



## Città di Seregno

### GIUNTA COMUNALE Verbale di deliberazione

data	numero
30-12-2020	180

**oggetto: DICHIARAZIONE FATTIBILITA' - APPROVAZIONE PF - APPROVAZIONE PROG. FATTIBILITA' TEC. ECON. PER CONCESSIONE INERENTE SERVIZIO DI GESTIONE CENTRO NATATORIO COMUNALE U TRABATTONI CON LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE PROPOSTA DA INSPORT SSD SRL**

L'anno Duemilaventi addì Trenta del mese di Dicembre alle ore 18:00, legalmente in Seregno, in videoconferenza, previa l'osservanza di tutte le formalità prescritte dalla legge, sono stati oggi convocati a seduta i componenti la Giunta Comunale.

Partecipa all'adunanza il Segretario Generale **ALFREDO RICCIARDI**.

Presiede **ROSSI ALBERTO** nella qualità di Sindaco, il quale, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta.

Partecipano al presente provvedimento:

presenti	assenti
ROSSI ALBERTO PELLETTI LUIGI BORGONOVO GIUSEPPE CAPELLI LAURA VIGANO' WILLIAM PERELLI FEDERICA VERGANI CLAUDIO MARIANI IVANA	
Totale: 8	Totale: 0

La presente seduta si è svolta in videoconferenza, ai sensi dell'art. 73 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 e del Decreto Sindacale del 24 marzo 2020.

**Oggetto: DICHIARAZIONE FATTIBILITA' - APPROVAZIONE PF - APPROVAZIONE PROG. FATTIBILITA' TEC. ECON. PER CONCESSIONE INERENTE SERVIZIO DI GESTIONE CENTRO NATATORIO COMUNALE U TRABATTONI CON LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE PROPOSTA DA INSPORT SSD SRL**

## **LA GIUNTA COMUNALE**

PREMESSO che la seduta si è svolta nel pieno rispetto dei criteri di cui al Decreto Sindacale prot. n. 14715 del 24.03.2020, utilizzando la piattaforma Cisco webex meetings e previa identificazione dei partecipanti sia mediante la rispettiva mail personale di invito sia mediante partecipazione degli stessi in audio e video e che in tal modo sono stati altresì espressi ed accertati i voti resi ai fini della approvazione della presente deliberazione;

RICHIAMATA la deliberazione del Consiglio Comunale n. 15 del 07.02.2020 dichiarata immediatamente eseguibile, con la quale il Consiglio Comunale ha approvato il Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) e il Bilancio di Previsione Finanziario 2020-2022;

RICHIAMATA la deliberazione di Giunta Comunale n. 22 del 26.02.2020, dichiarata immediatamente eseguibile, con la quale è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione 2020/2022: assegnazione risorse finanziarie;

VISTA la nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione (DUP) per i periodi 2020-2023 (sezione strategica) e 2020-2022 (sezione operativa) e bilancio di previsione per il triennio 2020-2022 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 15 del 07.02.2020, che prevede (*MISSIONE 06 Politiche Giovanili, Sport e Tempo Libero PROGRAMMA 01 - Sport e Tempo Libero; INDIRIZZO PROGRAMMATICO - Centro sportivi efficienti e sicuri: sviluppare una politica di messa a norma delle strutture sportive esistenti OBIETTIVO OPERATIVO - Individuare la più opportuna modalità di gestione delle strutture del centro sportivo Porada; FINALITA' - Creare le migliori condizioni per la successiva individuazione dei gestori delle strutture presenti nel centro sportivo Porada. L'amministrazione provvederà direttamente ad affidare in locazione il palazzetto (Palasomaschini) ed il campo pluriuso, stralciando il campo pluriuso dalla procedura ad evidenza pubblica di affidamento in scope vengono modificati gli indirizzi della Delibera di C.C. nr. 40/2017 come segue:*

- *per quanto riguarda piscina e campi tennis, previo esperimento di una procedura ad evidenza pubblica mediante affidamento in concessione delle strutture, con allocazione del rischio gestionale in capo al concessionario che potrà avvenire anche attraverso una procedura di finanza di progetto come disciplinato dall'art. 183 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.*

PREMESSO CHE:

- *l'art. 183, comma 15, del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. espressamente prevede che "gli operatori economici possono presentare alle amministrazioni aggiudicatrici proposte relative alla realizzazione in concessione di lavori pubblici o di lavori di pubblica utilità. La proposta contiene un progetto di fattibilità, una bozza di convenzione, il piano economico-finanziario asseverato da uno dei soggetti di cui al comma 9, primo periodo, e la specificazione delle caratteristiche del servizio e della gestione. L'amministrazione aggiudicatrice valuta, entro il termine perentorio di tre mesi, la fattibilità della proposta. A tal fine l'amministrazione aggiudicatrice può invitare il proponente ad apportare al progetto di fattibilità le modifiche necessarie per la sua approvazione."*
- in data 8/06/2020 prot. 23575 (con successive integrazioni in data 28-07-2020 prot. n. 32053, in data 27/08/2020 prot. n. 35900, in data 25/11/2020 prot. n. 52080, in data 23/12/2020 Prot. n. 58438) è stata presentata una proposta di finanza di progetto per la **CONCESSIONE INERENTE AL SERVIZIO DI GESTIONE DEL CENTRO NATATORIO**

**COMUNALE U. TRABATTONI CON LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE** da parte de seguenti operatori economici:

- In Sport s.r.l. S.S.D in qualità di soggetto concessionario, che si qualificherà come MANDATARIA
  - Sport Plus s.s.d. s.r.l. in qualità di soggetto gestore che si qualificherà come MANDANTE
- con determinazione dirigenziale n. 370 del 2/7/2020 veniva affidato lo svolgimento del servizio di supporto al RUP "PER GESTIONE, CON ANNESSI INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE, MESSA A NORMA E FUNZIONALIZZAZIONE DI IMPIANTO NATATORIO E TENNIS DI PROPRIETA COMUNALE SITI NEL CENTRO SPORTIVO PORADA" alla Società NORTHERN SERVIZI FINANZIARI S.R.L. di Brescia, supporto ritenuto necessario per la trattazione delle discipline economico-finanziarie e legali implicate nella complessa istruttoria di valutazione di fattibilità della proposta, anche per la carenza di specifiche professionalità nell'organico dell'Amministrazione comunale;
- la proposta:
- riguarda la gestione del centro natatorio e del tennis, che sono inseriti nel complesso sportivo esistente nel parco "2 Giugno" alla Porada, collocato a nord-ovest del territorio comunale, in un'area complessiva di circa 80.000 mq, e che comprende una serie di importanti strutture sportive tali da renderlo il principale e più ampio centro sportivo cittadino e dei Comuni limitrofi;
  - consiste in particolare nella gestione del centro attraverso l'ampliamento della gamma dei servizi attualmente offerti, l'incremento degli orari di apertura al pubblico, la realizzazione di un nuovo centro padel;
  - a tal fine prevede interventi di riqualificazione/manutenzione straordinaria delle strutture ed impianti esistenti, mirati alla messa a norma dei servizi esistenti e alla riorganizzazione degli spazi esistenti, in particolare dell'impiantistica sportiva;
  - prevede che il privato assuma tutti i rischi della gestione della struttura sollevandone integralmente l'Amministrazione concessionaria;
- il proponente, a norma di legge, ha presentato la proposta di concessione inerente il servizio di gestione del centro natatorio comunale U. Trabattoni con lavori accessori di riqualificazione, costituito dai seguenti documenti/elaborati allegati alla presente deliberazione:
- Allegato B - BOZZA DI CONVENZIONE
  - Allegato B - CANONE DI DISPONIBILITA'
  - Allegato B - MATRICE DEI RISCHI
  - Allegato C - PEF ASSEVERATO
  - Allegato D - SPECIFICHE CARATTERISTICHE SERVIZIO
  - Allegato E - FIDEIUSSIONE
  - Allegato F - DICHIARAZIONE REQUISITI EX ART. 80 INSPORT
  - Allegato F - DICHIARAZIONE REQUISITI EX ART. 80 SPORT PLUS
- **PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ED ECONOMICO LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE**  
ELABORATI DOCUMENTALI E GRAFICI PROGETTUALI  
REL-Illustr e Tec Rev.1: Relazione Illustrativa e Tecnica del Progetto, comprensiva di Importo Lavori e Quadro Economico;  
REL-SIC Rev. 1: Prime indicazioni per la stesura dei Piani di Sicurezza;  
CAP-Spec Rev 1: Capitolato Speciale Descrittivo e Prestazionale;  
PIANO MANUTENZIONE Rev. 1  
TAV.01: INQUADRAMENTO ED ANALISI URBANISTICA;  
TAV.02: - Rev.1 - LOCALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI;  
TAV.03: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTI 1-2: nuove UTA e canalizzazioni a servizio del piano vasca della piscina coperta e degli spogliatoi.  
TAV.04: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO 3: nuovo impianto di filtrazione a servizio della piscina coperta;

TAV.05: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO 7: nuova area reception. INTERVENTO 5-6: riqualificazione degli spogliatoi maschili e femminili e sostituzione docce e phon.

TAV.06: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO 8: riqualificazione vasca piccola coperta e installazione scivolo ludico. INTERVENTO 4: nuova condotta d'acqua a servizio dei palazzetti e nuova predisposizione antincendio;

TAV.07: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO 9: revisione impianto di filtrazione a servizio delle piscine scoperte. INTERVENTO 10: nuova area spray park, area bimbi e aree WiBit per l'impianto estivo.

TAV.08: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO11: realizzazione di tre nuovi campi da padel con copertura pressostatica rimovibile

- il progetto architettonico di fattibilità tecnica economica è stato redatto dall' Ing. Raffaele Tardi - c/o HF Srl (Ordine Ing. BA N° 6802) incaricato dal proponente;
- i dati essenziali della proposta risultano essere i seguenti:
  - VALORE STIMATO CONCESSIONE (AI SENSI DELL'ART. 167 d.Lgs. n. 50/2026 e ss.mm.ii.): euro 34.778.124,00 oltre Iva di legge;
  - VALORE INVESTIMENTO: euro 4.265.458,96 (IVA inclusa);
  - CANONE DISPONIBILITÀ (ovvero CANONE DI GESTIONE): euro 150.000,00 per il primo esercizio, euro 130.000,00 per il secondo esercizio, euro 115.000 dal terzo esercizio al decimo esercizio ed infine euro 100.000,00 dall'11° esercizio fino a scadenza. Importi al netto dell'Iva di legge;
  - CONTRIBUTO CONTO PREZZO A CARICO DELL'ENTE: euro 950.0000,00 (IVA inclusa);
  - DURATA CONCESSIONE: 25 anni;
  - TIR PROGETTO: 3,80%;
  - TIR DELL'AZIONISTA: 10,80%;
  - Wacc: 3,77%;
  - Ke: 10,05%;
  - VAN DI PROGETTO: euro 4.119,00;
  - VAN DELL'AZIONISTA: euro 3.716,00;
  - LLCR medio: 1,40;
  - ADSCR: 1,20;
- l'Amministrazione Comunale ritiene di avvalersi della collaborazione pubblico-privato nella gestione di un servizio pubblico in ossequio ai principi di sussidiarietà e di contenimento della spesa pubblica;

RITENUTO CHE, dall'analisi documentale, la proposta è volta ad offrire ai cittadini di Seregno e agli utenti del bacino territoriale un servizio efficiente ed una piscina comunale performante in termini di adeguatezza degli spazi e degli impianti nonché dei servizi offerti;

PRESO ATTO:

- delle integrazioni presentate dal promotore alla proposta originaria - in ultimo presentata in data 23/12/2020 prot. n. 58438 - a seguito della interlocuzione avuta con gli uffici preposti alla verifica della fattibilità dell'intervento;
- della Relazione di verifica della fattibilità della proposta di project financing ai sensi degli artt. 179 comma 3 e 183 comma 15, del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., parte integrante del presente atto ed allegato alla lett. A, redatta dall'arch. A. D.

Scaramuzzino Dirigente dell'Area Lavori Pubblici e Responsabile del procedimento, e dal dott. P. Del Pasqua Amministratore unico della società NORTHERN SERVIZI FINANZIARI S.R.L. di Brescia in qualità di incaricato del supporto al RUP, contenente la valutazione di PSC (Public Sector Comparator), la valutazione di congruità del contributo in conto prezzo richiesto dal proponente e l'analisi dell'effettivo trasferimento dei rischi in capo al proponente stesso;

- della sussistenza dei presupposti di legge per la dichiarazione della fattibilità della proposta di project financing ai sensi dell'art. 183, comma 15, del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.

**RICHIAMATE:**

- la legge n. 241/90 e s.m.;
- il D.Lgs. n. 50/2016 e ss. mm. e ii.;
- il T.U. Enti Locali ex Decreto Legislativo n. 267/2000;
- il Dlgs. n. 165/2001;
- lo Statuto Comunale;
- il Regolamento sull'ordinamento generale degli uffici e dei servizi;

VISTA l'attestazione ed i pareri resi ai sensi delle disposizioni vigenti;

CON voti unanimi, favorevoli, espressi nelle forme di legge;

**DELIBERA**

- 1) di approvare le premesse del presente atto con particolare riferimento agli elementi motivazionali;
- 2) di prendere atto della proposta presentata, ai sensi dell'art. 183, comma 15, del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., così come integrata su richiesta dell'Amministrazione da ultimo con prot. n. 58438 del 22/12/2020, composta degli elaborati in premessa descritti da parte del promotore privato rappresentato da seguenti operatori economici:
  - In Sport s.r.l. S.S.D in qualità di soggetto concessionario, che si qualificherà come MANDATARIA
  - Sport Plus s.s.d. s.r.l. in qualità di soggetto gestore che si qualificherà come MANDANTE
- 3) di prendere atto della Relazione di verifica della fattibilità - contenente la valutazione di PSC (Public Sector Comparator) - la valutazione di congruità del contributo in conto prezzo richiesto dal proponente e l'analisi dell'effettivo trasferimento dei rischi in capo al proponente - redatta dall'arch. A. D. Scaramuzzino Dirigente dell'Area Lavori Pubblici e dal dott. P. Del Pasqua Amministratore unico della società NORTHERN SERVIZI FINANZIARI S.R.L. di Brescia che ha curato in particolare la valutazione del PSC (Public Sector Comparator), la valutazione di congruità del contributo in conto prezzo richiesto dal proponente e l'analisi dei rischi, allegata alla presente sotto la lett. A) per farne parte integrante e sostanziale, con la quale si valuta positivamente la fattibilità della proposta, ai sensi dell'art. 183 - comma 15, del D.Lgs. n. 50/2016, sotto i profili della funzionalità, della durata della concessione, del contributo richiesto, del contenuto dello schema di convenzione e della relazione sulle caratteristiche del servizio e della gestione e degli ulteriori elementi prescritti dal Codice dei Contratti Pubblici;
- 4) di prendere in particolare atto della Relazione di verifica di fattibilità di cui al precedente punto con la quale si valuta la convenienza per l'Amministrazione Comunale del ricorso alla proposta di PPP (Public Private Partnership) in rapporto:
  - a) alla verifica positiva del trasferimento in capo al partner privato proponente del rischio di costruzione e del rischio di disponibilità;
  - b) alla verifica del rispetto del limite massimo del contributo stabilito dalla legge;

c) al computo del PSC, effettuato attraverso il VFM (value for money) che risulta positivo e pari ad euro 1.565.891,99;

5) di approvare la proposta di Project Financing, su proposta di un promotore privato, così come integrata su richiesta dell'Amministrazione, ai sensi degli artt. 179 comma 3 e 183 - comma 15 del D.Lgs 50/2016 diretta alla "**CONCESSIONE INERENTE AL SERVIZIO DI GESTIONE DEL CENTRO NATATORIO COMUNALE u. TRABATTONI CON LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE**" presentata 8/06/2020 prot. 23575 con successive integrazioni in data 28-07-2020 prot. n. 32053, in data 27/08/2020 prot. n. 35900, in data 25/11/2020 prot. n. 5280, in data 22/12/2020 Prot. n. 58438) che si compone dei seguenti documenti/elaborati:

- Allegato B - BOZZA DI CONVENZIONE
  - Allegato B - CANONE DI DISPONIBILITA'
  - Allegato B - MATRICE DEI RISCHI
  - Allegato C - PEF ASSEVERATO
  - Allegato D - SPECIFICHE CARATTERISTICHE SERVIZIO
  - Allegato E - FIDEIUSSIONE
  - Allegato F - DICHIARAZIONE REQUISITI EX ART. 80 INSPORT
  - Allegato F - DICHIARAZIONE REQUISITI EX ART. 80 SPORT PLUS
- **PROGETTO DIFATTIBILITA' TECNICO ED ECONOMICO LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE**  
ELABORATI DOCUMENTALI E GRAFICI PROGETTUALI  
REL-Illustr e Tec Rev.1: Relazione Illustrativa e Tecnica del Progetto, comprensiva di Importo Lavori e Quadro Economico;  
REL-SIC Rev. 1: Prime indicazioni per la stesura dei Piani di Sicurezza;  
CAP-Spec Rev 1: Capitolato Speciale Descrittivo e Prestazionale;  
PIANO MANUTENZIONE Rev. 1  
TAV.01: INQUADRAMENTO ED ANALISI URBANISTICA;  
TAV.02: - Rev.1 - LOCALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI;  
TAV.03: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTI 1-2: nuove UTA e canalizzazioni a servizio del piano vasca della piscina coperta e degli spogliatoi.  
TAV.04: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO 3: nuovo impianto di filtrazione a servizio della piscina coperta;  
TAV.05: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO 7: nuova area reception. INTERVENTO 5-6: riqualificazione degli spogliatoi maschili e femminili e sostituzione docce e phon.  
TAV.06: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO 8: riqualificazione vasca piccola coperta e installazione scivolo ludico. INTERVENTO 4: nuova condotta d'acqua a servizio dei palazzetti e nuova predisposizione antincendio;  
TAV.07: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO 9: revisione impianto di filtrazione a servizio delle piscine scoperte. INTERVENTO 10: nuova area spray park, area bimbi e aree WiBit per l'impianto estivo.  
TAV.08: SCHEMI TIPOLOGICI. INTERVENTO11: realizzazione di tre nuovi campi da padel con copertura pressostatica rimovibile

6) di dare atto che con l'approvazione della proposta di PPP di cui al precedente punto 5 si intende espressamente approvare il progetto architettonico di fattibilità tecnica ed economica costituito dagli elaborati sopra indicati;

7) di DICHIARARE FATTIBILE e di PUBBLICO INTERESSE per il Comune di Seregno, la proposta di project financing, ex art. 183, comma 15, del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., denominato "**CONCESSIONE INERENTE AL SERVIZIO DI GESTIONE DEL CENTRO NATATORIO COMUNALE U. TRABATTONI CON LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE**" presentato dal promotore privato rappresentato dagli operatori economici di cui al precedente punto 2, cui seguirà l'inserimento negli strumenti di programmazione dell'Ente;

- 8) di individuare gli operatori economici In Sport s.r.l. S.S.D in qualità di soggetto concessionario, che si qualificherà come MANDATARIA e Sport Plus s.s.d. s.r.l. in qualità di soggetto gestore che si qualificherà come (MANDANTE), quale "promotore di finanza di progetto" ai sensi dell'art. 183 - comma 15 del D.Lgs 50/2016;
- 9) di dare atto che il promotore godrà del diritto di prelazione previsto dall'art. 183, comma 15, del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.;
- 10) di incaricare il dirigente dell'Area LLPP a dar corso alla procedura di finanza di progetto secondo le modalità di cui all'art.183, comma 15, del D.Lgs 50/2016 e dunque di procedere all'espletamento di gara mediante procedura aperta con offerta economicamente più vantaggiosa per la selezione del concessionario attribuendo al proponente il diritto di prelazione in ordine all'aggiudicazione della gara, nonché per gli adempimenti di cui all'art. 21 del codice dei contratti;
- 11) di dare atto che il responsabile del procedimento è l'arch. A. D. Scaramuzzino Dirigente dell'Area Lavori Pubblici;
- 12) di dichiarare, con voti unanimi, favorevoli, espressi nelle forme di legge, la presente deliberazione immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134 -4° comma del T.U.EE.LL. di cui al D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 per consentire l'immediata attuazione di quanto disposto.

## PARERI E ATTESTAZIONE

**Area:** LAVORI PUBBLICI

**Servizio:** PIANIFICAZ-PROGRAMMAZ-PROGETTAZ-ED. PUBBLICA

**Responsabile del procedimento:** SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

**Oggetto:** DICHIARAZIONE FATTIBILITA' - APPROVAZIONE PF - APPROVAZIONE PROG. FATTIBILITA' TEC. ECON. PER CONCESSIONE INERENTE SERVIZIO DI GESTIONE CENTRO NATATORIO COMUNALE U TRABATTONI CON LAVORI ACCESSORI DI RIQUALIFICAZIONE PROPOSTA DA INSPORT SSD SRL

- 1.** In ordine alla regolarità tecnica (conformità a principi e norme specifiche)

Parere: FAVOREVOLE

Lì, 29-12-2020

**IL DIRIGENTE**  
SCARAMUZZINO ANGELA DANILA

- 2.** In ordine alla regolarità contabile (conformità a principi e norme economico/finanziarie)

Parere: FAVOREVOLE

Visto attestante, in caso di impegno di spesa, la copertura della stessa e/o, in caso di entrata, il relativo accertamento

capitolo	imp/acc	importo
----------	---------	---------


Lì, 30-12-2020

**IL RESPONSABILE**  
**SERVIZIO BILANCIO**  
GABRIELLA VAGO

- 3.** In ordine a quanto previsto dall'art. 8, comma 3, del regolamento comunale del sistema dei controlli interni

Parere: FAVOREVOLE

Lì, 30-12-2020

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
ALFREDO RICCIARDI

Letto, confermato e sottoscritto.

**Il Sindaco**  
ROSSI ALBERTO

**Il Segretario Generale**  
ALFREDO RICCIARDI

---

**REFERTO DI PUBBLICAZIONE**

Si attesta che copia della presente deliberazione è stata pubblicata all'Albo Pretorio comunale on line in data odierna e vi rimarrà per quindici giorni consecutivi e che del verbale si dà comunicazione ai capigruppo consiliari.

lì, 22-01-2021

**Il Segretario Generale**  
ALFREDO RICCIARDI

---

**CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'**

Certifico che la presente deliberazione è stata dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

lì, 30-12-2020

**Il Segretario Generale**  
ALFREDO RICCIARDI

---

Certifico che la suesata deliberazione è divenuta esecutiva ai sensi dell'art. 134, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, per decorrenza dei termini di legge.

lì,

**Il Segretario Generale**  
ALFREDO RICCIARDI