPL nella programmazione e gestione servizio trasporto pubblico urbano</li> <li>• Attività connesse all'attuazione delle attività in capo all'Ente in conformità con l'atto di subentro</li> <li>• Adempimenti in ordine al nuovo programma di bacino e al nuovo sistema tariffario integrato</li> <li>• Attività di informazione alla cittadinanza</li> </ul>	

**PROGRAMMA 05 Viabilità e infrastrutture locali**

<b>Ccel. "K0001 – Viabilità, circolazione"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare si occupa di acquisti e prestazioni per manutenzioni ordinarie, relative alla viabilità, alla circolazione e ai servizi connessi. Rientra in tale programma tutta l'attività, svolta con imprese appaltatrici specializzate, mirata agli interventi di manutenzione ordinaria sulle strade e sul verde viario.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di manutenz. ordin. di strade e di tutti i servizi conness, compreso il servizio sgombero neve, con personale esterno</li> <li>• Manutenzione degli impianti semaforici</li> <li>• Manutenzione del verde viario</li> <li>• Attività varie</li> <li>• Progettazioni interne</li> <li>• Gestione canoni attraversamento Ferrovie</li> <li>• Gestione fornitura energia elettrica per utenze semafori e parcheggi</li> <li>• Gestione fornitura energia elettrica (contatori pubblica illuminazione)</li> <li>• Rilascio autorizzazioni</li> </ul>	

<b>Ccel. "K0100 – Investimenti Viabilità, circolazione e servizi connessi"</b>	<b>Linea Strategica n. 2</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b> Il presente centro di costo elementare riguarda la realizzazione e manutenzione straordinaria di vie, parcheggi, rotatorie e marciapiedi sul territorio comunale.	
<b>Attività Ccel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione di nuove opere di urbanizzazione</li> </ul>	



## **MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE**

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile.

**PROGRAMMA 01 Sistema di protezione civile**

<b>Ccel. "AF001 – Servizi di protezione civile"</b>	<b>Linea Strategica n. 1 Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.1</b> Governare, integrare, sostenere: accessibilità, legalità e sicurezza
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa di diffondere la cultura della Protezione Civile oltre che effettuare azioni di previsione, prevenzione e soccorso dei rischi materiali che si possono manifestare sul territorio comunale.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione del Gruppo di Protezione Civile e del Piano comunale di Protezione Civile</li> <li>• Gestione del Piano comunale di Protezione Civile</li> <li>• Aggiornamento data-base dei volontari</li> <li>• Formazione nelle scuole</li> </ul>	

## **MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA**

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

**PROGRAMMA 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido**

<b>Ccel. "AM001 – Asilo nido"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il servizio Asilo Nido è una struttura diurna a carattere educativo che può accogliere bambine e bambini di età compresa tra i tre mesi e i tre anni. Vengono svolte attività educative all'interno di un ambiente appositamente pensato per rispondere ai bisogni di gioco, crescita, socializzazione, cura ed autonomia dei bambini, oltre che attività di formazione e sostegno alla genitorialità attraverso uno scambio quotidiano continuo di informazioni.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività diretta educativa, ausiliaria, pasti, lavanderia</li> <li>• Appalto per attività educativa di sostegno, post nido e ausiliaria</li> <li>• Attività di progett. educativa, di organizzazione e di verifica</li> <li>• Attività di formazione</li> <li>• Attività di sostegno alla genitorialità</li> <li>• Indagini di rilevazione delle aspettative, della qualità percepita,....</li> <li>• Attività Amministrativa di gestione dei servizi</li> <li>• Appalto per attività educativa, ausiliaria, distribuzione pasti</li> <li>• Man./Interventi di manutenzione ordinaria con personale interno ed o esterno</li> <li>• Manutenzione: Gestione fornitura appalto calore e energia elettrica, luce, gas e acqua</li> </ul>	

<b>Ccel. "Y0002 – Centri ricreativi diurni"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel si occupa della progettazione, organizzazione e gestione con risorse esterne (attraverso una specifica procedura di appalto) di momenti di aggregazione per minori (frequentanti le scuole infanzia, primaria e secondaria di 1<sup>^</sup> grado) durante i mesi di giugno e luglio.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborazione progetto, gestione programmazione e organizzazione strutture</li> <li>• Richieste autorizzazioni</li> <li>• Contatti con cooperativa</li> <li>• Gestione iscrizioni</li> <li>• Controlli su gestione iniziativa</li> <li>• Aggiornamento procedure on-line</li> <li>• Gestione indagine gradimento utenza</li> <li>• Gestione incassi, liquidazioni, procedure di rendicontazione, etc.</li> </ul>	

<b>Ccel. "AN001 – Servizio tutela minori"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare è un servizio psicosociale per la rilevazione, la segnalazione, la diagnosi e la cura dei minori e delle famiglie contrassegnate da grave trascuratezza, maltrattamento fisico e psicologico e abuso sessuale a danno di minori, in collaborazione e su mandato dell'Autorità Giudiziaria.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività diagnostica psicosociale rivolta a minori ed a adulti</li> <li>• Attivazione e monitoraggio di interventi di sostegno psicosociale rivolti a minori ed a adulti</li> <li>• Promozione dell'affido familiare</li> <li>• Interventi di protezione di minori in stato di pregiudizio</li> <li>• Programmazione e coordinamento, attività di formazione e di rendicontazione all'Autorità Giudiziaria</li> <li>• Attivazione servizi di ambito per la genitorialità e i minori</li> <li>• Attività di supporto amministrativo</li> </ul>	



<b>Ccel.</b> "AN003 – Servizio educativo di sostegno scolastico"	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare è riferito ad un servizio educativo finalizzato alla realizzazione di interventi di sostegno scolastico a favore di alunni con difficoltà sul fronte didattico riconducibili a una condizione di handicap certificata o a condizioni di disagio e/o disadattamento personale e familiare; in riferimento agli alunni portatori di disabilità il servizio realizza anche interventi di "assistenza ad personam". Il servizio è affidato mediante gara d'appalto.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi didattico-educativi di sostegno ai processi di apprendimento rivolte ai minori</li> <li>• Attività di programmazione e di verifica degli interventi, individuale e con gli insegnanti</li> <li>• Attività di assistenza "ad personam"</li> <li>• Attività di coordinamento e di formazione</li> <li>• Attività di monitoraggio all'integrazione scolastica di alunni stranieri in rete con le istit. scol.</li> <li>• Attività di supporto amministrativo</li> <li>• Attività educative e di laboratorio realizzate nella scuola</li> </ul>	

<b>Ccel. "AN004 – Servizio educativo minori"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel si riferisce inoltre anche al servizio di assistenza educativa domiciliare a favore di minori in carico al servizio Tutela Minori e Neuropsichiatria infantile, affidato mediante asta pubblica, finalizzato alla gestione del disagio e alla lotta alla dispersione scolastica.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività di sostegno individuale presso il domicilio</li> <li>• Attività di coordinamento e di formazione</li> <li>• Colloqui psicologici di orientamento, accompagnamento e consulenza</li> <li>• Attività di programmazione e di verifica delle diverse attività</li> <li>• Attività di supporto amministrativo</li> <li>• Collaborazione Politiche Educative per gestione tavolo scolastico di Ambito</li> <li>• Collaborazione Politiche Educative per organizzazione attività di orientamento scolastico</li> </ul>	

<b>Ccel. "AN005 – Segretariato sociale servizi per l'infanzia e minori"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b> <p>Il presente ccel si riferisce alle attività: di front-office finalizzata all'ascolto, la raccolta di informazioni, la lettura e l'orientamento del bisogno sociale; di back office finalizzata alla presa in carico e all'attuazione di interventi socio assistenziali; all'attività dello sportello amministrativo; all'attivazione e gestione della procedura di assistenza economica a favore di soggetti indigenti e all'organizzazione di iniziative di carattere culturale e socializzante a loro dedicate.</p>	
<b>Attività Ccel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Colloqui di segretariato sociale</li> <li>• Programmazione, realizzazione e verifica interventi di sostegno socioassistenziale</li> <li>• Attività amministrativa di sportello</li> <li>• Attività amministrativa di supporto per la gestione dell'assistenza economica</li> <li>• Organizzazione iniziative di carattere culturale e socializzante</li> </ul>	

<b>Ccel. "AO006 – Scuola speciale e centro estivo"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa della gestione della Scuola speciale e del Centro estivo.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione convenzione Scuola speciale</li> <li>• Organizzazione del Centro estivo</li> </ul>	

**PROGRAMMA 02 Interventi per la disabilità**

<b>Ccel. "AO001 – Centro Diurno Disabili"</b>	<b>Linea Strategica n. 1 Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il Centro diurno disabili è un servizio sociosanitario diurno per soggetti portatori di grave disabilità.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione interventi sociosanitari, educativi e assist. per portatori handicap grave e famiglie</li> <li>• Man./Interventi di manutenzione ordinaria con personale interno e od esterno</li> <li>• Man./Gestione rimborsi ATS per la fornitura energia elettrica, acqua e gas</li> </ul>	

<b>Ccel. "AO002 – Inserimenti lavorativi per disabili"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare si riferisce alla gestione di progetti individualizzati di formazione e inserimento lavorativo di soggetti disabili e di soggetti portatori di patologia psichiatrica, oltre che di tirocini socializzanti per soggetti non inseribili nel mercato del lavoro e a rischio di grave emarginazione sociale.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione tirocini, borse lavoro e inserimenti lavorativi per soggetti disabili</li> </ul>	

<b>Ccel. "AO003 – Inserimenti cooperative assistenziali"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa dell'inserimento e mantenimento dei casi nell'ambito di servizi diurni formativo-assistenziali, di giovani portatori di handicap per la frequenza quotidiana.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inserimento e mantenimento dei casi presso i centri diurni delle cooperative formative assistenziali</li> </ul>	



<b>Ccel. "AO004 – Assistenza educativa e assistenza domiciliare"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel si riferisce al SAD, servizio di assistenza svolto da ausiliari socio assistenziali presso il domicilio dell'utente disabile come realizzazione di un idoneo piano assistenziale individualizzato formulato dall'equipe tecnica dell'area per la non autosufficienza, e al SEDH, servizio educativo domiciliare finalizzato a garantire interventi di socializzazione e riabilitativi a favore di soggetti portatori di disabilità: il servizio è affidato mediante appalto.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi assistenziali a domicilio a favore di adulti portatori di handicap</li> <li>• Interventi educativi a domicilio a favore di adulti portatori di handicap</li> </ul>	

<b>Ccel. "AO005 – Trasporti servizi di prevenzione e riabilitazione"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare si riferisce al servizio di trasporto a favore di soggetti portatori di handicap, anziani o adulti in condizione di temporanea difficoltà nella mobilità, erogato mediante emissione di voucher presso vettori individuati mediante apposito bando di accreditamento aperto a soggetti profit e non profit dedicati all'attività di trasporto.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Affidamento servizio a privato sociale</li> <li>• Gestione domanda dell'utenza</li> <li>• Gestione tariffazione</li> </ul>	

<b>Ccel. "AO007 – Ricoveri handicap"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa degli inserimenti in strutture residenziali di portatori di handicap e della gestione delle pratiche di integrazione delle rette di ricovero.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inserimenti in strutture residenziali in via temporanea o definitiva</li> <li>• Gestione pratiche di integrazione rette</li> </ul>	

<b>Ccel. "AO009 – Segretariato sociale servizi di prevenzione e riabilitazione"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si riferisce alle attività: di front-office, di back office finalizzata alla presa in carico e all'attuazione di interventi socio assistenziali, dello sportello amministrativo; all'attivazione e gestione della procedura di assistenza economica a favore di soggetti indigenti; all'organizzazione di iniziative di carattere culturale e socializzante; all'attività di presidio sui casi di protezione giuridica in capo al Sindaco.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colloqui di segretariato sociale</li> <li>• Programmazione, realizzazione e verifica interventi di sostegno socioassistenziale</li> <li>• Attività amministrativa di sportello</li> <li>• Attività amministrativa di supporto per la gestione dell'assistenza economica</li> <li>• Organizzazione iniziative di carattere culturale e socializzante</li> <li>• Attività di presidio sui casi in protezione giuridica</li> </ul>	

**PROGRAMMA 03 Interventi per gli anziani**

<b>Ccel. "AQ001 – Servizio Assistenza Domiciliare"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel si riferisce al SAD, servizio di assistenza svolto da ausiliari socio assistenziali presso il domicilio dell'utente anziano come realizzazione di un idoneo piano assistenziale individualizzato formulato dall'equipe tecnica dell'area per la non autosufficienza. Al medesimo centro di costo afferisce il servizio di custodia sociale gestito da personale ASA dipendente comunale.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi assistenziali domiciliari a favore di utenti anziani non autosufficienti (con voucher)</li> <li>• Mappatura utenti anziani soli e bisognosi di interventi assistenziali (personale ASA c.le)</li> </ul>	

<b>Ccel. "AQ002 – Centro Diurno Nobili"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il Centro Diurno Nobili è uno spazio messo a disposizione del Comune per l'aggregazione e lo svolgimento di attività a carattere ricreativo, socializzante e culturale rivolte alla popolazione anziana del territorio. Il servizio viene affidato per la gestione mediante selezione pubblica nell'ambito del Terzo settore.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flussi informativi e di monitoraggio connessi alla gestione da parte della Cooperativa</li> <li>• Organizzazione corsi di ginnastica per anziani</li> <li>• Affidamento della gestione del Centro</li> </ul>	

<b>Ccel. "AQ003 – Telesoccorso"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il telesoccorso è un servizio di prevenzione rivolto alle persone anziane al fine di promuovere il diritto ad una vita autonoma e serena nel proprio contesto familiare fornendo loro un pratico aiuto nella richiesta di soccorso medico e non.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione servizio di Telesoccorso affidato a terzi</li> </ul>	

<b>Ccel. "AQ006 – Pasto caldo"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa della fornitura al domicilio degli utenti anziani il pranzo e/o la cena, quale aiuto alle persone non più in grado di assolvere autonomamente alla loro preparazione.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione del servizio pasto caldo a domicilio</li> <li>• Affidamento del servizio</li> </ul>	



<b>Ccel. "AQ007 – Ricoveri anziani"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il Servizio ha come oggetto l'intervento a favore di persone anziane in difficoltà che necessitano di ricovero in case di riposo e/o cura, strutture protette o altre idonee strutture in possesso di regolare autorizzazione al funzionamento, mediante l'erogazione di contributi economici finalizzati al pagamento totale o parziale della retta di ricovero, nei limiti delle risorse disponibili.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione pratiche di integrazione per rette di ricoveri</li> </ul>	

Ccel. "AQ010 – Segretariato sociale servizi per gli anziani"	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel si riferisce all'attività di front-office e di back office finalizzata alla presa in carico e all'attuazione di interventi socio assistenziali; all'attività dello sportello amministrativo, all'attivazione e gestione della procedura di assistenza economica a favore di soggetti indigenti; all'organizzazione di iniziative di carattere culturale e socializzante dedicate a questa fascia della popolazione.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colloqui di segretariato sociale</li> <li>• Programmazione, realizzazione e verifica interventi di sostegno socioassistenziale</li> <li>• Attività amministrativa di sportello</li> <li>• Attività amministrativa di supporto per la gestione dell'assistenza economica</li> <li>• Organizzazione iniziative di carattere culturale e socializzante</li> </ul>	

**PROGRAMMA 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale**

<b>Ccel. "AP001 – Ricoveri adulti"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa della gestione degli inserimenti in strutture per adulti in difficoltà, e della gestione dei contributi per integrazione retta.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione inserimenti in strutture e contributi integrazione retta per adulti in difficoltà</li> </ul>	

<b>Ccel. "AP002 – Sportello lavoro"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b> Il presente centro di costo si riferisce ai servizi di orientamento ed accompagnamento al lavoro, rivolti all'intera cittadinanza.	
<b>Attività Ccel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione accoglienza e orientamento al lavoro</li> <li>• Attività di formazione</li> </ul>	

<b>Ccel. "AP003 – Inserimenti lavorativi fasce deboli"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo si riferisce ai servizi di orientamento ed accompagnamento al lavoro, rivolti a soggetti appartenenti a fasce deboli della popolazione.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesso/primo contatto degli utenti</li> <li>• Conoscenza dell'utente</li> <li>• Stesura del Progetto (stage e accompagnamento al lavoro/attivazione stage/tutoraggio/verifica finale)</li> <li>• Monitoraggio</li> </ul>	

<b>Ccel. "AP005 – Gestione servizio civile volontario"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il servizio si occupa della gestione amministrativa dei progetti relativi al servizio civile volontario, è il referente del partner ANCI Lombardia per gli adempimenti relativi alla gestione dei volontari, è incaricato della pubblicizzazione del bando, della raccolta delle domande e di alcuni degli adempimenti conseguenti (pubblicazione graduatoria, assunzioni impegni di spesa per formazione e monitoraggio, comunicazioni con ANCI e OLP, liquidazioni fatture etc.).</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Referente di Anci Lombardia per l'attività di progettazione bandi del servizio civile volontario.</li> <li>• Gestione attività amministrativa del servizio (impegni di spesa, liquidazioni, rimborsi, etc.).</li> <li>• Coordinamento responsabili servizi sociali e referenti servizio bibliotecario, cultura ed ecologia</li> </ul>	

<b>Ccel. "AP006 – Gestione automezzi del settore"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il servizio si occupa della gestione amministrativa delle autovetture in dotazione al settore servizi alla persona e famiglia, con particolare riguardo alle manutenzioni (per usura o incidenti), pulizia, revisioni, piccoli acquisti, etc. e dell'attività di coordinamento dei responsabili dei servizi che utilizzano le risorse del parco automezzi del settore, sia con riferimento al corretto utilizzo, sia con riferimento alla disciplina organizzativa prevista dal regolamento interno.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione amministrativa revisioni, manutenzioni, pulizia, piccoli acquisti etc.</li> <li>• Gestione amministrativa demolizioni</li> <li>• Gestione del sistema di reporting dei costi e delle attività (in base a necessità)</li> </ul>	



<b>Ccel. "AP009 – Segretariato sociale servizi diversi alla persona"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente ccel si riferisce all'attività di front-office e di back office finalizzata alla presa in carico e all'attuazione di interventi socio assistenziali; all'attività dello sportello amministrativo, all'attivazione e gestione della procedura di assistenza economica a favore di soggetti indigenti; all'organizzazione di iniziative di carattere culturale e socializzante; alle attività finalizzate a promuovere il tema delle "Pari Opportunità".</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colloqui di segretariato sociale e assistenza economica</li> <li>• Sostegno psico-sociale e sostegno educativo</li> <li>• Attività amministrativa di sportello</li> <li>• Attività amministrativa di supporto per la gestione dell'assistenza economica</li> <li>• Organizzazione iniziative di carattere culturale e socializzante</li> <li>• Interventi ex lege 45/99 - tavoli tecnici piano di zona</li> <li>• Iniziative di promozione, informazione e sensibilizzazione</li> <li>• Raccordo con i servizi esterni e lavoro organizzativo</li> <li>• Indagini T.M. per penale 18/21enni</li> </ul>	

**PROGRAMMA 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali**

<b>Ccel. "PZ001 – Piano di Zona"</b>	<b>Linea Strategica n. 1</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte delle persone</b>
	<b>Azione Strategica n. 1.2</b> Proteggere, garantire e valorizzare: la persona al centro anche nelle formazioni sociali
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>L'Ufficio di Piano è l'organo tecnico del Piano di Zona, in staff all'Assemblea dei Sindaci, composta dai Sindaci (o loro delegati) dei 10 Comuni dell'Ambito territoriale (Barlassina, Ceriano Laghetto, Cogliate, Giussano, Lazzate, Lentate, Meda, Misinto, Seregno e Seveso). All'UdP spetta il coordinamento tecnico dei processi di programmazione zonale e di conseguente progettazione e realizzazione degli interventi, in attuazione degli indirizzi e degli obiettivi individuati dall'Assemblea dei Sindaci.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizzare e coordinare le fasi del processo programmatico</li> <li>• Coordinare la UOT/ i Tavoli Tematici / le Cabine di regia ed i gruppi di lavoro</li> <li>• Supportare l'Assemblea di Ambito nella redazione del Documento di Programm. annuale</li> <li>• Predisporre la proposta di bilancio preventivo annuale e schemi dei piani economico-finanziari</li> <li>• Predisporre l'istruttoria ed elaborare gli atti amministrativi di competenza</li> <li>• Elaborare il bilancio consuntivo</li> <li>• Attività di carattere amministrativo/contabile relative alla gestione del budget di Ambito</li> <li>• Attività di segreteria dell'Assemblea di Ambito e della UOT</li> <li>• Coordinare e supervisionare la compilazione del debito informativo regionale</li> <li>• Curare il raccordo sul piano tecnico con altri Enti (in particol. Regione, ATS Brianza e Provincia, Comuni)</li> <li>• Curare la regolarità e tempestività dei flussi informativi tra tutti i soggetti, istituzionali e non</li> <li>• Curare le attività/iniziativa di comunicazione e di informazione rivolte alla cittadinanza</li> <li>• Implementazione del servizio di supporto alla protezione giuridica</li> </ul>	

**PROGRAMMA 09 Servizio necroscopico e cimiteriale**

<b>Ccel. "AL001 – Cimitero San Carlo"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa dell'assistenza funeraria e della manutenzione ordinaria del Cimitero comunale della zona San Carlo.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Assistenza funeraria garantita dal personale interno</li> <li>• Gestione amministrativa</li> <li>• Gestione appalto servizi connessi alle operazioni cimiteriali</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore ed energia elettrica, luce, gas e acqua/F</li> </ul>	

<b>Ccel. "AL002 – Cimitero Principale"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
Il presente centro di costo elementare si occupa dell'assistenza funeraria e della manutenzione ordinaria del Cimitero Principale.	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di manutenzione ordinaria con personale interno e/o esterno</li> <li>• Assistenza funeraria garantita dal personale interno</li> <li>• Gestione amministrativa</li> <li>• Gestione appalto servizi connessi alle operazioni cimiteriali</li> <li>• Gestione fornitura appalto calore ed energia elettrica, luce, gas e acqua/F</li> </ul>	

<b>Ccel. "AL100 – Investimenti cimiteri"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b> Il presente centro di costo elementare riguarda la manutenzione straordinaria dei cimiteri.	
<b>Attività Ccel</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione di nuove tombe, colombari e nuovi campi per la sepoltura</li> </ul>	

## **MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ**

Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità.

Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.



**PROGRAMMA 02 Commercio, reti distributive, tutela dei consumatori**

<b>Ccel. "AU003 – Commercio"</b>	<b>Linea Strategica n. 2 Scelgo Seregno: dalla parte del territorio</b>
	<b>Azione Strategica n. 2.1</b> Sviluppare, Garantire, Qualificare: riappropriarsi consapevolmente di un Territorio
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo elementare si caratterizza per la gestione dei procedimenti inerenti il commercio in sede fissa , su aree pubbliche e dei pubblici esercizi. Comprende altresì le attività di gestione dei regolamenti generali e di dettaglio e dei piani di sviluppo, il coordinamento con i servizi interni e/o altri enti, le azioni di promozione e sostegno delle attività produttive inclusa la gestione e il consolidamento del Distretto del Commercio.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestione commercio in sede fissa, su aree pubbliche e pubblici esercizi</li> <li>• Gestione regolamenti e piani di sviluppo</li> <li>• Adeguamento rete distributiva pubblici esercizi e attività di controllo</li> <li>• Attività di statistica e reportistica per enti terzi e organi politici</li> <li>• Attività di informazione - indirizzo alle imprese e a supporto organi politici</li> </ul>	

**PROGRAMMA 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità**

<b>Ccel. "AU001 – Sportello Unico"</b>	<b>Linea Strategica n. 3</b> <b>Scelgo Seregno: dalla parte dei servizi</b>
	<b>Azione Strategica n. 3.1</b> Promuovere, efficientare, garantire, modernizzare: i servizi dalla parte del cittadino
<b>Descrizione Ccel</b>	
<p>Il presente centro di costo si concretizza quale contenitore delle attività/procedimenti attribuiti dalla normativa allo Sportello Unico per le Attività Produttive che si qualifica quale unico soggetto pubblico di riferimento territoriale per tutti i procedimenti che riguardano l'esercizio di attività produttive e di prestazione di servizi, e la localizzazione, realizzazione, trasformazione, ristrutturazione o riconversione, ampliamento o trasferimento, nonché cessazione o riattivazione delle suddette attività.</p>	
<b>Attività Ccel</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procedimenti connessi all'esercizio di attività produttive e di prestazione di servizi</li> <li>• Localizzazione e realizzazione delle suddette attività</li> <li>• Trasformazione, ristrutturazione o riconversione delle suddette attività</li> <li>• Ampliamento o trasferimento, cessazione o riattivazione delle suddette attività</li> <li>• Coordinamento con i servizi interni e/o altri enti</li> <li>• Attività di informazione - indirizzo alle imprese e a supporto organi politici</li> </ul>	

# **LA VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI E DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO**

## **ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA**

### **Imposta comunale sulla pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni**

L'articolo 11 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n. 23, in materia di federalismo fiscale, come modificato da ultimo dall'articolo 10, comma 11-*bis*, del decreto-legge 31 dicembre 2014, n. 192, convertito, con modificazioni, dalla legge 27 febbraio 2015, n. 11, aveva stabilito che, a decorrere dal 1° gennaio 2016, venisse introdotta, con deliberazione dell'organo consiliare, l'imposta municipale secondaria (in acronimo, IMUS) in sostituzione del canone di occupazione di spazi e aree pubbliche, dell'imposta comunale sulla pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni.

L'articolo 1, comma 25, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016) ha invece espressamente abrogato il predetto articolo 11 del D.Lgs. 23/2011, così che gli strumenti di programmazione economico-finanziaria dell'Ente prevedono, per l'intera durata del periodo di riferimento 2020-2022, l'applicazione del canone di occupazione di spazi e aree pubbliche, dell'imposta comunale sulla pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni, analogamente agli anni precedenti.

La disciplina normativa primaria dell'imposta comunale sulla pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni resta pertanto quella recata dal decreto legislativo 15 novembre 1993, n. 507.

L'articolo 23, comma 7, del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 134, ha abrogato, con decorrenza 26 giugno 2012, l'articolo 11, comma 10, della legge 27 dicembre 1997, n. 449, il quale aveva consentito ai comuni di aumentare le tariffe base dell'imposta sulla pubblicità fino a un massimo del 20% a decorrere dal 1° gennaio 1998 e, per le sole superfici superiori al metro quadrato, fino a un massimo del 50% a decorrere dal 1° gennaio 2000.

L'Ente ha applicato le suddette maggiorazioni anche successivamente al 2012 nella unanime considerazione che, anche dopo il ricordato intervento legislativo di cui all'articolo 23, comma 7, del decreto-legge 83/2012, la maggiorazione risultasse applicabile essendosene l'Ente stesso avvalso prima dell'entrata in vigore della disposizione limitativa, tenuto conto che la richiamata norma aveva precisato che "*i procedimenti avviati in data anteriore a quella di entrata in vigore del presente decreto-legge sono disciplinati, ai fini della concessione e dell'erogazione delle agevolazioni e comunque fino alla loro definizione, dalle disposizioni delle leggi di cui all'Allegato 1 e dalle norme di semplificazione recate dal presente decreto-legge*" e che, successivamente, l'articolo 1, comma 739, della legge 208/2015 aveva poi precisato che "*L'articolo 23, comma 7, del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 134, nella parte in cui abroga l'articolo 11, comma 10, della legge 27 dicembre 1997, n. 449, relativo alla facoltà dei comuni di aumentare le tariffe dell'imposta comunale sulla pubblicità, ai sensi e per gli*

*effetti dell'articolo 1 della legge 27 luglio 2000, n. 12, si interpreta nel senso che l'abrogazione non ha effetto per i Comuni che si erano già avvalsi di tale facoltà prima della data di entrata in vigore del predetto articolo 23, comma 7, del decreto-legge n. 83 del 2012".*

Il citato articolo 1, comma 739, della legge 208/2015 è stato poi oggetto della sentenza della Corte Costituzionale 10 gennaio 2018, n. 15 che, nel confermare la legittimità costituzionale della norma, ha tuttavia, in alcuni passaggi, portato a concludere che fosse preclusa ai comuni la facoltà di confermare o prorogare, successivamente al 2012, le maggiorazioni tariffarie dell'imposta sulla pubblicità, ponendosi di fatto su una linea nettamente diversa da quella generalmente accolta e basata sulla finalità della norma derogatrice, che appare, invero, molto chiara: considerare, in via di salvaguardia non temporalmente limitata, consolidati, anche per le annualità future, gli aumenti già deliberati prima dell'abrogazione della norma di riferimento costituita dall'articolo 11, comma 10, della legge 449/1997, avvenuta nel 2012 per opera del decreto-legge 83/2012.

La risoluzione del Ministero delle Finanze n. 2/DF del 14 maggio 2018 si è tuttavia posta, sulla problematica, in maniera assai restrittiva e penalizzante nei confronti dei comuni, concludendo, in via interpretativa, circa la supposta evidenza *"che a partire dall'anno di imposta 2013 i comuni non erano più legittimati a introdurre o confermare, anche tacitamente, le maggiorazioni in questione"*.

L'interpretazione restrittiva della sentenza della Corte Costituzionale è stata, infine, di fatto confermata dall'articolo 1 della legge 30 dicembre 2018, n. 145, il quale ha stabilito, al comma 917, che *"In deroga alle norme vigenti e alle disposizioni regolamentari deliberate da ciascun comune a norma dell'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, i rimborsi delle somme acquisite dai comuni a titolo di maggiorazione dell'imposta comunale sulla pubblicità e del diritto sulle pubbliche affissioni per gli anni dal 2013 al 2018 possono essere effettuati in forma rateale entro cinque anni dalla data in cui la richiesta del contribuente è diventata definitiva"* e, al comma 919, che *"A decorrere dal 1° gennaio 2019, le tariffe e i diritti di cui al capo I del decreto legislativo 15 novembre 1993, n. 507, possono essere aumentati dagli enti locali fino al 50 per cento per le superfici superiori al metro quadrato e le frazioni di esso si arrotondano a mezzo metro quadrato"*.

Relativamente ai rimborsi va peraltro ricordato come l'Ente abbia provveduto a importanti stanziamenti nei propri bilanci di previsione per il triennio 2019-2021 e per il triennio 2020-2021 e a significativi accantonamenti del risultato di amministrazione.

Il vigente regolamento per la gestione dell'imposta è stato aggiornato con deliberazione consiliare n. 12 del 31 gennaio 2007 mentre la gestione è affidata alla ditta ICA S.r.l. della Spezia con un compenso annuo pari all'18,5% sulla riscossione complessiva annua a qualsiasi titolo conseguita, inclusa la maggiorazione stabilita al comma 9 dell'art.22 del D. Lgs. n. 507/1993, con obbligo di corrispondere al Comune un minimo garantito pari e euro 370.000,00 annuo.

Per l'anno 2020 le attuali previsioni di bilancio assestate sono pari a € 550.000,00, con riferimento al gettito ordinario, per l'imposta comunale sulla pubblicità e a € 50.000,00 per i diritti sulle pubbliche affissioni.

L'articolo 1, comma 816, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, prevede, a decorrere dal 2021, l'istituzione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione di alcuni prelievi, tra i quali l'imposta comunale sulla pubblicità e i diritti sulle pubbliche affissioni. Va anche rilevato che, a norma del comma 836 del medesimo articolo unico della legge 160/2019, con decorrenza dal 1° dicembre 2021 risulterà soppresso l'obbligo dell'istituzione da parte dei comuni del servizio delle pubbliche affissioni, dovendo tuttavia i comuni sempre garantire *"l'affissione da parte degli interessati di manifesti contenenti comunicazioni aventi finalità sociali, comunque prive di rilevanza economica, mettendo a disposizione un congruo numero di impianti a tal fine destinati"*.

### **Imposta unica comunale (IUC) – componente imposta municipale propria (IMU)**

L'imposta municipale propria (in acronimo e nel seguito del presente paragrafo, IMU), originariamente prevista, a decorrere dall'anno 2014, dall'articolo 8 del D.Lgs. 23/2011, è stata inizialmente anticipata al 2012, con applicazione in via sperimentale, dall'articolo 13 del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214.

416

A decorrere dal 1° gennaio 2014, per effetto delle disposizioni di cui alla legge 27 dicembre 2013, n. 147, in particolare l'articolo 1, comma 639, l'IMU ha assunto veste a quel momento definitiva ed ha costituito una delle tre componenti dell'imposta unica comunale (in acronimo e nel seguito del presente paragrafo, IUC).

La legge 160/2019 ha, con l'articolo 1, comma 738, abolito la IUC di cui all'articolo 1, comma 639, della legge 147/2013, a eccezione delle disposizioni relative alla tassa sui rifiuti (TARI), disciplinando poi *ex novo* l'IMU.

L'articolo 1, comma 780, della medesima legge 160/2019 ha poi, in via conclusiva, abrogato:

- in materia di IMU, l'articolo 8, a eccezione del comma 1, e l'articolo 9, a eccezione del comma 9, del D.Lgs. 23/2011;
- in materia di applicazione sperimentale dell'IMU, l'articolo 13, commi da 1 a 12-*ter* e 13-*bis* del D.L. 201/2011;
- in materia di IUC, il comma 639 e i commi seguenti dell'articolo 1 della legge 147/2013 limitatamente alle disposizioni relative all'IMU e al tributo sui servizi indivisibili (TASI), di fatto, lasciando in vigore la IUC per le sole disposizioni che regolano la tassa sui rifiuti (TARI);
- le disposizioni incompatibili con l'IMU come disciplinata *ex novo* dalla medesima legge 160/2019.



L'IMU quale componente della IUC risulta pertanto applicata per l'ultima volta nell'anno di imposta 2019.

L'attuale previsione di bilancio inerente all'attività di controllo e recupero dell'evasione è pari, per l'anno 2020, in € 1.450.000,00, tenuto in particolare conto delle attività di controllo effettuate con riferimento all'anno di imposta 2015.

### **Imposta municipale propria (IMU)**

L'imposta municipale propria (in acronimo e nel seguito del presente paragrafo, IMU) è, a decorrere dal 2020, istituita con l'articolo 1, comma 738, della legge 160/2019 e disciplinata dai successivi commi da 739 a 783 del medesimo articolo 1.

Presupposto dell'IMU è il possesso di immobili, con la specificazione che il possesso dell'abitazione principale o assimilata, come definita alle lettere b) e c) del comma 741, non costituisce presupposto dell'imposta, salvo che si tratti di un'unità abitativa classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 o A/9.

La base imponibile e, più in generale, le modalità applicative dell'IMU sono puntualmente e dettagliatamente stabilite dalla norma – alla quale pertanto si rimanda – e sono, in via altrettanto generale, le medesime a suo tempo stabilite per l'imposta comunale sugli immobili (ICI) e per l'IMU quale componente della IUC.

L'aliquota di base dell'imposta è stabilita, per disposizione di legge, nella misura dello 0,86%, con la possibilità per i comuni, con deliberazione dell'organo consiliare, di modificare la stessa, in aumento fino a un valore massimo dell'1,06% o in diminuzione fino all'azzeramento (comma 754).

Per alcune fattispecie imponibili sono tuttavia stabilite aliquote e possibilità di azione delle stesse di base diverse; nel dettaglio

- l'aliquota di base per l'abitazione principale classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 e per le relative pertinenze è pari allo 0,5%, con possibilità, con deliberazione dell'organo consiliare, di aumentarla di un ulteriore 0,1% o di diminuirla fino all'azzeramento (comma 748);
- l'aliquota di base per i fabbricati rurali a uso strumentale di cui all'articolo 9, comma 3-*bis*, del decreto-legge 30 dicembre 1993, n. 557, convertito, con modificazioni, dalla legge 26 febbraio 1994, n. 133, è pari allo 0,1%, con esclusiva possibilità di riduzione fino all'azzeramento (comma 750);
- l'aliquota di base per i fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati, è, per i soli anni 2020 e 2021, pari allo 0,1%, con possibilità di aumento fino allo 0,25% o di diminuzione fino all'azzeramento, con la precisazione che a decorrere dal 2022 tale fattispecie diventa esente dall'IMU (comma 751);

- l'aliquota di base per i terreni agricoli è pari allo 0,76%, con possibilità, con deliberazione dell'organo consiliare, di aumentarla fino all'1,06% o di diminuirla fino all'azzeramento (comma 752);
- l'aliquota di base per gli immobili a uso produttivo classificati nel gruppo catastale D è pari allo 0,86%, di cui la quota pari allo 0,76% di spettanza statale, con possibilità, con deliberazione dell'organo consiliare, di aumentarla fino all'1,06% o di diminuirla fino al limite dello 0,76% (comma 753).

E' poi stabilito che dall'imposta dovuta per l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale del soggetto passivo e classificata nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 nonché per le relative pertinenze si detraggono, fino a concorrenza del suo ammontare, euro 200 rapportati al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione; se l'unità immobiliare è adibita ad abitazione principale da più soggetti passivi, la detrazione spetta a ciascuno di essi proporzionalmente alla quota per la quale la destinazione medesima si verifica. La suddetta detrazione si applica agli alloggi regolarmente assegnati dagli Istituti autonomi per le case popolari (IACP) o dagli enti di edilizia residenziale pubblica, comunque denominati, aventi le stesse finalità degli IACP, istituiti in attuazione dell'articolo 93 del decreto del Presidente della Repubblica 24 luglio 1977, n. 616 (comma 749).

La previsione di entrata per l'anno 2020 determinata in € 10.500.000,00 a titolo di gettito ordinario in sede di assestamento è stata diminuita di € 1.500.000,00, tenendo conto sia degli interventi agevolativi di riduzione di alcune aliquote per immobili produttivi direttamente utilizzati dal possessore in attività produttive soggette a sospensione durante il lockdown, valutati in circa 570 migliaia di euro che della prevedibile riduzione di gettito quale conseguenza della situazione di difficoltà economica generalizzata.

Va peraltro ricordato che, a norma dell'articolo 6 del decreto-legge 6 marzo 2014, n. 16, convertito, con modificazioni, dalla legge 2 maggio 2014, n. 68, ai fini della contabilizzazione delle regolazioni finanziarie di cui all'articolo 1, comma 380-ter, lettera a), della legge 24 dicembre 2012, n. 228, i comuni iscrivono la quota dell'IMU al netto della quota di spettanza per l'alimentazione del fondo di solidarietà comunale, prevista, per il 2020, nella misura di € 2.463.104,94.

### **Imposta unica comunale – componente tributo sui servizi indivisibili (TASI)**

Il tributo sui servizi indivisibili (in acronimo e nel seguito del presente paragrafo, TASI) ha costituito, per effetto delle disposizioni di cui alla legge 147/2013, in particolare l'articolo 1, comma 639, a decorrere dal 1° gennaio 2014, una delle tre componenti dell'imposta unica comunale (in acronimo e nel seguito del presente paragrafo, IUC).

La TASI è stata volta alla copertura dei costi dei cosiddetti servizi indivisibili, individuati e analiticamente evidenziati.

Come già evidenziato, l'articolo 1 della legge 160/2019 ha, con il comma 738, abolito la IUC di cui all'articolo 1, comma 639, della legge 147/2013, a eccezione delle disposizioni relative alla tassa sui rifiuti (TARI), e, con il comma 780, abrogato il comma 639 e i commi seguenti della medesima legge 147/2013, limitatamente all'imposta municipale propria (IMU) e alla TASI.

A decorrere dal 2016, tenuto anche conto dell'esclusione dall'applicabilità della TASI degli immobili adibiti ad abitazione principale e dalle relative pertinenze, come stabilito dalla legge 208/2015, l'Ente ha sempre disposto l'azzeramento dell'aliquota per tutte le fattispecie imponibili non già escluse per legge dall'applicazione del tributo.

La previsione inerente all'attività di controllo e recupero dell'evasione è pari, per l'anno 2020, in € 60.000,00, tenuto in particolare conto delle attività di controllo effettuate con riferimento all'anno di imposta 2015.

### **Imposta unica comunale – componente tassa sui rifiuti (TARI)**

A decorrere dal 1° gennaio 2014, per effetto delle disposizioni di cui alla legge 147/2013, in particolare l'articolo 1, comma 639, la tassa sui rifiuti (in acronimo e nel seguito del presente paragrafo, TARI) costituisce una delle tre componenti dell'imposta unica comunale (in acronimo, IUC)

La TARI ha di fatto sostituito il tributo sui rifiuti e sui servizi (in acronimo, TARES), di cui all'articolo 14 del D.L. 201/2011, successivamente abrogato dall'articolo 1, comma 704, della legge 147/2013.

Presupposto della TARI è il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani, con esclusione delle aree scoperte pertinenziali o accessoria a locali tassabili, non operative, e delle aree comuni condominiali di cui all'articolo 1117 del codice civile non detenute o occupate in via esclusiva.

Le singole misure tariffarie vengono determinate commisurandole alla quantità e qualità medie ordinarie di rifiuti prodotti per unità di superficie, in relazione agli usi e alla tipologia di attività svolte, sulla base dei criteri determinati con il regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158, che contiene le norme per la elaborazione del cosiddetto metodo normalizzato per definire la tariffa del servizio di gestione del ciclo dei rifiuti urbani.

Tali tariffe sono singolarmente determinate, sulla base di quanto indicato nell'apposito piano finanziario, nel regolamento comunale di disciplina e nell'apposito provvedimento deliberativo, in relazione a n. 6 categorie di utenze domestiche e n. 30 categorie di utenze non domestiche.

Sulla base degli importi contenuti nel piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani per l'anno 2019 e delle successive modificazioni della base imponibile, l'importo definitivamente previsto a bilancio per l'annualità 2019 è stato pari a € 4.715.000,00.

Il quadro normativo di riferimento in materia di TARI risulta, a decorrere dal 2020, fortemente mutato a seguito dell'approvazione da parte dell'Autorità di Regolazione per l'Energia Reti e Ambiente (in acronimo e nel seguito del presente paragrafo, ARERA) della deliberazione n. 443/2019/R/rif del 31 ottobre 2019, con la quale sono stati definiti i criteri di riconoscimento dei costi efficienti di esercizio e di investimento del servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2018-2021, adottando così il nuovo Metodo Tariffario per il servizio integrato di gestione dei Rifiuti (MTR), da applicarsi dal 1° gennaio 2020.

Va ora premesso che, in via generale, ARERA opera in forza delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 1, della legge 14 novembre 1995, n. 481, che prevede che essa debba perseguire *"la finalità di garantire la promozione della concorrenza e dell'efficienza nel settore dei servizi di pubblica utilità [...] nonché adeguati livelli di qualità nei servizi medesimi in condizioni di economicità e di redditività, assicurandone la fruibilità e la diffusione in modo omogeneo sull'intero territorio nazionale, definendo un sistema tariffario certo, trasparente e basato su criteri predefiniti, promuovendo la tutela degli interessi di utenti e consumatori"*. In materia di rifiuti una delega più specifica è stata poi attribuita ad ARERA dall'articolo 1, comma 527, della legge 27 dicembre 2017, n. 205, con l'assegnazione di precise funzioni di regolazione e controllo, in particolare in materia di *"predisposizione ed aggiornamento del metodo tariffario per la determinazione dei corrispettivi del servizio integrato dei rifiuti e dei singoli servizi che costituiscono attività di gestione, a copertura dei costi di esercizio e di investimento, compresa la remunerazione dei capitali, sulla base della valutazione dei costi efficienti e del principio « chi inquina paga »"*.

La sopra citata deliberazione di ARERA n. 443/2019/R/rif del 31 ottobre 2019 è stata pertanto adottata propria in forza della delega di cui alla legge 205/2017.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n.52 del 29 settembre 2020 è stato approvato il piano economico finanziario (PEF) del servizio di gestione dei rifiuti urbani, redatto secondo il nuovo Metodo Tariffario per il servizio integrato di gestione dei Rifiuti (MTR), dal quale si evince, che il costo totale di riferimento per l'anno 2020 viene determinato nel complessivo importo di euro 4.864.014.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 53 del 29 settembre 2020 sono state approvate le tariffe della tassa rifiuti (TARI) per l'anno 2020.

L'attuale previsione di entrata per l'anno 2020 è determinata in € 4.800.000,00.

### **Addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF)**

L'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche (IRPEF) è un'imposta che viene applicata sui redditi a tale fine imponibili dei contribuenti, a norma dell'articolo 1 del decreto legislativo 28 settembre 1998, n. 360.

Tale articolo stabilisce che i comuni, con regolamento adottato ai sensi dell'articolo 52 del D. Lgs. 446/1997 possono stabilire l'aliquota di propria compartecipazione dell'addizionale fino al valore massimo dello 0,8 per cento, potendo inoltre, con il medesimo regolamento, stabilire una soglia di esenzione in ragione del possesso di specifici requisiti reddituali, secondo quanto normativamente stabilito dall'articolo 1, comma 11, del decreto-legge 13 agosto 2011, n. 138, convertito, con modificazioni, dalla legge 14 settembre 2011, n. 148.

Il medesimo articolo 1, comma 11, del D.L. 138/2011 prevede altresì la possibilità di stabilire aliquote progressive utilizzando esclusivamente gli stessi scaglioni di reddito stabiliti dalla legge statale ai fini dell'imposta sul reddito delle persone fisiche.

L'ultimo dato ufficiale fornito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze è relativo all'imponibile a fini dell'addizionale comunale all'IRPEF nel Comune di Seregno dell'anno d'imposta 2018, pari a complessivi euro 749.468.069 come risultante dalle dichiarazioni dei redditi presentate nel 2019.

421

La determinazione della previsione di entrata, effettuata sulla base del gettito che viene a generarsi nell'anno di imposizione, tenuto conto di quanto stabilito in merito dal "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria", allegato n. 4/2 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, nonché dai gettiti effettivi verificati per gli esercizi 2018 e precedenti, ha portato ad una previsione di bilancio iniziale per il 2020 pari a € 5.200.000,00, diminuita in sede di assestamento a € 4.790.000,00 per la prevedibile riduzione di gettito quale conseguenza della situazione di difficoltà economica generalizzata.

### **Fondo di solidarietà comunale (FSC)**

La determinazione del fondo di solidarietà comunale (FSC), istituito dall'articolo 1, comma 380, lettera b), della legge 228/2012, in sostituzione del soppresso fondo sperimentale di riequilibrio di cui all'articolo 2 del decreto legislativo 14 marzo 2011, n. 23, è interrelata con le discipline dell'IMU e della TASI, già sopra evidenziate. Peraltro e come già accennato, a livello di bilancio dello Stato, il fondo di solidarietà comunale (FSC) risulta proprio alimentato da una quota dell'IMU di spettanza comunale.

I commi da 380-*ter* a 380-*novies* del citato articolo 1 della legge 228/2012 hanno disciplinato la quantificazione e la ripartizione del fondo di solidarietà comunale fino a tutto il 2016.

I commi da 448 a 452 dell'articolo unico della legge 11 dicembre 2016, n. 232 disciplinano oggi la quantificazione e la ripartizione del fondo di solidarietà comunale (FSC) a decorrere dall'anno 2017, tenendo conto, in particolare, che l'articolo 1, comma 17, della legge 208/2015, in relazione agli interventi agevolativi in materia di IMU e di TASI introdotti a decorrere dal 2016, ha incrementato la dotazione complessiva del fondo dell'importo di 3.767,45 milioni di euro, da ripartirsi tra i comuni interessati sulla base del gettito effettivo dell'IMU e della TASI derivante dagli immobili adibiti ad abitazione principale e dai terreni agricoli, relativo all'anno 2015.

Il comma 884 dell'articolo unico della legge 205/2017 ha ridotto la quota del fondo di solidarietà comunale (FSC) spettante ai comuni delle regioni a statuto ordinario da ripartire sulla base della differenza fra le capacità fiscali e i fabbisogni standard: in particolare, la quota è stata diminuita dal 55% al 45% per il 2018 e dal 70% al 60% per l'anno 2019, rimanendo invariate le quote per gli anni successivi, pari all'85% per il 2020 e al 100% per gli anni dal 2021 in avanti.

L'articolo 1, comma 921, della legge 145/2018 ha poi stabilito che, in deroga all'articolo 1, comma 449, lettera da a) a d), della legge 232/2016, risultasse confermata per l'anno 2019 l'attribuzione del fondo sulla base degli importi indicati per ciascun ente negli allegati al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 7 marzo 2018.

Le modalità di ripartizione e attribuzione del fondo di solidarietà comunale (FSC) sono poi state, più recentemente, oggetto dell'intervento di cui all'articolo 57, comma 1, del D.L. 124/2019, che ha interamente sostituito la lettera c) del comma 449 dell'articolo unico della legge 232/2016, stabilendo che:

- la quota del fondo di solidarietà comunale (FSC) spettante ai comuni delle regioni a statuto ordinario da ripartire sulla base della differenza fra le capacità fiscali e i fabbisogni standard, pari al 45% per gli anni 2018 e 2019, venga incrementata del 5% annuo dall'anno 2020, sino a raggiungere il valore del 100% a decorrere dall'anno 2030;
- parallelamente, che l'ammontare complessivo della capacità fiscale perequabile dei comuni delle regioni a statuto ordinario sia determinata in misura pari al 50% dell'ammontare complessivo della capacità fiscale da perequare sino all'anno 2019, con incrementi, a decorrere dal 2020, della predetta quota del 5% annuo, sino a raggiungere il valore del 100% a decorrere dal 2029, rimanendo invece la restante quota, sino all'anno 2029, distribuita assicurando a ciascun comune un importo pari all'ammontare algebrico della medesima componente del fondo dell'anno precedente, eventualmente rettificata, variato in misura corrispondente alla variazione della quota di fondo non ripartita secondo i criteri di tipo perequativo.

In altri, termini è stato ora riscritto il percorso perequativo della distribuzione del fondo di solidarietà comunale (FSC), disponendo due tipi di progressione annuale: un aumento del 5% annuo della quota di fondo di solidarietà comunale (FSC) perequata e un aumento del 5% annuo della dimensione complessiva delle risorse oggetto di perequazione.

Sulla dotazione di risorse del fondo di solidarietà comunale (FSC) è invece intervenuta la legge 160/2019 che, con il comma 848 dell'articolo unico, ha disposto un incremento della stessa di 100 milioni di euro nel 2020, 200 milioni di euro nel 2021, 300 milioni di euro nel 2022, 330 milioni di euro nel 2023 e 560 milioni di euro a decorrere dal 2024.

La medesima legge 160/2019 ha peraltro previsto, con il comma 850 dell'articolo unico, a decorrere dal 2020 anche una riduzione della suddetta dotazione di 14,171 milioni in conseguenza di minori esigenze di ristoro ai comuni delle minori entrate da TASI.

La previsione di bilancio del fondo di solidarietà comunale (FSC) attualmente prevista per l'anno 2020 è pari a € 1.820.000,00.

## **TRASFERIMENTI CORRENTI**

### **Trasferimenti dallo Stato**

Per l'anno 2020 sono attualmente previsti i seguenti principali stanziamenti:

- ✓ € 179.000,00 a titolo di trasferimenti compensativi per minori introiti da addizionale IRPEF;
- ✓ € 75.000,00 a titolo di ristoro delle spese organizzative sostenute per l'organizzazione del referendum costituzionale sulla riduzione del numero dei parlamentari di Camera e Senato;
- ✓ € 29.231,38 a titolo di contributo previsto dall'articolo 1, comma 895-*bis*, della legge 145/2018 quale forma di ristoro del gettito IMU non più acquisibile a seguito dell'introduzione della TASI di cui al comma 639 dell'articolo 1 della legge 147/2013 (cosiddetto "contributo IMU-TASI");
- ✓ € 56.045,09 a titolo di contributo a fronte di alcune delle esenzioni dall'IMU di cui al decreto-legge 31 agosto 2013, n. 102, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 ottobre 2013, n. 124;
- ✓ € 207.500,00 a titolo di contributo in ambito scolastico inerente al sistema integrato dei servizi di educazione e istruzione, di cui all'articolo 12 del decreto legislativo 13 aprile 2017, n. 65;
- ✓ € 18.441,47 a titolo di contributo cosiddetto "5 per mille" Irpef anno di imposta 2019 e € 14.960,34 a titolo di contributo cosiddetto "5 per mille" Irpef anno di imposta 2018;
- ✓ € 515.500,00 quale contributo per il contrasto alle povertà da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali attribuito ai comuni dell'Ambito, in attuazione della deliberazione di Giunta Regionale n. 3152 del 18 maggio 2020;
- ✓ circa 133 migliaia di euro a titolo di altri contributi erariali diversi, con riferimento ai contributi previsti dal D.L. 34/2020 (nel dettaglio, circa 86 migliaia di euro a titolo di finanziamento dei centri estivi, circa 8 migliaia di euro a fronte delle minori entrate derivanti dalle esenzioni

- dall'imposta municipale propria (IMU) per il settore turistico e circa 40 migliaia di euro a fronte delle minori entrate a fronte delle agevolazioni in materia di canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche (COSAP));
- ✓ il fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali degli enti locali per l'anno 2020, di cui all'articolo 106 del D.L. 34/2020, valutato al momento in euro 1.700.000,00;

### **Trasferimenti da altre amministrazioni locali**

Rientrano nella tipologia i trasferimenti regionali, prevalentemente relativi alle politiche abitative, in materia sociale e in materia di assistenza educativa scolastica a trasporto, i trasferimenti dalla locale agenzia di tutela della salute (ATS) in materia sociale e altri trasferimenti di minor rilievo unitario.

### **ENTRATE EXTRATRIBUTARIE**

#### **Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni**

Nella presente tipologia rientra una pluralità di entrate relative ai diversi proventi dei servizi e dei beni dell'Ente.

Nell'ambito dei servizi a domanda individuale va comunque fatta rilevare l'attenzione che viene riservata a due rilevanti servizi quali quelli dell'asilo nido e delle mense scolastiche. In tale contesto l'aspetto economico-finanziario, certamente di grande rilievo, assume comunque un ruolo che non può essere necessariamente che di secondo piano rispetto al conseguimento di finalità di alto valore sociale ed educativo.

Qui di seguito, senza pretesa di esaustività, si evidenziano le principali poste di entrata della tipologia, con riferimento alle attuali previsioni per l'anno 2020:

- ✓ proventi da concessione dei servizi pubblici da AEB S.p.A. (servizio farmaceutico) e RetiPiù S.r.l. (servizio della distribuzione del gas naturale), per complessivi € 432.000,00;
- ✓ diritti per il rilascio delle carte di identità, per € 130.000,00;
- ✓ concorso dei comuni per le spese di gestione del Polo Catastale, per € 100.000,00;
- ✓ rimborsi dai comuni per il piano di zona in ambito sociale, per circa € 178.000,00;
- ✓ concorso dei comuni nelle spese del centro diurno disabili, per € 82.000,00;
- ✓ concorso dei comuni nelle spese relative sezione per alunni con gravi disabilità della Scuola Rodari, per € 120.000,00;
- ✓ proventi dei servizi cimiteriali, per complessivi € 125.000,00;
- ✓ proventi delle concessioni cimiteriali, per complessivi € 270.000,00;
- ✓ canoni di locazione degli alloggi comunali, per € 328.000,00
- ✓ rimborsi spese da locatari comunali, per € 172.000,00;



- ✓ canone di occupazione di spazi e aree pubbliche (COSAP), per € 280.000,00;
- ✓ canoni di concessioni antenne telefonia, per € 246.500,00.
- ✓ fitti di locazione di fabbricati diversi, per € 150.000,00;
- ✓ canone di concessione parcheggi pubblici, per € 220.000,00.

Va qui evidenziato che l'articolo 1, comma 816, della legge 160/2019 stabilisce, a decorrere dal 2021, l'istituzione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, in sostituzione di tassa per l'occupazione di spazi e aree pubbliche, canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche, imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni, canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e canone di cui all'articolo 27, commi 7 e 8, del decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, limitatamente alle strade di pertinenza di comuni e province, e comunque comprensivo di qualunque canone ricognitorio o concessorio previsto da norme di legge e da regolamenti comunali e provinciali, fatti salvi quelli connessi a prestazioni di servizi.

Tale canone dovrà essere *"disciplinato dagli enti in modo da assicurare un gettito pari a quello conseguito dai canoni e dai tributi che sono sostituiti dal canone, fatta salva, in ogni caso, la possibilità di variare il gettito attraverso la modifica delle tariffe"*. La modalità effettiva di disciplina sarà l'adozione, da parte dell'organo consiliare, di un regolamento ai sensi dell'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446.

Il presupposto del canone "è:

- a) *l'occupazione, anche abusiva, delle aree appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile degli enti e degli spazi soprastanti o sottostanti il suolo pubblico;*
- b) *la diffusione di messaggi pubblicitari, anche abusiva, mediante impianti installati su aree appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile degli enti, su beni privati laddove siano visibili da luogo pubblico o aperto al pubblico del territorio comunale, ovvero all'esterno di veicoli adibiti a uso pubblico o a uso privato"*.

Va anche evidenziato che, con decorrenza al 1° gennaio 2021, i comuni e le città metropolitane istituiscono, con proprio regolamento adottato ai sensi dell'articolo 52 del D.Lgs. 446/1997, anche un canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate.

### **Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti**

Nella presente tipologia rientrano esclusivamente le entrate inerenti alle violazioni del codice della strada e quelle inerenti alle violazioni delle ordinanze e dei regolamenti comunali

Le entrate derivanti da violazioni del codice della strada comprensive dei rimborsi per le spese di procedimento sono attualmente previste in complessivi € 1.045.000,00 per l'anno 2020.

Di minor rilevanza appaiono gli stanziamenti inerenti alle violazioni delle ordinanze e dei regolamenti comunali, allo stato previsti in € 15.000,00 per l'anno 2020.

### **Interessi attivi**

Le peculiari modalità imposte dalla legge per la gestione della cosiddetta tesoreria unica impediscono di fatto agli enti locali di ottenere rendite significative dalla liquidità di cassa ricorrendo al mercato bancario.

### **Altre entrate da redditi da capitale**

Nella presente tipologia sono iscritte le previsioni relative alla distribuzione di dividendi da parte delle società partecipate.

Nello specifico è unicamente iscritta la distribuzione di dividendi in denaro da parte di Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., accertata in misura pari a € 2.524.754,40 nell'anno 2020.

426

### **Rimborsi e altre entrate correnti**

Si tratta di una tipologia residuale nella quale vengono iscritte previsioni di entrate relative agli introiti e proventi di carattere diverso, attualmente previste per il 2020 nel valore di € 671.350,00.

### **ENTRATE IN CONTO CAPITALE**

Di seguito si evidenziano le principali entrate di parte capitale che, in via generale, vengono destinate al finanziamento delle spese di parte capitale.

### **Contributi regionali e statali**

Sono, allo stato, iscritti al bilancio di previsione per il triennio 2020-2022 come segue:

- ✓ complessivi € 3.110.580,22, di cui € 2.583.982,77 per l'anno 2020 ed € 526.597,45 per l'anno 2021, a titolo di contributo regionale in materia di contratti di quartiere, con particolare riferimento agli interventi di edilizia residenziale pubblica previsti in via Macallé;

- ✓ complessivi € 700.000,00, di cui € 140.000,00 per l'anno 2020 e € 560.000,00 per l'anno 2021, a titolo di contributo agli investimenti ai sensi della Legge Regionale n.9/2020 a finanziamento di interventi per l'adeguamento e la messa in sicurezza di strade, scuole, edifici pubblici e patrimonio comunale;
- ✓ complessivi € 160.000,00 a titolo di contributo regionale per il Distretto del commercio per la ricostruzione economica territoriale urbana a finanziamento per € 100.000,00 di contributi agli investimenti alle imprese private e per € 60.000,00 alla realizzazione di opere di riqualificazione dell'arredo e del verde urbano;
- ✓ € 60.000,00 per l'anno 2020 a titolo di contributo regionale per edilizia scolastica;  
*complessivi € 349.195,00, di cui € 149.195,00 per l'anno 2021 ed € 200.000,00 per l'anno 2022, a titolo di contributo regionale per interventi in materia di edilizia residenziale pubblica;*
- ✓ € 50.000,00 annui per ciascuno degli anni 2020, 2021 e 2022 a titolo di contributo da soggetti privati per le spese comunali per i collaudi di opere eseguite "a scomputo" da privati;
- ✓ complessivi € 130.000,00 per l'anno 2020 ed € 65.000,00 per l'anno 2021, a titolo di contributo ministeriale per interventi di efficientamento energetico;
- ✓ complessivi € 23.617,00 quale contributo a fondo perduto assegnato dal Ministero dell'Interno per la realizzazione del progetto "Scuole Sicure 2020-2021".

### **Alienazioni beni immobili**

Le entrate per alienazioni di beni immobili indicate nel piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari per il triennio 2020-2022 sono, allo stato attuale, complessivamente previste per € 1.795.920,00 nel 2020, per € 1.233.698,41 nel 2021 e per € 152.588,20 nel 2022 con il dettaglio di cui al piano stesso.

Le predette entrate vengono interamente destinate al finanziamento di spese in conto capitale, compresi accantonamenti a fondi.

### **Proventi derivanti dai permessi di costruire**

Va ricordato che, con decorrenza 1° gennaio 2018, a norma dell'articolo 1, comma 460, della legge 232/2016, i proventi dei titoli abilitativi edilizi e delle sanzioni previste dal testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380, sono destinati esclusivamente e senza vincoli temporali alla realizzazione e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria, al risanamento di complessi edilizi compresi nei centri storici e nelle periferie degradate, a interventi di riuso e di rigenerazione, a interventi di demolizione di costruzioni abusive, all'acquisizione e alla realizzazione di aree verdi destinate a uso pubblico, a interventi di tutela e riqualificazione dell'ambiente e del paesaggio, anche ai fini della prevenzione e della mitigazione del rischio idrogeologico e sismico e della tutela e riqualificazione

del patrimonio rurale pubblico, nonché a interventi volti a favorire l'insediamento di attività di agricoltura nell'ambito urbano e a spese di progettazione per opere pubbliche.

Allo stato sono previsti stanziamenti di entrata per € 920.000,00 per l'anno 2020 e per complessivi € 1.270.000,00 annui per gli anni 2021 e 2022; tali previsioni, avanzate dall'area organizzativa competente, sono state determinate in coerenza con gli strumenti urbanistici vigenti

I suddetti proventi sono destinati:

- ✓ per l'anno 2020, al finanziamento di spese in conto capitale per complessivi € 340.000,00, compresi accantonamenti a fondi destinati a confluire nel risultato di amministrazione per complessivi € 265.000,00, e al finanziamento di spese correnti di manutenzione ordinaria delle opere di urbanizzazione per complessivi € 580.000,00;
- ✓ per l'anno 2021, al finanziamento di spese in conto capitale per complessivi € 720.000,00, compreso l'accantonamenti a fondo crediti di dubbia esigibilità destinato a confluire nel risultato di amministrazione per € 79.000,00, e al finanziamento di spese correnti di manutenzione ordinaria delle opere di urbanizzazione per complessivi € 550.000,00;
- ✓ per l'anno 2022, al finanziamento di spese in conto capitale per complessivi € 720.000,00 compreso l'accantonamenti a fondo crediti di dubbia esigibilità destinato a confluire nel risultato di amministrazione per € 75.000,00 e al finanziamento di spese correnti di manutenzione ordinaria delle opere di urbanizzazione per complessivi € 550.000,00.

#### **ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

Nel triennio 2020-2022 sono state previste entrate da riduzione di attività finanziarie di cui al titolo 5 della parte entrata del bilancio solamente con riferimento a titoli del debito pubblico in scadenza nell'ambito della gestione dei legati Pozzoli e Nobili.

#### **ACCENSIONI DI PRESTITI**

Pur potendo fare conto su un'ampia capacità teorica di indebitamento, il ricorso al credito oneroso non è previsto per l'intero triennio 2020-2022, in particolare in relazione alla esistente disponibilità di avanzo di amministrazione.

#### **AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

L'avanzo di amministrazione è stato applicato al bilancio di previsione 2020-2022, con riferimento all'annualità 2020, nel rispetto della disciplina di cui all'articolo 187 del D.Lgs. 267/2000.

### **FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)**

Sostanziale novità della nuova disciplina contabile di cui al D.Lgs. 118/2011 è stata l'introduzione dello strumento contabile del fondo pluriennale vincolato.

Si tratta di un saldo finanziario costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata di finanziamento; lo stesso garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso e nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria cosiddetta potenziata di cui ai principi contabili allegati al citato D.Lgs. 118/2011.

Il fondo pluriennale vincolato verrà previsto nel bilancio di previsione 2021-2023 sia per garantire la copertura finanziaria di spese, prevalentemente di parte capitale, impegnate nel 2020 o in esercizi ancora precedenti e imputate al 2021 o agli esercizi successivi sia con riferimento alle spese di cui si prevede la copertura finanziaria in un esercizio e l'esigibilità in esercizi successivi.

# **LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEGLI ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI**

Le società partecipate dall'Ente – allo stato le società del Gruppo AEB, la partecipata di minoranza di AEB S.p.A. Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione e Brianzacque S.r.l. – e il Centro Studi PIM presentano, nel loro complesso, una situazione economico-finanziaria tale da non costituire alcun pregiudizio nei confronti del socio Comune di Seregno.

Nel rimandare al bilancio consolidato del Comune di Seregno per il 2019, in fase di predisposizione, si riportano di seguito le principali voci caratteristiche di natura economico-patrimoniale per ciascuna società partecipata, direttamente o indirettamente, o ente strumentale, desunte dall'ultimo bilancio di esercizio approvato da ciascuna società.



	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Patrimonio netto</b>	151.468.401	151.605.568	152.478.554	153.977.966	183.043.608	250.270.000
<b>Ricavi</b>	11.807.917	12.251.227	12.003.934	12.544.423	13.785.613	16.291.000
<b>Utile dell'esercizio</b>	6.185.774	4.951.147	4.321.935	4.997.139	31.793.853	4.759.745

431



	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Patrimonio netto</b>	77.746.854	79.337.504	85.321.988	85.983.402	69.933.840	70.588.834
<b>Ricavi</b>	202.431.716	193.416.504	168.773.771	158.339.381	160.635.938	172.639.599
<b>Utile dell'esercizio</b>	4.461.360	6.351.279	10.302.902	7.300.061	25.248.106	6.734.807

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Patrimonio netto</b>	8.291.480	9.034.843	9.691.602	10.348.542	9.923.608	11.028.000
<b>Ricavi</b>	26.409.055	28.294.750	30.209.741	33.518.225	38.140.532	49.397.000
<b>Utile dell'esercizio</b>	968.029	1.143.363	1.056.759	881.672	453.607	1.181.553

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Patrimonio netto</b>	140.539.565	143.923.544	152.837.538	155.778.799	159.072.067	161.569.661
<b>Ricavi</b>	33.871.894	35.726.986	32.940.484	32.460.180	34.580.789	34.211.764
<b>Utile dell'esercizio</b>	5.301.988	6.383.979	3.314.302	4.441.261	4.793.268	4.608.379



**SINERGIE ITALIANE (SINIT) S.R.L. IN LIQUIDAZIONE**

	<b>30.09.2014</b>	<b>30.09.2015</b>	<b>30.09.2016</b>	<b>30.09.2017</b>	<b>30.09.2018</b>	<b>30.09.2020</b>
<b>Patrimonio netto</b>	- 23.229.783	- 15.083.233	- 12.184.357	- 10.525.734	- 6.520.402	-3.052.986
<b>Ricavi</b>	308.882.763	229.718.348	172.332.300	191.247.719	221.766.836	200.946.331
<b>Utile dell'esercizio</b>	1.648.725	8.146.548	2.898.875	1.658.622	4.005.334	3.467.441



	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Patrimonio netto</b>	143.071.024	145.213.821	146.612.808	153.973.242	159.442.481	164.199.713
<b>Valore della produzione</b>	72.518.574	81.581.961	93.775.536	100.731.373	95.253.133	103.364.485
<b>Utile dell'esercizio</b>	1.473.214	2.418.950	1.392.107	7.360.438	5.469.239	4.757.231

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Patrimonio netto</b>	1.552.403	1.338.653	1.340.906	1.277.995	1.304.148	1.333.087
<b>Valore della produzione</b>	1.478.242	1.321.872	1.530.312	1.406.532	1.680.209	1.743.194
<b>Risultato dell'esercizio</b>	55	-213.754	2.255	-62.911	26.152	28.941

## **GLI INDIRIZZI OPERATIVI ALLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

## **INDIRIZZI OPERATIVI ALLE SOCIETA' PARTECIPATE**

Come già evidenziato nella sezione strategica del presente documento di programmazione va ricordato che il Comune di Seregno, alla data del 15 settembre 2020, partecipa in via diretta alle seguenti società:

- ✓ Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., capogruppo del Gruppo AEB (precedentemente denominato Gruppo AEB-Gelsia) con una quota pari al 54,8587% del capitale sociale (partecipazione di controllo);
- ✓ Brianzacque S.r.l., con una quota pari all'8,9060% del capitale sociale.

Le partecipazioni indirette sono invece relative alle seguenti società:

- ✓ Gelsia S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo AEB (partecipazione di controllo);
- ✓ Gelsia Ambiente S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (70% del capitale sociale), facente parte del Gruppo AEB (partecipazione di controllo);
- ✓ RetiPiù S.r.l., per il tramite di AEB S.p.A. (100% del capitale sociale), facente parte del Gruppo AEB (partecipazione di controllo);
- ✓ Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione, per il tramite di AEB S.p.A. (7,182% del capitale sociale).

Si segnala inoltre che la partecipata diretta Brianzacque S.r.l. partecipa, con il 14,09% del capitale sociale (quota rilevata al 31 dicembre 2019), in Water Alliance Acque di Lombardia, soggetto dotato di personalità giuridica costituito nella forma del contratto di rete di imprese.

Le partecipazioni societarie, dirette e indirette, del Comune di Seregno sono state oggetto di revisione straordinaria, ai sensi dell'articolo 24 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", di cui alla deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 in data 27 ottobre 2017, e, successivamente, di ricognizione ordinaria, ai sensi dell'articolo 20 del suddetto D.Lgs. 175/2016, per gli anni 2018 e 2019, di cui, rispettivamente, alle deliberazioni del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 e n. 111 del 19 dicembre 2019.

Il presente documento di programmazione riprende, nel seguito, gli indirizzi già delineati dalle sopra citate deliberazioni e da attivarsi nel periodo di riferimento.

### **Indirizzi a Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. e Gruppo AEB e azioni di riorganizzazione**

Gli indirizzi già espressi in sede di revisione straordinaria e di ricognizione ordinaria delle partecipazioni

E' da premettere che, con le motivazioni ampiamente evidenziate nella suddetta deliberazione di revisione straordinaria e riconfermate in sede di ricognizione ordinaria annuale sia del 2018 quanto del 2019, la verifica delle partecipazioni del Comune di Seregno nel Gruppo AEB ha avuto come esito quello del mantenimento delle stesse.

In sede di revisione straordinaria vennero formulati alcuni indirizzi, sia sotto il profilo della semplificazione della struttura societaria sia sotto il profilo del contenimento dei costi, poi oggetto di modifiche che hanno trovato esplicitazione nella successiva sede della razionalizzazione periodica del 2018, principalmente in correlazione con gli effetti della conclusione positiva della cosiddetta gara a doppio oggetto per l'individuazione del socio privato operativo di Gelsia Ambiente S.r.l. nonché alla rilevata opportunità di porre in atto ulteriori operazioni di semplificazione dell'assetto societario e della *governance* del Gruppo. In tal senso, con la sopra citata deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018, è stato disposto di intraprendere un percorso di sviluppo della riorganizzazione societaria del Gruppo AEB stesso, al fine di accentrare nella compagine societaria della capogruppo AEB S.p.A. le partecipazioni di tutti i comuni soci, così da razionalizzarne la *governance* e semplificarne i processi decisionali e di indirizzo strategico.

Si ritiene ancora qui opportuno ricordare come, anche alla luce dei peculiari contesti di riferimento nei quali tuttora operano le società del Gruppo, il provvedimento di revisione straordinaria e i provvedimenti di revisione ordinaria del 2018 e del 2019 abbiano, di fatto, riportato un dettaglio degli obiettivi industriali delle società, come sintetizzati nella tabella seguente:

<p><b>RetiPiù S.r.l.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Migliorare il posizionamento strategico e le prospettive di aggiudicarsi più gare d'ambito (ATEM), oltre a quella dell'ATEM MB2</li> <li>• Sviluppare il servizio di illuminazione pubblica partecipando alle gare</li> <li>• Accedere al mercato finanziario al fine di reperire le risorse necessarie a sostenere gli investimenti</li> <li>• Efficientare i costi operativi</li> <li>• Realizzare un'offerta di servizi nell'ambito della <i>smart cities innovation</i></li> </ul>
<p><b>Gelsia S.r.l.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Complementarietà e rafforzamento nel <i>downstream</i>: offerte commerciali <i>dual energy, cross selling</i></li> <li>• Incremento del potere contrattuale d'acquisto</li> <li>• Maggiore rilevanza e visibilità nel mercato energetico (volumi intermediati, base clienti)</li> <li>• Valutare una nuova linea di <i>business</i> per l'efficientamento energetico rivolta a soggetti pubblici e privati</li> </ul>

<b>Gelsia Ambiente S.r.l.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisire capacità di smaltimento</li> <li>• Ampliare il bacino del servizio in un'ottica di coinvolgimento dei comuni limitrofi e della Brianza</li> <li>• Ampliare l'offerta di servizi ambientali per i comuni soci, implementando linee di <i>business</i> complementari</li> </ul>
<b>AEB S.p.A.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sviluppare il settore farmacie anche tramite operazioni aggregative con altre realtà territoriali</li> <li>• Garantire la gestione transitoria del centro sportivo comunale con obiettivo di pareggio della sua gestione operativa, includendo il contributo e i costi dei servizi energetici presi in carico dal Comune di Seregno</li> <li>• Implementare il ruolo di <i>holding</i>, costruendo un modello di sviluppo strategico per tutte le società del gruppo</li> </ul>

Va quindi ancora ricordato che, sempre in occasione della revisione straordinaria delle partecipazioni, erano stati formulati alcuni indirizzi di razionalizzazione e semplificazione relativi al Gruppo AEB e alle società allo stesso appartenenti. Nello specifico era stato infatti disposto di procedere a configurare la capogruppo AEB S.p.A. quale vera e propria *holding* di gruppo, accentrando in capo alla stessa le funzioni di staff e amministrative del Gruppo e delineando il seguente percorso operativo:

- *"retrocedere ai soci di Gelsia S.r.l. le partecipazioni"* dalla stessa detenute *"in Gelsia Ambiente S.r.l. e in RetiPiù S.r.l."*;
- *"dotare AEB S.p.A. di una struttura organizzativa adeguata, trasferendo il personale necessario dalle società operative"*;
- *"valutare la possibilità di aggregare il ramo di azienda del servizio farmaceutico con altre società pubbliche territoriali, per raggiungere una maggiore massa critica e massimizzare le economie di scala"*;
- *"riservarsi di valutare proposte o iniziative che vedano una aggregazione di Gelsia Ambiente S.r.l. con altri soggetti pubblici del territorio con oggetto sociale analogo"*, con la precisazione, tuttavia, che il percorso riorganizzativo sopra illustrato risultava anche compatibile con un'eventuale configurazione di Gelsia Ambiente S.r.l. quale società *in house*, nel caso in cui la cosiddetta gara a doppio oggetto per l'individuazione del socio privato operativo della società non si fosse conclusa positivamente.

Per quanto riguarda il contenimento dei costi di funzionamento delle società era poi stato stabilito, anche con la finalità di semplificare la *governance* delle singole società, che gli statuti societari dovessero prevedere:

- *"la riduzione dei componenti dei consigli di amministrazione a un numero non superiore a tre, con eventuale previsione di nuovi criteri di nomina dei medesimi componenti, salvaguardando comunque la rappresentatività ai soci di minoranza"*;
- *"la nomina, ove consentito dalla legge, di organi sindacali monocratici in luogo dei collegi sindacali"*;
- *"che, nelle more dell'adozione del decreto del Presidente del Consiglio dei ministri di cui all'articolo 11, comma 1, del D.Lgs. 175/2016, gli amministratori societari venissero selezionati e nominati tra soggetti dotati di qualificata e comprovata competenza professionale per titoli"*

*di studio acquisiti, per funzioni svolte ed esperienze maturate presso aziende pubbliche o private o per attività di lavoro, anche libero professionali, che abbiano consentito di acquisire significative capacità di gestione tecnico-amministrativa di problematiche complesse”.*

*Infine, era stato stabilito che, “in materia di reclutamento del personale, di affidamento di lavori, servizi e forniture e di affidamento di incarichi esterni, le società del Gruppo AEB-Gelsia, nel rispetto delle specificità operative e gestionali alle stesse riconosciute e delle rispettive discipline di settore, dovessero rafforzare l’applicazione dei criteri di trasparenza, pubblicità, imparzialità, economicità, efficacia e parità di trattamento, adeguando, se del caso, le proprie disposizioni interne, comprese quelle di natura regolamentare”.*

La deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018, in particolare nella documentazione allegata sotto le lettere B) e C), ha dato ampia evidenza dell’avvenuta attuazione di importante parte degli indirizzi espressi in sede di revisione straordinaria. In particolare, va in tal senso ricordato che:

- in materia di igiene ambientale, la gara a doppio oggetto per la scelta del socio privato operativo di Gelsia Ambiente S.r.l. ha determinato, nel corso del 2018, l’ingresso nel capitale sociale di Gelsia Ambiente S.r.l. di A2A Integrambiente S.r.l., società controllata da A2A S.p.A. All’esito della gara Gelsia Ambiente S.r.l. ha quindi stipulato nuovi contratti di servizio con i comuni aderenti al progetto, completandone così l’iter amministrativo, consolidando e incrementando il proprio perimetro di attività e rendendo nei fatti superata l’ipotesi di una sua configurazione secondo il modello dell’*in house providing*;
- in materia di riorganizzazione societaria, dopo l’identificazione da parte delle società operative del perimetro dei rami d’azienda relativi ai servizi amministrativi da cedere ad AEB S.p.A., nel mese di luglio 2018 è stata perfezionata con le rappresentanze sindacali la procedura di cui all’articolo 47 della legge 29 dicembre 1990, n. 428 per il passaggio del personale, indicando quale termine per il perfezionamento dello stesso il 1° ottobre 2018. Al contempo sono stati definiti i valori dei rami d’azienda e, in seguito, in data 27 settembre 2018 sono stati stipulati gli atti di cessione, con effetto degli stessi a decorrere dal 1° ottobre 2018. AEB S.p.A. ha quindi ridefinito una propria struttura organizzativa per gestire, tramite contratti *intercompany*, la maggior parte delle attività amministrativo-contabili e gestionali delle società controllate. Occorre, al proposito, sempre precisare che, comunque, alcune attività non possono essere gestite dal personale della capogruppo per vincoli di *unbundling* e conseguentemente non è stato trasferito il personale interessato;
- in materia di assegnazione ai soci delle partecipazioni detenute da Gelsia S.r.l. in altre società del Gruppo, nel luglio 2018 l’*advisor* appositamente incaricato ha consegnato a Gelsia S.r.l. il documento di valutazione delle partecipazioni dalla stessa detenute in Gelsia Ambiente S.r.l. e in RetiPiù S.r.l. In data 28 dicembre 2018 l’assemblea dei soci di Gelsia S.r.l. ha dato avvio alle operazioni di effettiva retrocessione ai soci delle partecipazioni societarie in Gelsia Ambiente S.r.l. e in RetiPiù S.r.l.;
- in materia di affidamento di lavori, servizi, forniture e incarichi, le società del Gruppo operanti nei settori speciali si sono dotate di apposite procedure, che regolano gli affidamenti sotto soglia comunitaria;
- in materia di reclutamento del personale, tutte le società del Gruppo risultano dotate di procedure per la selezione del personale in linea con i dettami e i principi di cui all’articolo 18 del decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133, poi confluiti nel D.Lgs. 175/2016.

Infine, va anche ricordato che, con atto in data 30 ottobre 2018, Gelsia S.r.l., in esito a procedura a evidenza pubblica dopo conforme indirizzo espresso dal Comune di Seregno in sede di revisione straordinaria delle proprie partecipazioni societarie, ha alienato a Canarino S.p.A., dietro la corresponsione del prezzo di euro 5.100.000,00, la propria partecipazione detenuta in Commerciale Gas & Luce S.r.l.

Come sopra già accennato gli interventi riguardanti il Gruppo AEB di cui alla revisione straordinaria sono stati oggetto, in sede di ricognizione ordinaria delle partecipazioni societarie per l'anno 2018, di introduzione di alcune modifiche, con particolare riferimento agli indirizzi relativi al numero massimo dei componenti degli organi amministrativi di AEB S.p.A. e di Gelsia Ambiente S.r.l., alla composizione degli organi di controllo di Gelsia S.r.l., RetiPiù S.r.l. e Gelsia Ambiente S.r.l. e alle tempistiche per le modifiche statutarie in sede assembleare delle società del Gruppo.

In sede di revisione straordinaria era stato infatti disposto che gli statuti delle singole società dovessero prevedere *“la riduzione dei componenti dei consigli di amministrazione a un numero non superiore a tre, con eventuale previsione di nuovi criteri di nomina dei medesimi componenti, salvaguardando comunque la rappresentatività ai soci di minoranza”*. Le prefigurate modifiche all'assetto societario, volte alla riunione di tutti i soci pubblici del Gruppo nella compagine azionaria di AEB S.p.A., hanno tuttavia imposto diverse considerazioni per quanto riguarda il numero massimo dei componenti del consiglio di amministrazione della stessa AEB S.p.A., che, nel rispetto delle previsioni di cui all'articolo 11 del D.Lgs. 175/2016, è stato quindi rideterminato nel numero di cinque anziché di tre; ciò, fatte salve le effettive scelte che l'assemblea societaria decidesse di adottare, al fine di assicurare la più ampia rappresentatività, anche a favore della minoranza societaria, rispetto a una compagine societaria ampliata rispetto all'attuale, tenendo altresì conto della accresciuta importanza e complessità dell'azione del suddetto organo amministrativo, cui competerà la gestione della *governance* dell'intero Gruppo.

L'effettivo completamento della procedura della gara a doppio oggetto per la scelta del socio privato operativo di Gelsia Ambiente S.r.l., con il conseguente ingresso di un rappresentante del suddetto socio privato all'interno dell'organo di amministrazione, l'ampliamento del bacino di utenza dell'attività societaria a un numero estremamente significativo di comuni del territorio di riferimento, la peculiare attività esercitata, di grande e diretto impatto sulla vita quotidiana dei cittadini, hanno altresì portato, anche per Gelsia Ambiente S.r.l., a rideterminare, sempre nel rispetto delle previsioni di cui all'articolo 11 del D.Lgs. 175/2016, il numero dei componenti massimi del consiglio di amministrazione nel numero di cinque anziché di tre, sempre fatte salve le effettive scelte che l'assemblea societaria ritenesse di adottare, così da garantire altresì un'adeguata rappresentatività del socio di maggioranza nonché una presenza diretta anche agli altri soci di AEB S.p.A., che, in buona parte, rappresentano le effettive controparti contrattuali di Gelsia Ambiente S.r.l.

Nella sopra indicata materia, sempre in sede di ricognizione ordinaria, è stato altresì stabilito che le assemblee societarie, all'atto della nomina dei rispettivi organi amministrativi, stabiliscano compensi tali da non determinare costi complessivi, per ciascuna società, superiori a quelli sostenuti al momento della ricognizione ordinaria stessa.

In sede di revisione straordinaria era stato anche disposto che gli statuti di Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l. dovessero prevedere *“la nomina, ove consentito dalla legge, di organi sindacali monocratici in luogo dei collegi sindacali”*.



Tale indirizzo è stato ugualmente rivisto in sede di ricognizione ordinaria del 2018, tenuto in particolare conto del fatto che la complessità e la rilevanza economico-patrimoniale e finanziaria delle società sono tali da imporre il rafforzamento dei compiti di controllo e vigilanza sull'andamento societario nonché un più ampio controllo sulle deliberazioni degli organi di amministrazione: gli organi di controllo di Gelsia S.r.l., RetiPiù S.r.l. e Gelsia Ambiente S.r.l. potranno, pertanto, essere costituiti, oltre che in forma monocratica, anche in forma collegiale, fatte salve le effettive scelte che l'assemblea societaria ritenesse di adottare.

Alla luce degli elementi di novità complessivamente introdotti la deliberazione di ricognizione ordinaria del 2018 ha altresì disposto:

- di rinviare alla data di approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 della capogruppo AEB S.p.A. il termine ultimo per le conseguenti modifiche statutarie delle singole società del Gruppo AEB-Gelsia, da assumersi in sede assembleare;
- di procrastinare l'adozione delle modifiche statutarie relative ai criteri per l'elezione dei consiglieri di amministrazione al fine di un rafforzamento dei diritti di *governance* dei soci pubblici di minoranza in RetiPiù S.r.l. e Gelsia S.r.l. all'esito del piano di riunione dei soci pubblici nel capitale della sola AEB S.p.A., verificata l'effettiva adesione di tali soci al suddetto piano di riunione;
- l'indirizzo che, nel caso in cui le modifiche statutarie inerenti Gelsia S.r.l. e RetiPiù S.r.l., comprendenti anche le modifiche al numero massimo dei componenti dei rispettivi organi amministrativi, intervenissero prima dell'approvazione dei rispettivi bilanci d'esercizio chiusi alla data del 31 dicembre 2018, l'assemblea valutasse la possibilità di differire l'efficacia di tale singola disposizione a un momento successivo alle suddette approvazioni dei rispettivi bilanci d'esercizio chiusi alla data del 31 dicembre 2018.

Rispetto a quanto sopra, nel corso del 2019:

- in materia di modifiche statutarie, l'assemblea straordinaria degli azionisti di AEB S.p.A. del 28 giugno 2019 ha deliberato la modifica dello statuto di AEB S.p.A. secondo quanto stabilito dal Comune di Seregno con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018;
- in materia di nomina del consiglio di amministrazione di AEB S.p.A., l'assemblea ordinaria degli azionisti del 29 luglio 2019 ha deliberato la nomina di un nuovo consiglio di amministrazione societario composto da cinque amministratori, senza variare il compenso complessivo attribuito all'organo di amministrazione. La relativa deliberazione è stata trasmessa alla Corte dei conti-sezione regionale di controllo per la Lombardia e al Ministero dell'Economia e delle Finanze (Dipartimento del Tesoro-Direzione VIII), come stabilito dal D.Lgs. 175/2016;
- in materia di compagine sociale di AEB S.p.A., la società, previa autorizzazione assembleare, nel mese di marzo ha acquistato azioni proprie dal Comune di Muggiò, che è uscito dalla compagine sociale a conclusione del percorso di dismissione della partecipazione dallo stesso intrapreso ai sensi del D.Lgs. 175/2016, mentre nel mese di giugno, ha ceduto n. 10 azioni proprie al Comune di Barlassina, che è così entrato a far parte della compagine sociale;
- in materia di compagine sociale di Gelsia S.r.l., AEB S.p.A. ha, in esecuzione della autorizzazione concessale con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 2 del 22 gennaio 2019, acquisito da Canarbino S.p.A. la partecipazione precedentemente detenuta dal Comune di Macherio in Gelsia S.r.l., per una quota pari allo 0,069% del relativo capitale sociale per un prezzo pari a euro 103.000,00.

Nel corso del 2020, dando attuazione agli indirizzi sopraesposti in materia di nomina dei Consigli di Amministrazione e Collegi Sindacali ,

- 'Assemblea di Gelsia S.r.l., riunitasi in data 03/09/2020 ha deliberato la nomina dell' Amministratore Unico per un periodo di tre esercizi e scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2022 e del rispettivo collegio sindacale composto di 3 membri, compreso il Presidente con la stessa durata del mandato dell'Amministratore Unico;
- L'Assemblea di RetiPiù S.r.l., riunitasi in data 03/09/2020 ha deliberato la nomina dell'Amministratore Unico per un periodo di tre esercizi e scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2022;
- L'Assemblea di Gelsia Ambiente S.r.l., riunitasi in data 03/09/2020, ha deliberato di procedere alla nomina di un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri, compreso il Presidente, determinandone la durata in carica fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2022;
- l'Assemblea di AEB S.p.A., riunitasi in data 30 settembre 2020, ha deliberato di nominare il Collegio Sindacale per i prossimi tre esercizi sociali, ossia fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2022.

#### Il piano di razionalizzazione del Gruppo

La più volte citata deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 ha provveduto a implementare il già delineato percorso riorganizzativo del Gruppo AEB, disponendo la razionalizzazione delle partecipazioni e la riduzione dei livelli decisionali, con lo scopo di ottimizzare e semplificare ulteriormente i processi di *governance* del Gruppo stesso.

Al fine di rendere il processo di razionalizzazione più efficace e permettere al Gruppo di disporre di una più funzionale struttura di *governance* accentrata su un unico livello è stato ritenuto opportuno che i soci di Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l. valutassero la possibilità di conferire le proprie partecipazioni in AEB S.p.A.: in tal modo si sarebbe ottenuto il superamento della divisione di livello dei soci, accentrando la *governance* del Gruppo in AEB S.p.A., così da garantire unitarietà degli indirizzi strategici e industriali e svolgere attività di controllo delle società operative sottostanti, rendendo altresì più efficaci e incisive le scelte strategiche nonché ottimizzando la catena della creazione del valore.

Le conseguenti sinergie organizzative, coniugate con il rafforzamento della posizione di controllo di AEB S.p.A., a loro volta erano mirate a tradursi in miglioramenti della struttura dei costi gestionali, derivanti principalmente:

- dalla gestione unitaria della *governance*, riducendo i tempi decisionali e così da permettere una maggior incisività delle scelte industriali e un efficientamento delle procedure a esse connesse, nonché un contenimento dei costi operativi per la gestione degli organi di amministrazione;
- dalla costituzione di una capogruppo che controlla le società operative, così da consolidarne la struttura patrimoniale, accrescendone contestualmente il merito creditizio nei confronti del sistema bancario, semplificando le procedure di accesso ai finanziamenti e

- migliorandone le condizioni con possibili benefici in termini finanziari;
- dalla nuova conformazione del Gruppo, che semplifica eventuali operazioni di crescita per linee esterne facilitando le attività straordinarie connesse e riducendone anche i costi.

L'effettiva realizzazione della sopra descritta configurazione societaria del Gruppo AEB, in relazione alla quale il Comune di Seregno, nella sua qualità di socio di controllo del Gruppo ha di fatto svolto una fondamentale azione di promozione nelle sedi e nelle modalità opportune, è stata subordinata all'assunzione delle apposite linee di indirizzo da parte dei soci del Gruppo, con particolare riferimento ai soci pubblici di Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l., con la precisazione che la stessa avrebbe potuto trovare attuazione solamente laddove il Comune di Seregno risultasse comunque mantenere una quota di controllo nella capogruppo AEB S.p.A. superiore al 50%.

Nel corso del 2019 sono proseguite le assegnazioni ai soci di Gelsia S.r.l. delle partecipazioni dalla stessa detenute in Gelsia Ambiente S.r.l. e in RetiPiù S.r.l., così da completare il prefigurato percorso di assegnazione.

Nell'ambito, invece, del percorso di razionalizzazione del Gruppo AEB, delineato dalla deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018 e finalizzato a compattare la *governance* di gruppo a livello della capogruppo AEB S.p.A., è stato perseguito l'obiettivo del conferimento nella stessa AEB S.p.A. delle partecipazioni detenute dai soci pubblici di minoranza in Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l. a liberazione di un aumento di capitale sociale agli stessi riservato.

Il consiglio di amministrazione di AEB S.p.A. ha terminato la propria attività e ha rimesso ai soci la documentazione necessaria per il perfezionamento dell'operazione.

Con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 111 del 19 dicembre 2019 il Comune di Seregno, a seguito degli indirizzi di cui alla propria precedente deliberazione n. 53 del 27 dicembre 2018, in esito alle operazioni poste in essere a seguito di tali indirizzi e alla luce della documentazione prevista dalla legge, ha approvato l'operazione di aumento di capitale sociale di Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. riservato ai soci pubblici delle società Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l., da liberare mediante conferimento delle partecipazioni da queste detenute nelle predette società.

Infine, in data 30 dicembre 2019 l'assemblea straordinaria di AEB S.p.A. ha approvato l'intera operazione.

Gli indirizzi relativi alle future linee di sviluppo del Gruppo e la deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 20 aprile 2020

Sulla base degli obiettivi industriali delle società del Gruppo già da tempo delineati dai documenti di programmazione dell'Ente in data 17 ottobre 2019 AEB S.p.A. e A2A S.p.A. hanno avviato uno studio di fattibilità per l'individuazione di un percorso di crescita volto a rendere il Gruppo AEB un soggetto maggiormente competitivo sui mercati di riferimento, capace di valorizzare al meglio le proprie eccellenze operative e di incrementare

il presidio territoriale, verificando la possibilità di costituire un nuovo polo lombardo delle *multiutility*. L'iniziale termine di 45 giorni stabilito dalla lettera di intenti sottoscritta è stato poi prorogato al 31 gennaio 2020, al fine di consentire la prosecuzione del tavolo finalizzato a individuare una proposta non vincolante per una possibile operazione di *partnership* di natura industriale, da sottoporre poi ai rispettivi organi decisionali competenti.

In via più generale, come già evidenziato in sede di revisione ordinaria delle partecipazioni del 2019, nello specifico le iniziative volte a rafforzare il posizionamento del Gruppo AEB nei vari settori in cui opera hanno già riguardato, stanno riguardando e dovranno riguardare:

- per AEB S.p.A., la razionalizzazione della struttura societaria e il rafforzamento del suo ruolo di *holding*, con il passaggio di tutti i soci pubblici del Gruppo nella sua compagine societaria;
- per le attività *retail*, il rafforzamento dell'azione commerciale attraverso l'ampliamento dell'offerta e il potenziamento della struttura e della presenza territoriale;
- per le attività di distribuzione, lo sviluppo di reti gas integrate con impianti elettrici, alimentati anche da fonti rinnovabili, e la digitalizzazione delle reti e dei processi aziendali;
- per il settore farmaceutico, l'attivazione di iniziative mirate a incrementare la redditività dei punti vendita e l'estensione degli orari di apertura degli stessi;
- per l'igiene ambientale, l'avvio delle attività conseguenti alla aggiudicazione della cosiddetta gara a doppio oggetto, con i conseguenti rafforzamento del posizionamento, incremento del numero dei territori comunali serviti, efficientamento operativo con l'introduzione della metodologia RFID e rinnovo del parco dei mezzi;
- per l'ambito dell'efficienza energetica, lo sviluppo di impianti di microgenerazione e di azioni per recuperare efficienza e marginalità a seguito della scadenza certificati verdi;
- per l'ambito dei servizi innovativi, l'implementazione del progetto Brianza Innovation Lab sull'efficientamento energetico e sulla tematica delle *smart cities*;
- per l'illuminazione pubblica, la partecipazione a gare pubbliche, anche con la funzione di *promoter* in procedure di finanza di progetto.

Il Gruppo AEB si trova altresì di fronte le seguenti principali "sfide" industriali, rese ancora più cruciali dagli effetti indotti dalla pandemia da COVID-19:

- la società di vendita genera flussi di cassa positivi ma la sua performance è negativamente influenzata da un contesto competitivo di riferimento sempre più sfidante. Nell'ambito di riferimento le opportunità di crescita organiche sono complesse e onerose, ma perseguibili con attività di *cross selling* della clientela del mercato del gas anche sul mercato dell'energia elettrica;
- l'ambito della distribuzione del gas evidenzia una accelerazione del processo di consolidamento, nonostante il ritardo nell'avvio delle gare d'ambito. Al momento di effettivo avvio delle gare la società operante nella distribuzione godrà di un buon posizionamento competitivo nell'ambito territoriale (ATEM) di "Monza Brianza 2", ma necessità di identificare un partner industriale per potersi accreditare e competere anche su altri ambiti;
- sussiste una necessità di diversificazione nei servizi ambientali, con conseguenti investimenti in impianti di trattamento dei rifiuti;

- nei settori innovativi del teleriscaldamento, della cogenerazione e dell'illuminazione pubblica, l'elevata competizione richiede lo sviluppo di progetti innovativi e di *business model* definiti, in grado di rivolgersi a *target* specifici. L'aggiudicazione di gare in tali ambiti è incerta in quanto spesso si presentano operatori di rilievo nazionale, che beneficiano di una notevole capacità progettuale e finanziaria;
- il settore farmaceutico si sta avviando a un consolidamento e offre occasione per la valorizzazione del ramo o per accordi territoriali.

Se il rafforzamento industriale del Gruppo AEB appare fondamentale per garantire la sua competitività, la sua efficienza e la necessità di accrescere e sviluppare le proprie linee di *business*, lo stesso dovrà essere tuttavia perseguito all'interno di coordinate – più volte già evidenziate dall'organo consiliare – poste a garanzia dell'importanza del ruolo dell'azionista pubblico, anche in termini di salvaguardia della storia, dell'identità e del ruolo occupazionale del Gruppo AEB stesso

Alla luce di quanto sopra la deliberazione del Consiglio Comunale n. 111 del 19 dicembre 2019 e la nota di aggiornamento del documento unico di programmazione (DUP) per i periodi 2020-2023 (sezione strategica) e 2020-2022 (sezione operativa) hanno quindi espresso l'indirizzo nei confronti di AEB S.p.A., nella sua qualità di capogruppo, affinché la stessa *"definisca un percorso strategico atto a realizzare un piano industriale di gruppo che consenta al Gruppo stesso di migliorare la propria redditività, aumentare l'offerta di servizi e incrementare il numero dei clienti serviti e, al contempo, di disporre della condizione patrimoniale e finanziaria per affrontare le prossime gare di ambito nel comparto della distribuzione del gas naturale nonché le altre "sfide""* sopra meglio definite e nel rispetto delle coordinate di riferimento sopra evidenziate.

Alla luce del complessivo quadro di riferimento sopra ricordato la deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 20 aprile 2020 ha approvato l'operazione di integrazione societaria e industriale tra il Gruppo AEB e il Gruppo A2A, con a capo A2A S.p.A., comprensiva della scissione parziale di Unareti S.p.A. in Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A.

La suddetta operazione di integrazione societaria e industriale ha poi subito una battuta di arresto a seguito della sospensione della sua efficacia disposta in via cautelare dal Tribunale Amministrativo Regionale (TAR) della Lombardia mediante due ordinanze, prima che il Consiglio di Stato annullasse tali ordinanze.

#### Gli indirizzi relativi agli sviluppi societari in materia di servizio farmaceutico del Gruppo

Nel più generale ambito della definizione delle linee di sviluppo del Gruppo AEB è da tempo avvertita l'esigenza di avviare percorsi di *partnership* relativi al ramo di azienda del servizio farmaceutico, come attualmente gestito da AEB S.p.A.

Il settore farmacie è infatti, da diversi anni, soggetto a una progressiva liberalizzazione, che, in ultima analisi, comporta la necessità di fare fronte a livello concorrenziale a numerosi nuovi *competitors* mediante il raggiungimento di adeguate economie di scala, che consentano l'ottenimento di scontistiche adeguate in fase di acquisto. Inoltre, il settore sanitario pubblico disporrà di risorse sempre minori da dedicare ai farmaci, con la conseguenza che dalla inevitabile contrazione delle marginalità riconosciute ne deriva la necessità per gli operatori di incrementare i servizi offerti,

anche in settori collaterali a quelli dei farmaci, nello specifico in settori che offrano prodotti che contribuiscono a una migliore e più sana qualità di vita. In tal senso, già la deliberazione del Commissario Straordinario n. 1 del 27 ottobre 2017, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, aveva testualmente espresso nei confronti di AEB S.p.A. l'indirizzo volto a delineare un percorso che consentisse di valutare la possibilità di aggregare il ramo di azienda del servizio farmaceutico con altre società pubbliche territoriali.

Più recentemente il Consiglio Comunale di Cesano Maderno, con la propria deliberazione n. 106 del 29 ottobre 2019, ha condizionato la propria adesione e quella della propria controllata ASSP S.p.A., a capitale interamente pubblico ed esercente il servizio farmaceutico in ambiti territoriali contigui a quelli di AEB S.p.A., al processo di razionalizzazione della *governance* del Gruppo AEB all'*approvazione da parte del Comune di Seregno di un atto di indirizzo del Consiglio Comunale alla controllata AEB S.p.a., che disponga il conferimento del ramo d'azienda Farmacie da parte della stessa AEB S.p.a. in ASSP S.p.a.*".

Con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 111 del 19 dicembre 2019 il Comune di Seregno ha quindi espresso l'indirizzo – che, altresì, viene ribadito e riaffermato nel presente documento unico di programmazione (DUP) – nei confronti di AEB S.p.A. *"di avviare un percorso aggregativo e di sviluppo industriale con ASSP S.p.A. di Cesano Maderno nell'ambito farmaceutico e, eventualmente, anche dell'illuminazione votiva, demandando a successivo provvedimento consiliare, nel rispetto delle procedure a tal fine previste dalla legge e una volta effettuate le necessarie valutazioni in merito ai rispettivi assets aziendali oggetto di aggregazione, alla struttura dell'aggregazione, a fronte dei valori che risulteranno dalla valutazione dei suddetti assets, all'organizzazione aziendale e alla struttura di corporate governance, l'effettiva disposizione del conferimento dei rami d'azienda [...] di cui sopra, ovvero la creazione da parte delle predette società di un nuovo soggetto societario"*.

Successivamente non si sono verificate le necessarie condizioni affinché il percorso aggregativo con ASSP S.p.A. potesse proseguire; ciò non di meno l'esigenza di avviare percorsi di *partnership* nell'ambito del servizio farmaceutico risulta ancora attuale.

#### Gli indirizzi relativi ai limiti massimi dei compensi massimi degli organi di amministrazione delle società del Gruppo

Con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 111 del 19 dicembre 2019 ha, in considerazione della modifica della organizzazione societaria del Gruppo AEB, con, in particolare, l'accentramento della *governance* di gruppo in capo ad AEB S.p.A. e quindi l'accentramento in capo all'organo amministrativo della stessa di rilevanti compiti organizzativi e di governo, anche strategico-industriale, è stato ritenuto opportuno, pur nel rispetto della spesa massima complessiva di euro 146.360,00, già individuata per l'intero Gruppo nella sede della revisione ordinaria della partecipazioni dell'anno 2018, rivedere i singoli limiti di spesa relativi a compensi spettanti ai singoli organi di amministrazione delle società AEB S.p.A., Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l., in funzione delle diverse *mission* e delle diverse competenze in capo a ciascuna società.

Conseguentemente, con la medesima deliberazione è stato quindi espresso l'indirizzo – che viene anch'esso ribadito e riaffermato – *"affinché i compensi spettanti ai singoli organi amministrativi delle società del Gruppo AEB [...] siano determinati, in funzione del numero dei componenti dei suddetti singoli organi amministrativi e delle competenze attribuite dai rispettivi statuti, avendo quale unico vincolo quello della spesa massima"*

*complessiva a livello di Gruppo di euro 146.360,00, risultante dagli indirizzi già espressi in materia dalla deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017 e dalla deliberazione del Consiglio Comunale n. 53 del 27 dicembre 2018, fermi restando gli indirizzi già espressi in materia di numero massimo dei componenti dei medesimi singoli organi amministrativi”.*

Le nomine del Consiglio di Amministrazione di Gelsia Ambiente e degli Amministratori unici di Gelsia e di Reti+, avvenute nelle rispettive Assemblee del 3 Settembre 2020, nonché la revisione dei compensi del consiglio di Amministrazione di AEB nel corso dell'Assemblea del 30 Settembre 2020, per quanto riguarda i compensi, sono avvenute nel rispetto del tetto di spesa massima complessiva, determinato nella delibera di indirizzo n.111 del 19/12/2019.

### **Indirizzi a Brianzacque S.r.l.**

Il Comune di Seregno è socio diretto di Brianzacque S.r.l. a decorrere dal 15 maggio 2014, per effetto di tutto quanto disposto in esecuzione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 31 del 13 maggio 2014.

Tale deliberazione ha disposto ampi indirizzi, principalmente in relazione al ruolo di Brianzacque S.r.l. quale affidatario, da parte dell'Autorità d'Ambito ATO-MB, del servizio idrico integrato nel territorio della Provincia di Monza e della Brianza, e alla stessa si fa qui rimando per la disciplina di dettaglio, tenuto conto della configurazione *in house* della società stessa.

Peraltro, sia in sede di revisione straordinaria delle partecipazioni quanto in sede di ricognizione ordinaria annuale 2018 delle stesse, è stato ribadito il ruolo svolto dalla società, la cui attività di gestore unico del servizio idrico integrato nel territorio provinciale è certamente riconducibile alla produzione di un servizio di interesse generale.