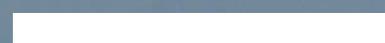




Città di Seregno



Allegato A

**Analisi dell'assetto complessivo
delle società partecipate
dal Comune di Seregno**

1. PREMESSA E QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

In attuazione dell'articolo 18 della legge 7 agosto 2015, n. 124 "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche" è stato emanato il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (nel seguito del presente documento, D.Lgs. 175/2016).

Il predetto D.Lgs. 175/2016 è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 210 dell'8 settembre 2016, è in vigore dal 23 settembre 2016 e ha rappresentato un provvedimento legislativo di grande importanza, in quanto lo stesso ha disciplinato *ex novo* e in maniera unitaria l'ampia e composita materia delle società a partecipazione pubblica.

Successivamente all'entrata in vigore del suddetto D.Lgs. 175/2016 la Corte Costituzionale, con sentenza n. 251 del 2016 decisa in data 9 novembre 2016, ha dichiarato l'incostituzionalità di alcune disposizioni della legge 124/2016, nella parte in cui quest'ultima prevedeva che i decreti legislativi fossero adottati previo parere della Conferenza unificata e non, invece, alla luce del principio di leale collaborazione, previa intesa in sede di Conferenza unificata o in sede di Conferenza Stato-Regioni, a seconda dei casi.

Anche a seguito di quanto suggerito dal Consiglio di Stato con parere n. 83 del 17 gennaio 2017, reso dalla Commissione speciale nell'adunanza del 9 gennaio 2017 in risposta a un quesito formulato dal Ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, si è evidenziata la necessità di procedere mediante apposito "decreto correttivo", il quale, oltre a sanare il vizio procedimentale censurato dalla Corte Costituzionale, ha introdotto modifiche e integrazioni al D.Lgs. 175/2016 al fine di risolvere alcune criticità emerse nella prima fase applicativa.

Quanto sopra, una volta acquisita, nella seduta del 16 marzo 2017, l'intesa della Conferenza unificata sul D.Lgs. 175/2016 e sulle integrazioni e modifiche apportate allo stesso con il provvedimento correttivo, ha avuto concreto esito nel decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 147 del 26 giugno 2017 e in vigore dal 27 giugno 2017, modificativo e integrativo del predetto D.Lgs. 175/2016.

Nel prosieguo del presente documento – è opportuno precisare – si farà sempre riferimento al testo del D.Lgs. 175/2016 coordinato con le modifiche e le integrazioni di cui al predetto D.Lgs. 100/2017.

E' ora necessario ricordare come l'articolo 1 del D.Lgs. 175/2016 stabilisca, in particolare, che le disposizioni del decreto abbiano *"a oggetto la costituzione di società da parte di amministrazioni pubbliche, nonché l'acquisto, il mantenimento e la gestione di partecipazioni da parte di tali amministrazioni, in società a totale o parziale partecipazione pubblica, diretta o indiretta"* e siano *"applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica"*.

L'articolo 24, rubricato "Revisione straordinaria delle partecipazioni", ha disciplinato e regolato la procedura per la revisione straordinaria e obbligatoria, da effettuarsi *una tantum* entro il 30 settembre 2017 a seguito dell'entrata in vigore del testo unico, delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, alla data del 23 settembre 2016 da parte delle amministrazioni pubbliche.

Tale revisione straordinaria, pur costituendo, ai sensi del comma 2 dello stesso articolo 24, un aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione adottato ai sensi dell'articolo 1, commi 611 e 612, della legge 23 dicembre 2014, n. 190, si è di fatto sostanziata in una nuova ricognizione delle partecipazioni societarie e in una nuova valutazione del loro mantenimento, o meno, alla luce di un contesto di riferimento complessivo certamente mutato.

Nello specifico è stato previsto che dovessero essere alienate o fatte oggetto delle misure di cui

all'articolo 20, commi 1 e 2, del D.Lgs. 175/2016, ossia di "un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione", le partecipazioni per le quali si verifica anche una sola delle seguenti condizioni:

- 1) non essere riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016;
- 2) non soddisfare i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, del D.Lgs. 175/2016 e quindi, nel dettaglio, per le quali non si ravvisava la necessità del mantenimento per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, anche sul piano della convenienza economica e della sostenibilità finanziaria e in considerazione della possibilità di destinazione alternativa delle risorse pubbliche impegnate ovvero di gestione diretta o esternalizzata del servizio affidato, nonché della compatibilità della scelta con i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa e, ancora, della compatibilità dell'eventuale intervento finanziario previsto con le norme dei trattati europei e, in particolare, con la disciplina europea in materia di aiuti di Stato alle imprese;
 - a) rientrare nelle ipotesi previste dall'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016.

Alla luce di quanto sopra è stata stabilita la data del 30 settembre 2017 entro la quale adottare, da parte di ogni amministrazione pubblica, una deliberazione inerente la ricognizione di tutte le partecipazioni detenute alla data del 23 settembre 2016, da inviare alla competente sezione regionale della Corte dei conti nonché all'apposita struttura per il controllo e il monitoraggio presso il Ministero dell'Economia e delle finanze, indicando le società da alienare ovvero oggetto di operazioni di razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

Va inoltre rilevato che, in relazione al predetto adempimento, la Corte dei conti-sezione delle Autonomie è, a suo tempo, intervenuta con propria deliberazione n. 19/SEZAUT/2017/INPR del 19 luglio 2017, adottando apposite "Linee di indirizzo per la revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'art. 24, d.lgs. n. 175/2016", con annesso un modello standard di atto di ricognizione e relativi esiti, anche esso da allegare al provvedimento deliberativo.

Le predette linee di indirizzo hanno precisato, in particolare, che:

- "nell'ottica di una maggiore responsabilizzazione degli enti soci i quali sono tenuti a proceduralizzare ogni decisione in materia, non soltanto in fase di acquisizione delle partecipazioni ma anche in sede di revisione, per verificare la permanenza delle ragioni del loro mantenimento" la "razionalizzazione - nella sua formulazione straordinaria e periodica - rappresenta il punto di sintesi di una valutazione complessiva della convenienza dell'ente territoriale a mantenere in essere partecipazioni societarie rispetto ad altre soluzioni";
- dovesse ritenersi, in tal senso, che "l'atto di ricognizione (...) sia l'espressione più concreta dell'esercizio dei doveri del socio, a norma del codice civile e delle regole di buona amministrazione" e che, pertanto, la ricognizione di cui all'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016 doveva essere, evidentemente, effettuata con provvedimento motivato "sia pure per rendere la dichiarazione negativa o per decretarne il mantenimento senza interventi di razionalizzazione";
- "gli esiti della ricognizione sono rimessi alla discrezionalità delle amministrazioni partecipanti, le quali sono tenute a motivare espressamente sulla scelta effettuata (alienazione/razionalizzazione/fusione/mantenimento della partecipazione senza interventi)" e "che nel motivare sugli esiti della ricognizione effettuata è importante tener conto dell'attività svolta dalla società a beneficio della comunità amministrata";
- "nel motivare sugli esiti della ricognizione effettuata è importante tener conto dell'attività svolta dalla società a beneficio della comunità amministrata".

Il Comune di Seregno ha adempiuto a quanto stabilito dal suddetto articolo 24 del D.Lgs. 175/2016 mediante la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, la quale ha, in particolare:

- ✓ disposto il mantenimento delle partecipazioni detenute in Brianzacque S.r.l., Ambiente Energia Brianza (in acronimo e nel seguito AEB) S.p.A., Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l., sussistendo le effettive condizioni per il loro mantenimento in base al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175;

- ✓ disposto l'alienazione della partecipazione indirettamente detenuta, tramite Gelsia S.r.l., in Commerciale Gas & Luce S.r.l.
- ✓ disposto la presa d'atto della già avvenuta messa in liquidazione volontaria della partecipata indiretta, tramite AEB S.p.A., Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione.
- ✓ stabilito che, nel caso in cui quanto evidenziato nella documentazione allegata circa la conformità delle attività di vendita esercite da Gelsia S.r.l. alle categorie di cui all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016 non avesse trovato conferma in via interpretativa, anche a seguito dell'esame del provvedimento di revisione straordinaria da parte di organi di controllo, sarebbero stati messi in atto i provvedimenti riorganizzativi del caso, eventualmente anche mediante scorporo dei servizi di teleriscaldamento e degli altri servizi conformi
- ✓ formulato ulteriori indirizzi di razionalizzazione e semplificazione relativi al Gruppo AEB-Gelsia e alle società di questo facente parte, come contenuti nella documentazione allegata;
- ✓ approvato, con riferimento alla partecipazione detenuta in Brianzacque S.r.l., il proprio indirizzo favorevole affinché la società tenesse pienamente conto delle osservazioni formulate dalla Corte dei conti-sezione regionale di controllo per la Lombardia con la propria deliberazione n. 6/2017/VSG del 19 gennaio 2017, anche mediante l'azione del Comitato Tecnico di Controllo per l'esercizio del controllo analogo societario.

Gli esiti della revisione straordinaria sono stati trasmesso, con le modalità previste, alla Corte dei conti-sezione regionale di controllo per la Lombardia e al Ministero dell'Economia e delle Finanze; la deliberazione di approvazione della revisione straordinaria è stata altresì trasmessa alle società partecipate dal Comune di Seregno oggetto della ricognizione nonché ai soci delle società medesime.

La revisione straordinaria delle partecipazioni ha costituito – come più sopra già rilevato – un provvedimento di natura *una tantum*, essendo invece previsto a regime, dall'articolo 20 dello stesso D.Lgs. 175/2016, con applicazione a partire dal 2018 con puntuale riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017, l'obbligo annuale di effettuare un'analisi dell'assetto complessivo delle società partecipate, eventualmente predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione.

L'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016 stabilisce infatti espressamente, al comma 1, che *"le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione"*.

Al comma 2 è invece previsto che i piani di razionalizzazione, da corredarsi con una specifica relazione tecnica, contenente l'indicazione di modalità e tempi di attuazione vengano adottati ove, nell'analisi di cui al comma 1, si rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgano attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro, con le specificazioni applicative di cui al successivo articolo 26, comma 12-*quinquies*, del D.Lgs. 175/2016 (nello specifico della razionalizzazione periodica dell'anno 2018 con riferimento alla situazione alla data del 31 dicembre 2017 si applica la disciplina transitoria della soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro, prendendo in considerazione il triennio 2015-2017);
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;

g) necessità di aggregazione di società aventi a oggetto le attività consentite all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016.

Va ancora ricordato, con particolare riferimento a quanto contenuto nel presente documento che:

- ✓ i provvedimenti di cui ai commi 1 e 2 dell'articolo 20 sono trasmessi con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, e rese disponibili alla struttura di cui all'articolo 15 del D.Lgs. 175/2016 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente
- ✓ in caso di adozione del piano di razionalizzazione di cui al comma 2 dell'articolo 20, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura di cui all'articolo 15 e alla sezione di controllo della Corte dei conti competente;
- ✓ la mancata adozione degli atti di cui ai commi da 1 a 4 dell'articolo 20 da parte degli enti locali comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile.

Ai fini della redazione del provvedimento da adottare ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016 la Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP) presso il Dipartimento del Tesoro, in condivisione con la Corte dei conti, ha pubblicato apposite linee guida, alle quali ci si atterrà nel presente documento, specie con riferimento alle modalità di evidenziazione dei dati afferenti a ciascuna partecipazione societaria.

Circa il perimetro oggettivo del provvedimento di razionalizzazione ordinaria di cui all'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016 va precisato, proprio sulla base delle suddette linee guida, che:

- ✓ le disposizioni del D.Lgs. 175/2016 si applicano avendo riguardo alle partecipazioni detenute dalle amministrazioni in società a totale o parziale partecipazione pubblica, sia diretta che indiretta (cosiddetto perimetro oggettivo);
- ✓ per "partecipazione" si deve intendere *"la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi"*;
- ✓ una società si considera partecipata direttamente quando l'amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio o di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi nella società e partecipata indirettamente, quando la partecipazione è detenuta dall'amministrazione per il tramite di società o altri organismi soggetti al controllo da parte di una singola amministrazione o di più pubbliche amministrazioni congiuntamente. Pertanto, rientrano fra le partecipazioni indirette soggette alle disposizioni del D.Lgs. 175/2016 sia le partecipazioni detenute da una pubblica amministrazione tramite una società o un organismo controllati dalla medesima (controllo solitario), sia le partecipazioni detenute in una società o in un organismo controllati congiuntamente da più pubbliche amministrazioni (controllo congiunto).

Sempre le suddette linee guida hanno, principalmente al fine delle successive comunicazioni alla apposita struttura ministeriale, proposto una scheda-tipo per l'elaborazione del provvedimento da assumersi ai sensi dell'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016, i cui contenuti vengono ripresi nel presente documento, che, allegato, quale sua parte integrante e sostanziale, alla deliberazione inerenti agli adempimenti di cui all'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016, costituisce l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui il Comune di Seregno detiene partecipazioni alla data del 31 dicembre 2017 e l'esito della suddetta ricognizione.

2. LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI SEREGNO OGGETTO DELLA RICOGNIZIONE

L'articolo 26, comma 11, del D.Lgs. 175/2016 stabilisce che alla razionalizzazione periodica di cui al precedente articolo 20 si procede a partire dall'anno 2018, con riferimento alla situazione rilevata alla data del 31 dicembre 2017.

Verranno pertanto prese in considerazione le seguenti partecipazioni societarie in essere alla data del 31 dicembre 2017:

- ✓ **Brianzacque S.r.l.**, partecipata diretta (8,9060% del capitale sociale), precisando che non viene presa in considerazione la minima quota detenuta da Gelsia S.r.l. (0,0017% del capitale sociale) in quanto relativa a azioni ancora da retrocedere ad altro comune, peraltro poi effettivamente retrocesse nel corso del 2018;
- ✓ **Ambiente Energia Brianza (in acronimo AEB) S.p.A.**, capogruppo del Gruppo AEB-Gelsia, partecipata diretta (71,400% del capitale sociale);
- ✓ **Gelsia S.r.l.**, facente parte del Gruppo AEB-Gelsia e partecipata indiretta per il tramite della controllante AEB S.p.A. (77,111% del capitale sociale);
- ✓ **Gelsia Ambiente S.r.l.**, facente parte del Gruppo AEB-Gelsia e partecipata indiretta per il tramite della controllante Gelsia S.r.l. (100% del capitale sociale, attualmente 70%);
- ✓ **RetiPiù S.r.l.**, facente parte del Gruppo AEB-Gelsia e partecipata indiretta per il tramite della controllante AEB S.p.A. (58,862% del capitale sociale) e della partecipante Gelsia S.r.l. (19,023% del capitale sociale);
- ✓ **Commerciale Gas & Luce S.r.l.**, partecipata indiretta per il tramite della partecipante Gelsia S.r.l. (25% del capitale sociale);
- ✓ **Energy Trade (En.Tra.) S.p.A.**, partecipata indiretta per il tramite della partecipante Commerciale Gas & Luce S.r.l. (21,29% del capitale sociale);
- ✓ **Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione**, partecipata indiretta per il tramite della partecipante AEB S.p.A. (7,18% del capitale sociale).

Con riferimento alle partecipazioni dirette si riportano le seguenti informazioni, relative alla data del 31 dicembre 2017, precisando che la quota di patrimonio netto detenuta dal Comune di Seregno fa riferimento al bilancio di esercizio chiuso alla predetta data:

SOCIETÀ PARTECIPATA	Partecipazione detenuta (%)	Quota di capitale sociale detenuta (euro interi)	Quota di patrimonio netto detenuta (euro interi)
Brianzacque S.r.l.	8,9060	11.300.293	13.712.916
AEB S.p.A.	71,400	60.113.200	109.940.211

Con riferimento alle partecipazioni indirette si riportano le seguenti informazioni, relative alla data del 31 dicembre 2017, precisando che la quota di patrimonio netto detenuta dal Comune di Seregno fa riferimento all'ultimo bilancio di esercizio approvato a tale data, con l'eccezione di Commerciale Gas & Luce S.r.l. e Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione per le quali sono stati presi a riferimento ai rispettivi bilanci di esercizio chiusi alla data del 30 settembre 2017:

SOCIETÀ PARTECIPATA	Partecipazione detenuta (%)	Quota di capitale sociale detenuta (euro interi)	Quota di patrimonio netto detenuta (euro interi)
Gelsia S.r.l.	55,0572	11.201.521	47.339.998
Gelsia Ambiente S.r.l.	55,0572	1.800.288	5.697.611
RetiPiù S.r.l.	52,5010	43.339.886	81.785.411
Commerciale Gas & Luce S.r.l.	13,7643	378.518	644.515
Energy Trade (En.Tra.) S.p.A.	2,93042	58.608	64.593
Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione	5,1265	51.265	- 539.604

Nel seguito del presente documento vengono evidenziati alcuni elementi caratterizzanti le predette società partecipate.

BRIANZACQUE S.R.L.

Sede legale: viale Enrico Fermi, 105, Monza

Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2017: euro 126.883.499

Soci alla data del 31 dicembre 2017: la Provincia di Monza e della Brianza, n. 55 comuni e n. 1 società a totale partecipazione pubblica.

Socio di maggioranza: Comune di Monza (18,0905% del capitale sociale)

Codice fiscale: 03988240960

Anno di costituzione della società: 2003

La società non ha azioni quotate in mercati regolamentati né ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

Società in house**Codici ATECO della società:**

- attività principale: E36 raccolta, trattamento e fornitura d'acqua
- attività ulteriori: E37 gestione delle reti fognarie

Brianzacque S.r.l. è il gestore unico affidatario del servizio idrico integrato nel territorio della Provincia di Monza e della Brianza, fino a tutto il 2031.

La società risponde ai requisiti del modello cosiddetto *in house* ed è controllata dai propri soci, i quali, attraverso un comitato di controllo analogo, esercitano poteri di controllo e direzione maggiori rispetto a quelli che il diritto societario riconosce alla maggioranza sociale.

Vengono riportati di seguito alcuni dati relativi alla società.

Trend gestionale - risultati d'esercizio (dati in euro interi)

Dati patrimoniali	2017	2016	2015	2014	2013
Patrimonio netto	153.973.242	146.612.808	145.213.821	143.071.024	31.389.876
Finanziamenti a medio/lungo	50.920.114	5.899.830	5.656.390	6.764.210	0
Finanziamenti a breve verso banche	5.330.593	1.363.286	1.107.820	1.260.729	0

Dati economici	2017	2016	2015	2014	2013
Valore della produzione	100.731.373	93.775.536	81.581.961	72.518.574	75.821.493
Costi della produzione	91.903.615	87.691.082	75.188.080	63.070.031	72.599.070
Differenza tra il valore e i costi della produzione	8.827.758	6.084.454	6.393.881	9.448.543	3.222.423
Risultato d'esercizio	7.360.438	1.392.107	2.418.950	1.473.214	1.491.831

Trend gestionale – dipendenti e amministratori

Unità	2017	2016	2015	2014	2013
Amministratori	3	3	3	5	5
Dipendenti	323	301	301	242	218

Ulteriori informazioni

Informazioni diverse	Anno 2017
Numero medio di dipendenti	n. 319
Numero di amministratori	n. 3
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Numero componenti organo di controllo	n. 3
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Costo del personale	euro 18.416.593
Compensi amministratori	euro 92.844
Compensi componenti organi di controllo	euro 36.000
Approvazione bilancio di esercizio 2017	SI
Approvazione bilanci di esercizio dal 2013 al 2016	SI
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice Civile ex articolo 2424 e seguenti

Verifica fatturato	2017	2016	2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni – A1)	90.735.761	87.416.982	76.559.887
Altri ricavi e proventi – A5)	8.308.071	4.830.636	2.367.470
<i>Di cui contributi in conto esercizio</i>	<i>1.746.781</i>	<i>1.463.387</i>	<i>1.367.866</i>
Totale fatturato [A1)+A5)]	99.043.832	92.247.618	78.927.357
Fatturato medio	90.072.936		

Incidenza attività per principale codice ATECO	2017
E36 raccolta, trattamento e fornitura d'acqua	70%

AEB S.P.A. E GRUPPO SOCIETARIO AEB-GELSIA

AEB S.p.A. è a capo di un gruppo societario operante nell'ambito dei servizi pubblici locali, composto anche da Gelsia S.r.l., da RetiPiù S.r.l. e da Gelsia Ambiente S.r.l.

AEB S.p.A. detiene il 77,111% del capitale sociale di Gelsia S.r.l. e il 58,862% del capitale sociale di RetiPiù; Gelsia S.r.l., a sua volta, detiene il 19,023% del capitale sociale di RetiPiù S.r.l. e il 70% del capitale sociale di Gelsia Ambiente S.r.l. (100% alla data del 31 dicembre 2017).

L'attuale composizione e strutturazione del Gruppo AEB-Gelsia risulta peraltro influenzata dagli obblighi di separazione delle attività di vendita del gas naturale da quelle di distribuzione del gas naturale, di cui, in particolare, all'articolo 21 del decreto legislativo 23 maggio 2000, n. 164.

Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A.

Sede legale: via Palestro, 33, Seregno (MB)

Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2017: euro 84.192.200

Soci alla data del 31 dicembre 2017: n. 24 comuni, oltre alla società stessa che detiene azioni proprie in misura pari allo 0,111% del capitale sociale

Socio di maggioranza: Comune di Seregno (71,400% del capitale sociale)

Codice fiscale: 02641080961

Anno di costituzione della società: 2001

La società non ha azioni quotate in mercati regolamentati né ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

Società non in house

Codici ATECO della società:

- attività principale: 477310 gestione farmacie
- attività ulteriori: 931100 gestione impianti sportivi

AEB S.p.A., oltre a controllare il Gruppo AEB-Gelsia, possiede partecipazioni in altre società ed è operativa:

- nella gestione diretta di farmacie municipali, con riferimento ai comuni di Seregno, Besana in Brianza (MB), Biassono (MB), Bovisio Masciago (MB) e Giussano (MB);
- nel servizio di illuminazione votiva nei comuni di Seregno e Giussano (MB);
- nella gestione del centro sportivo comunale di Seregno, nelle more dell'affidamento del servizio con gara pubblica da parte del Comune di Seregno;
- nella realizzazione e gestione delle reti in fibra ottica nei comuni di Seregno, Cabiante (CO) e Mariano Comense (CO);
- nella proprietà delle reti del servizio idrico integrato, con riferimento ai comuni di Seregno, Albiate (MB), Carate Brianza (MB), Desio, frazioni San Carlo e San Giuseppe (MB), Giussano (MB), Meda (MB), Muggiò (MB), Sovico (MB) e Verano Brianza (MB).

Con effetto dal 1° ottobre 2018 AEB S.p.A. ha acquisito i rami gestionali-amministrativi delle società controllate e il relativo personale.

Vengono riportati di seguito alcuni dati relativi alla società.

Trend gestionale – risultati d’esercizio (dati in euro interi)

Dati patrimoniali	2017	2016	2015	2014	2013
Patrimonio netto	153.977.966	152.478.554	151.605.568	151.468.401	144.068.434
Finanziamenti a medio/lungo	5.856.792	7.018.253	8.157.969	9.197.166	9.660.836
Finanziamenti a breve	15.127.589	11.801.717	9.162.821	9.665.045	5.441.692

Dati economici	2017	2016	2015	2014	2013
Ricavi	12.544.423	12.003.934	12.251.227	11.807.917	11.807.595
EBITDA	1.330.865	1.034.311	1.518.919	1.014.700	853.306
Risultato dell’esercizio	4.997.139	4.321.935	4.951.147	6.185.774	2.603.577

Trend gestionale – dipendenti e amministratori

Unità	2017	2016	2015	2014	2013
Amministratori	5	5	5	5	5
Dipendenti	69	49	44	38	39

Ulteriori informazioni

Informazioni diverse	Anno 2017
Numero medio di dipendenti	n. 45
Numero di amministratori	n. 5
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno in una lista presentata congiuntamente ad altri soci (Varedo, Meda, Limbiate)</i>	n. 5
Numero componenti organo di controllo	n. 3 effettivi + n. 2 supplenti (Collegio Sindacale)
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	n. 5
Costo del personale	euro 2.306.283
Compensi amministratori	euro 73.124
Compensi componenti organi di controllo	euro 29.120
Approvazione bilancio di esercizio 2017	SI

Approvazione bilanci di esercizio dal 2013 al 2016	SI
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)

Verifica fatturato	2017	2016	2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.993.170	11.403.661	11.626.704
Altri ricavi e proventi	551.253	600.273	624.523
<i>Di cui contributi in conto esercizio</i>	12.580	24.104	25.053
Totale fatturato	12.544.423	12.003.934	12.251.227
Fatturato medio triennio 2015-2017	12.266.528		

Incidenza attività per principale codice ATECO	2017
477310 gestione farmacie	69,30%

Gelsia S.r.l.

Sede legale: via Palestro, 33, Seregno (MB)

Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2017: euro 20.345.267

Soci alla data del 31 dicembre 2017: n. 8 comuni e n. 3 società a totale partecipazione pubblica

Socio di maggioranza: Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. (77,111% del capitale sociale)

Codice fiscale: 05970420963

Anno di costituzione della società: 2007

La società non ha azioni quotate in mercati regolamentati né ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

Società non in house

Codici ATECO della società:

- attività principale: 352300 commercio di gas metano mediante condotte
- attività ulteriori: 351100 produzione di energia elettrica
- attività ulteriori: 351400 commercio di energia elettrica
- attività ulteriori: 353000 fornitura di vapore e aria condizionata
- attività ulteriori: 701000 attività delle holding

Gelsia S.r.l. è operativa:

- nel servizio pubblico di teleriscaldamento nei comuni di Seregno e Giussano (MB);
- nella realizzazione di impianti fotovoltaici nei comuni di Seregno, Desio (MB), Muggiò (MB) e Verano Brianza (MB);
- nella vendita di gas naturale ed energia elettrica in tutti i comuni soci, gestendo, in particolare, i mercati di maggior tutela riformata elettrica, di tutela del gas metano, di tutela simile elettrica nonché il mercato libero gas metano ed energia elettrica;
- nella gestione calore nei comuni di Seregno, Desio (MB), Meda (MB) e Muggiò (MB);
- nella gestione di impianti di micro cogenerazione nei comuni di Biella, Castelmaggiore (BO) e Lentate sul Seveso (MB);
- nella realizzazione e gestione delle reti in fibra ottica nei comuni di Seregno, Giussano (MB) e Mariano Comense (CO);
- nella gestione di servizi amministrativi di alcune società del Gruppo AEB-Gelsia (attività in essere al 31 dicembre 2017 ma cessata nel corso del 2018).

Vengono riportati di seguito alcuni dati relativi alla società.

Trend gestionale – risultati d’esercizio (dati in euro interi)

Dati patrimoniali	2017	2016	2015	2014	2013
Patrimonio netto	85.983.402	85.321.988	79.337.504	77.746.854	76.418.034
Finanziamenti a medio/lungo	7.836.540	8.998.560	10.192.245	11.297.191	12.611.279
Finanziamenti a breve	3.354.001	3.244.010	7.178.939	12.718.834	7.421.322

Dati economici	2017	2016	2015	2014	2013
Ricavi	158.339.381	168.773.771	193.416.504	202.431.716	255.894.556
EBITDA	14.968.454	16.401.706	12.284.584	9.529.533	15.826.107
Risultato dell’esercizio	7.300.061	10.302.902	6.351.279	4.461.360	6.274.379

Trend gestionale – dipendenti e amministratori

Unità	2017	2016	2015	2014	2013
Amministratori	5	5	5	5	5
Dipendenti	99	106	106	110	110

Ulteriori informazioni

Informazioni diverse	Anno 2017
Numero medio di dipendenti	n. 99
Numero di amministratori	n. 5
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Numero componenti organo di controllo	n. 3 effettivi + n. 2 supplenti (Collegio Sindacale)
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Costo del personale	euro 6.055.273
Compensi amministratori	euro 47.327
Compensi componenti organi di controllo	euro 29.120
Approvazione bilancio di esercizio 2017	SI
Approvazione bilanci di esercizio dal 2013 al 2016	SI
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)

Verifica fatturato	2017	2016	2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	154.824.355	164.554.998	189.321.124
Altri ricavi e proventi	3.515.026	4.218.773	4.095.380
<i>Di cui contributi in conto esercizio</i>	602.927	694.484	782.154
Totale fatturato	158.339.381	168.773.771	193.416.504
Fatturato medio triennio 2015-2017	173.509.885		

Incidenza attività per principale codice ATECO	2017
352300 commercio di gas metano mediante condotte	61,83%

Gelsia Ambiente S.r.l.

Sede legale: via Caravaggio, 26/A, Desio (MB)

Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2017: euro 3.269.854

Soci alla data del 31 dicembre 2017: unicamente Gelsia S.r.l.

Codice fiscale: 04153040961

Anno di costituzione della società: 2003

La società non ha azioni quotate in mercati regolamentati né ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

Società non in house

Codici ATECO della società:

- attività principale: 38 raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti; recupero dei materiali
- attività ulteriori: 49.41 trasporto di merci su strada

Gelsia Ambiente S.r.l. gestisce servizi di igiene ambientale, quali la raccolta e il trasporto di rifiuti, lo spazzamento stradale e la gestione della piattaforma ecologica; alla data del 31 dicembre 2017 era, in particolare, attiva nei comuni di Seregno, Besana in Brianza (MB), Biassono (MB), Bovisio Masciago (MB), Ceriano Laghetto (MB), Cesano Maderno (MB), Cusano Milanino (MI), Desio (MB), Limbiate (MB), Lissone (MB), Muggiò (MB), Rovello Porro (CO), Seveso (MB) e Varedo (MB), gestendo inoltre le attività di intermediazione per lo smaltimento di rifiuti presso impianti terzi e la contabilità ambientale relativa al servizio rifiuti per conto di amministrazioni pubbliche e soggetti privati.

Si evidenzia che a seguito della celebrazione e aggiudicazione della cosiddetta gara a doppio oggetto per la scelta del socio privato operativo della società, a partire dall'11 luglio 2018, la composizione della compagine societaria di Gelsia Ambiente S.r.l. vede la presenza di due soci: Gelsia S.r.l. con il 70% del capitale sociale e A2A Integrambiente S.r.l. con il 30% del capitale sociale.

L'esito della gara ha determinato altresì l'ampliamento del numero dei comuni gestiti.

Vengono riportati di seguito alcuni dati relativi alla società.

Trend gestionale – risultati d’esercizio (dati in euro interi)

Dati patrimoniali	2017	2016	2015	2014	2013
Patrimonio netto	10.348.542	9.691.602	9.034.843	8.291.480	7.323.451
Finanziamenti a medio/lungo	516.414	774.540	1.297.181	1.804.232	2.293.315
Finanziamenti a breve	359.749	526.312	509.370	913.882	1.038.220

Dati economici	2017	2016	2015	2014	2013
Ricavi	33.518.225	30.209.741	28.294.750	26.409.055	25.826.829
EBITDA	2.926.850	2.922.617	3.395.645	3.332.169	3.082.808
Risultato dell’esercizio	881.672	1.056.759	1.143.363	968.029	771.701

Trend gestionale – dipendenti e amministratori

Unità	2017	2016	2015	2014	2013
Amministratori	5	5	5	5	3
Dipendenti	306	301	289	279	278

Ulteriori informazioni

Informazioni diverse	Anno 2017
Numero medio di dipendenti	n. 304
Numero di amministratori	n. 5
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Numero componenti organo di controllo	n. 3 effettivi + n. 2 supplenti (Collegio Sindacale)
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Costo del personale	euro 13.806.204
Compensi amministratori	euro 46.992
Compensi componenti organi di controllo	euro 29.120
Approvazione bilancio di esercizio 2017	SI
Approvazione bilanci di esercizio dal 2013 al 2016	SI

Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)

Verifica fatturato	2017	2016	2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.378.917	28.917.792	27.446.577
Altri ricavi e proventi	2.139.308	1.291.949	848.173
<i>Di cui contributi in conto esercizio</i>	90.372	93.402	95.574
Totale fatturato	33.518.225	30.209.741	28.294.750
Fatturato medio triennio 2015-2017	30.674.239		

Incidenza attività per principale codice ATECO	2017
38 raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti; recupero dei materiali	100%

RetiPiù S.r.l.

Sede legale: via Palestro, 33, Seregno (MB)

Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2017: euro 82.550.608

Soci alla data del 31 dicembre 2017: n. 4 comuni e n. 4 società a totale partecipazione pubblica

Socio di maggioranza: Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A. (58,862% del capitale sociale)

Codice fiscale: 04152790962

Anno di costituzione della società: 2003

La società non ha azioni quotate in mercati regolamentati né ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

Società non in house

Codici ATECO della società: 35.22 - 35.13 - 43.21.03

- attività principale: servizio pubblico di distribuzione e misura del gas naturale
- attività ulteriori:
 - ✓ servizio pubblico di distribuzione e misura dell'energia elettrica
 - ✓ servizio pubblico di gestione e realizzazione degli impianti di illuminazione pubblica
 - ✓ attività di verifica periodica degli strumenti di misura MID
 - ✓ attività di progettazione, realizzazione e gestione di impianti connessi alla distribuzione e utilizzazione dell'energia, ivi comprese la realizzazione e la gestione di interventi di riqualificazione per il risparmio energetica.

RetiPiù S.r.l. gestisce:

- il servizio pubblico di distribuzione e misura del gas naturale nei comuni di Seregno, Albate (MB), Arosio (CO), Bovisio Masciago (MB), Cabiato (CO), Carugo (CO), Cesate (MI), Cesano Maderno (MB), Figino Serenza (CO), Giussano (MB), Lentate sul Seveso (MB), Limbiate (MB), Lissone (MB), Macherio (MB), Mariano Comense, frazione Perticato (CO), Meda (MB), Muggiò (MB), Nova Milanese (MB), Renate (MB), Seveso (MB), Sovico (MB), Triuggio (MB), Trezzo sull'Adda (MB) e Varedo (MB);
- il servizio pubblico di distribuzione e misura dell'energia elettrica nel Comune di Seregno;
- il servizio di gestione e realizzazione degli impianti di illuminazione pubblica nei comuni di Seregno e Cesano Maderno (MB);
- l'attività di verifica periodica degli strumenti di misura MID.

Si evidenzia che, nel corso del 2018, la società è risultata aggiudicataria dell'affidamento in concessione del servizio dell'illuminazione nel Comune di Seregno, per quindici anni a decorrere dal 1° ottobre 2018, in esito ad apposita procedura a evidenza pubblica di concessione del servizio di gestione mediante finanza di progetto.

Vengono riportati di seguito alcuni dati relativi alla società.

Trend gestionale – risultati d'esercizio (dati in euro interi)

Dati patrimoniali	2017	2016	2015	2014	2013
Patrimonio netto	155.778.799	152.837.538	143.923.544	140.539.565	126.941.285
Finanziamenti a medio/lungo	10.052.112	12.268.950	9.201.093	12.844.821	14.765.009
Finanziamenti a breve	2.238.373	1.974.717	3.724.215	2.110.746	1.869.429

Dati economici	2017	2016	2015	2014	2013
Ricavi	32.460.180	32.940.484	35.726.986	33.871.894	35.680.644
EBITDA	17.877.792	16.573.803	19.646.662	16.694.471	16.642.839
Risultato dell'esercizio	4.441.261	3.314.302	6.383.979	5.301.988	4.260.320

Trend gestionale – dipendenti e amministratori

Unità	2017	2016	2015	2014	2013
Amministratori	3	5	5	5	3
Dipendenti	132	135	136	140	139

Ulteriori informazioni

Informazioni diverse	Anno 2017
Numero medio di dipendenti	n. 134
Numero di amministratori	n. 3
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Numero componenti organo di controllo	n. 3 effettivi + n. 2 supplenti (Collegio Sindacale)
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Costo del personale	euro 8.150.725
Compensi amministratori	euro 39.708
Compensi componenti organi di controllo	euro 36.400
Approvazione bilancio di esercizio 2017	SI
Approvazione bilanci di esercizio dal 2013 al 2016	SI
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Principi contabili internazionali (IAS-IFRS)

Verifica fatturato	2017	2016	2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.059.308	31.192.266	32.950.291
Altri ricavi e proventi	1.400.872	1.747.796	2.766.855
<i>Di cui contributi in conto esercizio</i>	218.882	563.793	642.508
Totale fatturato	32.460.180	32.940.062	35.717.146
Fatturato medio triennio 2015-2017	33.705.796		

Incidenza attività per principale codice ATECO	2017
Servizio pubblico di distribuzione e misura del gas naturale	83,30%

SOCIETA' PARTECIPATE DA SOCIETA' DEL GRUPPO AEB-GELSIA**Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione****Sede legale: via Turati, 6, Milano****Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2017: euro 1.000.000****Soci alla data del 31 dicembre 2017: n. 6 società****Soci di maggioranza: Ascopiave S.p.A. e Iren Mercato S.p.A.****Codice fiscale: 02344270356****Anno di costituzione della società: 2008****La società non ha azioni quotate in mercati regolamentati né ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati****Società non in house****Codici ATECO della società:**

- attività principale: 352300 commercio di gas metano mediante condotte

Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione è stata posta in liquidazione con deliberazione assembleare del 13 aprile 2012 e si occupa della gestione dei contratti non ancora scaduti relativi alla commercializzazione all'ingrosso del gas naturale.

Vengono riportati di seguito alcuni dati relativi alla società.

Trend gestionale - risultati d'esercizio (dati in euro interi)

Dati patrimoniali	30.09.2017	30.09.2016	30.09.2015	30.09.2014	30.09.2013
Patrimonio netto	- 10.525.734	- 12.184.357	- 15.083.233	- 23.229.783	- 24.878.506
Finanziamenti a medio/lungo	-	-	-	-	-
Finanziamenti a breve	-	-	-	-	-

Dati economici	30.09.2017	30.09.2016	30.09.2015	30.09.2014	30.09.2013
Valore della produzione	191.247.719	172.332.300	229.718.348	308.882.763	459.609.337
Costi della produzione	188.238.071	168.543.804	220.994.529	302.708.412	453.032.203
Differenza tra il valore e i costi della produzione	3.009.648	3.788.496	8.723.819	6.174.351	6.577.134
Risultato dell'esercizio	1.658.622	2.898.875	8.146.548	1.648.725	7.672.349

Trend gestionale – dipendenti e amministratori

Unità	30.09.2017	30.09.2016	30.09.2015	30.09.2014	30.09.2013
Liquidatori	3	3	3	3	3
Dipendenti	1	1	1	1	1

Ulteriori informazioni

Informazioni diverse	Anno 2017
Numero medio di dipendenti	n. 1
Numero di liquidatori	n. 3
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Numero componenti organo di controllo	n. 3 effettivi + n. 2 supplenti (Collegio Sindacale)
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Costo del personale	euro 23.245
Compensi liquidatori	euro 158.894
Compensi componenti organi di controllo	euro 33.800
Approvazione bilancio di esercizio al 30.09.2017	SI
Approvazione bilanci di esercizio chiusi dal 30.09.2013 al 30.09.2016	SI
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice Civile ex articolo 2424 e seguenti

Verifica fatturato	30.09.2017	30.09.2016	30.09.2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni – A1)	188.697.276	169.453.812	226.275.889
Altri ricavi e proventi – A5)	2.550.443	2.878.488	3.442.459
<i>Di cui contributi in conto esercizio</i>	-	-	-
Totale fatturato [A1)+A5)]	191.247.719	172.332.300	229.718.348
Fatturato medio	197.766.122		

Incidenza attività per principale codice ATECO	2017
352300 commercio di gas metano mediante condotte	100%

Commerciale Gas & Luce S.r.l.

Sede legale: viale Milano, 75, Gallarate (VA)

Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2017: euro 2.750.000

Soci alla data del 31 dicembre 2017,: n. 4 società in misura paritaria (Agesp Energia S.r.l., Gelsia S.r.l., Acel Service S.r.l. e Canarmino S.p.A.)

Codice fiscale: 02063430025

Anno di costituzione della società: 2002

La società non ha azioni quotate in mercati regolamentati né ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

Società non in house

Codici ATECO della società:

- attività principale: 352300 commercio di gas metano mediante condotte

Commerciale Gas & Luce S.r.l. è operativa nella vendita di gas naturale ed energia elettrica; detiene una partecipazione pari al 21,29% del capitale sociale di Energy Trade (En.Tra.) S.p.A., attiva come *shipper* nel settore del gas naturale.

Si evidenzia che Gelsia S.r.l., in attuazione di un indirizzo espresso dal Comune di Seregno in sede di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie, di cui all'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016, ha alienato, in data 30 ottobre 2018 e a seguito di apposita procedura a evidenza pubblica, la propria partecipazione nella società.

Vengono riportati di seguito alcuni dati relativi alla società.

Trend gestionale - risultati d'esercizio (dati in euro interi)

Dati patrimoniali	30.09.2017	30.09.2016	30.09.2015	30.09.2014	30.09.2013
Patrimonio netto	4.682.521	4.467.555	4.049.302	4.236.365	3.598.026
Finanziamenti a medio/lungo	-	-	-	-	-
Finanziamenti a breve	-	-	-	754.944	553.700

Dati economici	30.09.2017	30.09.2016	30.09.2015	30.09.2014	30.09.2013
Valore della produzione	15.524.432	15.907.714	17.820.436	20.487.588	18.141.626
Costi della produzione	13.925.961	14.430.408	16.747.545	18.776.202	16.404.061
Differenza tra il valore e i costi della produzione	1.598.471	1.477.306	1.072.891	1.711.386	1.878.438
Risultato dell'esercizio	1.014.963	898.253	612.937	876.759	298.026

Trend gestionale - dipendenti e amministratori

Unità	30.09.2017	30.09.2016	30.09.2015	30.09.2014	30.09.2013
Amministratori	4	4	4	4	4
Dipendenti	12	12	13	12	10

Ulteriori informazioni

Informazioni diverse	Anno 2017
Numero medio di dipendenti	n. 12
Numero di amministratori	n. 4
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Numero componenti organo di controllo	n. 3 effettivi + n. 2 supplenti (Collegio Sindacale)
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Costo del personale	euro 518.588
Compensi amministratori	euro 34.224
Compensi componenti organi di controllo	euro 26.841
Approvazione bilancio di esercizio al 30.09.2017	SI
Approvazione bilanci di esercizio chiusi dal 30.09.2013 al 30.09.2016	SI
Tipologia di contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice Civile ex articolo 2424 e seguenti

Verifica fatturato	30.09.2017	30.09.2016	30.09.2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni - A1)	15.372.584	15.726.044	17.113.864
Altri ricavi e proventi - A5)	151.848	181.669	706.572
<i>Di cui contributi in conto esercizio</i>	<i>57.260</i>	<i>67.905</i>	<i>65.971</i>
Totale fatturato [A1)+A5)]	15.524.432	15.907.713	17.820.436
Fatturato medio	16.417.527		

Incidenza attività per principale codice ATECO	2017
352300 commercio di gas metano mediante condotte	95,95%

Energy Trade (En.Tra.) S.p.A.

Sede legale: via del Tipografo, 2/2, Bologna

Capitale sociale alla data del 31 dicembre 2017: euro 2.000.000

Soci alla data del 31 dicembre 2017: n. 8 società

Socio di maggioranza relativa: Sinergas SpA (32,89% del capitale sociale)

Codice Fiscale: 02369461203

Anno di costituzione della società: 2003

La società non ha azioni quotate in mercati regolamentati né ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

Società non in house

Codici ATECO della società:

- attività principale: 467100 commercio all'ingrosso di prodotti petroliferi

En.Tra. S.p.A. opera essenzialmente come *shipper* nel settore del gas naturale.

La partecipazione indiretta del Comune di Seregno è detenuta mediante Commerciale Gas & Luce S.r.l., a sua volta partecipata da Gelsia S.r.l., con una partecipazione di collegamento del 21,29%.

Si evidenzia che in data 30 ottobre 2018, a seguito dell'alienazione da parte di Gelsia S.r.l.

della propria partecipazione in Commerciale Gas & Luce S.r.l., è venuta meno la partecipazione indiretta del Comune di Seregno nella società.

Vengono riportati di seguito alcuni dati relativi alla società.

Trend gestionale - risultati d'esercizio (dati in euro interi)

Dati patrimoniali	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
Patrimonio netto	2.987.026	4.398.760	4.959.919	5.432.553	5.355.456
Finanziamenti a medio/lungo	-	-	-	-	60.000
Finanziamenti a breve	-	-	-	5.781.445	6.719.565

Dati economici	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
Valore della produzione	98.521.814	116.030.056	127.027.656	145.586.590	178.147.954
Costi della produzione	99.908.419	116.559.675	128.064.302	145.253.909	177.435.290
Differenza tra il valore e costi della produzione	-1.386.605	-529.619	-1.036.646	332.681	712.664
Risultato d'esercizio	-1.411.734	-561.159	-472.634	77.097	121.102

Trend gestionale - dipendenti e amministratori

Unità	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2013
Amministratori	5	3	3	3	3
Dipendenti	5	7	7	7	7

Ulteriori informazioni

Informazioni diverse	Anno 2017
Numero medio di dipendenti	5
Numero di amministratori	5
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Numero componenti organo di controllo	n. 3 effettivi + n. 2 supplenti (Collegio Sindacale)
<i>di cui nominati dal Comune di Seregno</i>	-
Costo del personale	446.992
Compensi amministratori	106.580

Compensi componenti organi di controllo	33.398
Approvazione bilancio di esercizio 2017	Si
Approvazione bilanci di esercizio dal 2013 al 2016	Si
Tipologia contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Tipologia di schema di bilancio	Codice Civile ex articolo 2424 e seguenti

Verifica fatturato	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Ricavi delle vendite e delle prestazioni - A1)	98.078.039	115.475.959	131.227.121
Altri ricavi e proventi - A5)	8.027	554.784	1.340.823
<i>Di cui contributi in conto esercizio</i>	-	-	-
Totale fatturato [A1)+A5)]	98.086.066	116.030.743	132.567.944
Fatturato medio	115.561.584		

Incidenza attività per principale codice ATECO	2017
467100 commercio all'ingrosso di prodotti petroliferi	100%

ALTRE INFORMAZIONI

Si ritiene che, per ulteriore completezza del quadro di riferimento, alle informazioni sopra riportate possono essere aggiunte le ulteriori informazioni, eventualmente desumibili, in materia di partecipazioni societarie del Comune di Seregno come pubblicate:

- ✓ nel sito istituzionale del Comune di Seregno www.comune.seregno.mb.it, con particolare riferimento alla sezione "Amministrazione Trasparente" e alle relative sottosezioni "Enti controllati" e "Altri contenuti - Enti controllati", anche per ciò che concerne il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie di cui all'articolo 1, commi 611 e 612, della legge 190/2014 e alla successiva relazione sui risultati conseguiti nonché la revisione straordinaria delle partecipazioni, di cui all'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016;
- ✓ nel sito di Brianzacque S.r.l. www.brianzacque.it, anche con particolare riferimento all'affidamento *in house* del servizio idrico integrato nel territorio della Provincia di Monza e della Brianza;
- ✓ nel sito di AEB S.p.A. www.aebonline.it;
- ✓ nel sito di Gelsia S.r.l. www.gelsia.it;
- ✓ nel sito di Gelsia Ambiente S.r.l. www.gelsiambiente.it;
- ✓ nel sito di RetiPiù S.r.l. www.retipiu.it;
- ✓ nel sito di Commerciale Gas & Luce S.r.l. www.commercialegas.it.

3. VERIFICA DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE ALLA LUCE DELLE FATTISPECIE RICHIAMATE DAL COMMA 2 DELL'ARTICOLO 20 DEL D.LGS. 175/2016

Come anche evidenziato nella premessa del presente documento, l'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016, nel disciplinare la razionalizzazione ordinaria delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, stabilisce un percorso puntualmente delineato.

Il comma 1 prevede infatti l'effettuazione di un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui sono detenute partecipazioni, dirette o indirette, con la conseguente predisposizione, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2, di *"un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione"*.

Il comma 2 prevede invece che i piani di razionalizzazione, corredati con una specifica relazione tecnica, contenente l'indicazione di modalità e tempi di attuazione, vengano adottati ove, nell'analisi di cui al comma 1, si rilevino:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgano attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro, con le specificazioni applicative di cui al successivo articolo 26, comma 12-*quinquies*, del D.Lgs. 175/2016 (nello specifico della razionalizzazione periodica dell'anno 2018 con riferimento alla situazione alla data del 31 dicembre 2017 si applica la disciplina transitoria della soglia di fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro, prendendo in considerazione il triennio 2015-2017);
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi a oggetto le attività consentite all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016.

Relativamente alle categorie di cui all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016 va ancora ricordato che:

- 1) ai sensi del comma 1, le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società;
- 2) ai sensi del comma 2, nei limiti di cui al suddetto comma 1, le amministrazioni pubbliche possono, direttamente o indirettamente, costituire società e acquisire o mantenere partecipazioni in società esclusivamente per lo svolgimento delle attività seguenti:
 - a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi, laddove i servizi generali sono definiti, all'articolo 2, comma 1, lettera h), dello stesso D.Lgs. 175/2016, come *"le attività di produzione e fornitura di beni o servizi che non sarebbero svolte dal mercato senza un intervento pubblico o sarebbero svolte a condizioni differenti in termini di accessibilità fisica ed economica, continuità, non discriminazione, qualità e sicurezza, che le amministrazioni pubbliche, nell'ambito delle rispettive competenze, assumono come necessarie per assicurare la soddisfazione dei bisogni della collettività di riferimento, così da garantire l'omogeneità dello sviluppo e la coesione sociale, ivi inclusi i servizi di interesse economico generale"* e i servizi di interesse economico generale sono altresì definiti, alla successiva lettera i), come *"i servizi di interesse generale erogati o suscettibili di essere erogati dietro corrispettivo economico su un mercato"*;
 - b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'articolo 193 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50;

- c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del predetto D.Lgs. 50/2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
 - d) autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
 - e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1, lettera a), del D.Lgs. 50/2016;
- 3) ai sensi del comma 3, al solo fine di ottimizzare e valorizzare l'utilizzo di beni immobili facenti parte del proprio patrimonio, le amministrazioni pubbliche possono inoltre, anche in deroga alle previsioni del comma 1, acquisire partecipazioni in società aventi per oggetto sociale esclusivo la valorizzazione del patrimonio delle amministrazioni stesse, tramite il conferimento di beni immobili allo scopo di realizzare un investimento secondo criteri propri di un qualsiasi operatore di mercato;
- 4) ai sensi del comma 7, sono altresì ammesse le partecipazioni nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili.

In relazione a tutte le partecipazioni societarie richiamate nel presente documento si provvede, pertanto, nel seguito, con riferimento alle disposizioni di cui al D.Lgs. 175/2016, a verificarne:

- a) la riconducibilità alle categorie di cui all'articolo 4, anche con riferimento alla ricognizione già effettuata in sede di revisione straordinaria di cui all'articolo 24;
- b) la non ricomprensione in una delle fattispecie di cui all'articolo 20, comma 2, lettere b), c), d) ed e);
- c) la non ricomprensione nella fattispecie di cui all'articolo 20, comma 2, lettera f);
- d) la non ricomprensione nella fattispecie di cui all'articolo 20, comma 2, lettera g).

Brianzacque S.r.l.

L'attività di gestore unico del servizio idrico integrato nel territorio della Provincia di Monza e della Brianza, svolta da Brianzacque S.r.l. a seguito di affidamento da parte dell'Autorità d'Ambito ATO-MB, è riconducibile alla produzione di un servizio di interesse generale – quale deve certamente qualificarsi il servizio idrico integrato, fondamentale servizio pubblico locale – ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi, di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a), del D.Lgs. 175/2016.

Peraltro, la società è partecipata e controllata direttamente dai comuni soci secondo la configurazione del modello cosiddetto *in house* e pertanto, ai sensi dell'articolo 4, comma 4, del D.Lgs. 175/2016, può avere come oggetto sociale esclusivo solamente una o più delle attività di cui alle lettere a), b), d) ed e) del comma 2 del medesimo articolo 4; in tal senso, la legittimità dell'affidamento *in house* risulta pertanto condizione sufficiente per affermare il mantenimento della partecipazione dell'ente locale socio nella società affidataria del servizio.

Il *trend* economico-finanziario della società dimostra, in ogni caso, la sua convenienza economica e la sua sostenibilità finanziaria nonché la sua efficienza operativa, tenendo anche conto che il decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 "Norme in materia ambientale" non consente la gestione in economia del servizio idrico integrato da parte degli enti locali.

Possono pacificamente richiamarsi, in quanto ad argomentazioni svolte, conclusioni, disposizioni adottate e documentazione eventualmente allegata, per quanto qui di interesse e per quanto qui applicabile:

- 1) la deliberazione di Consiglio Comunale n. 31 del 13 maggio 2014, di acquisizione delle quote di partecipazione detenute da Alto Lambro Servizi Idrici (ALSI) S.p.A. in Brianzacque S.r.l. per l'attuazione dell'iter procedurale di riorganizzazione del servizio idrico integrato nonché di ulteriori determinazioni in materia;
- 2) il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie del Comune di Seregno, approvato, ai sensi dell'articolo 1, commi 611 e 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2015, protocollo 0015987/15 in pari data;
- 3) la relazione sui risultati conseguiti dal predetto piano di razionalizzazione, approvata, ai sensi dell'articolo 1, comma 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2016, protocollo 0016605/16 in pari data;
- 4) la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016.

Con riferimento alle disposizioni di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 la società, anche alla luce delle informazioni sopra riportate, non ricade in alcuna delle fattispecie di cui alle lettere da b) a e) del predetto comma 2, non ravvisandosi peraltro né la necessità di contenimento di costi, di cui alla lettera f), né la necessità di aggregazione, di cui alla lettera g).

Conclusivamente, ai fini di quanto richiesto dall'articolo 20, anche alla luce delle considerazioni sopra svolte, la partecipazione societaria diretta detenuta dal Comune di Seregno in Brianzacque S.r.l. è, con riferimento al D.Lgs. 175/2016, da non assoggettarsi ai piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20, comma 2, in quanto la società:

- soddisfa il requisito di cui all'articolo 4, comma 1, poiché ha, anche attualmente, per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Seregno. Si rileva, peraltro, come in particolare, il servizio idrico integrato, comprendente la fornitura di acqua potabile, il servizio di fognatura e il servizio di depurazione delle acque reflue, appare servizio essenziale per le finalità istituzionali della generalità degli enti locali, posto che senza l'erogazione dello stesso sarebbe impedita la residenza dei cittadini nel territorio di riferimento;
- è riconducibile alla categoria di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a);
- non ricade in una delle fattispecie di cui all'articolo 20, comma 2, lettere da b) a g).

Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A.

Le attività svolte da AEB S.p.A. sono riconducibili alle attività di cui all'articolo 4, comma 2, del D.Lgs. 175/2016; in particolare, la gestione del servizio farmaceutico, la gestione del servizio dell'illuminazione votiva, la proprietà di reti del servizio idrico integrato, la realizzazione e la gestione di reti in fibra ottica, la detenzione di partecipazioni in società che gestiscono servizi di interesse generale e, allo stato, la gestione transitoria del centro sportivo comunale nel Comune di Seregno possono essere ricondotte alle attività di cui alla lettera a) del predetto comma 2 (*"produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi"*).

Il *trend* economico-finanziario della società dimostra altresì in modo certo la sua convenienza economica e la sua sostenibilità finanziaria nonché la sua efficienza operativa.

In particolare, va evidenziato come la società appaia pienamente in grado di produrre reddito, senza alcun intervento di sostegno da parte dei soci e, anzi, garantendo costanti flussi di dividendi agli enti locali soci, ampiamente remunerativi del capitale investito, e garantisca pienamente i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.

Possono pacificamente richiamarsi, in quanto ad argomentazioni svolte, conclusioni, e disposizioni adottate, per quanto qui di interesse e per quanto qui applicabile:

- 1) la deliberazione del Consiglio Comunale n. 103 del 14 dicembre 2010, di ricognizione relativa alla società, con esito del mantenimento della partecipazione, ai sensi dell'articolo 3, commi 27 e seguenti, della legge 24 dicembre 2007, n. 244;
- 2) il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie del Comune di Seregno, approvato, ai sensi dell'articolo 1, commi 611 e 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2015, protocollo 0015987/15 in pari data;
- 3) la relazione sui risultati conseguiti dal predetto piano di razionalizzazione, approvata, ai sensi dell'articolo 1, comma 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2016, protocollo 0016605/16 in pari data;
- 4) la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016.

Con riferimento alle disposizioni di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 la società, anche alla luce delle informazioni sopra riportate, non ricade in alcuna delle fattispecie di cui alle lettere da b) a e) del predetto comma 2, non ravvisandosi peraltro né la necessità di contenimento di costi, di cui alla lettera f), né la necessità di aggregazione, di cui alla lettera g), fatti salvi gli interventi già attuati e avviati in esecuzione della sopra richiamata deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017.

Conclusivamente, ai fini di quanto richiesto dall'articolo 20, anche alla luce delle considerazioni sopra svolte, la partecipazione societaria diretta detenuta dal Comune di Seregno in AEB S.p.A. è, con riferimento al D.Lgs. 175/2016, da non assoggettarsi ai piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20, comma 2, in quanto la società:

- soddisfa il requisito di cui all'articolo 4, comma 1, poiché ha, anche attualmente, per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Seregno. Si rileva, in particolare, come l'esercizio delle attività proprie della società appaia essenzialmente rivolto al soddisfacimento dei bisogni della popolazione e del territorio amministrato;
- è riconducibile alla categoria di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a);
- non ricade in una delle fattispecie di cui all'articolo 20, comma 2, lettere da b) a g).

Gelsia S.r.l.

Con diretto riferimento alle attività svolte da Gelsia S.r.l. può, in prima analisi, rilevarsi che le attività di produzione di energia elettrica e termica tramite cogenerazione, con annessa rete di teleriscaldamento e impianti a fonti rinnovabili, siano attività riconducibili alla produzione di un servizio di interesse generale ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi, di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a), e, con riferimento alla produzione di energia da fonti rinnovabili, comma 7, del D.Lgs 175/2016.

Con riferimento, invece, alla riconducibilità delle attività della vendita del gas naturale e dell'energia elettrica svolte dalla società alle categorie di cui all'articolo 4 del D.Lgs. 175/2016, non può che qui richiamarsi e confermarsi l'articolata analisi svolta in sede di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016, di cui, in particolare, al documento allegato A) alla deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017.

Il *trend* economico-finanziario della società dimostra altresì in modo certo la sua convenienza economica e la sua sostenibilità finanziaria nonché la sua efficienza operativa.

In particolare, va evidenziato come la società appaia pienamente in grado di produrre reddito, senza alcun intervento di sostegno da parte dei soci e, anzi, garantendo costanti flussi di dividendi ai propri soci pubblici, ampiamente remunerativi del capitale investito, e garantisca pienamente i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.

Inoltre, possono anche richiamarsi, in quanto ad argomentazioni svolte, conclusioni, e disposizioni adottate, per quanto qui di interesse e per quanto qui applicabile, oltre alla deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017 di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016:

- 1) il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie del Comune di Seregno, approvato, ai sensi dell'articolo 1, commi 611 e 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2015, protocollo 0015987/15 in pari data;
- 2) la relazione sui risultati conseguiti dal predetto piano di razionalizzazione, approvata, ai sensi dell'articolo 1, comma 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2016, protocollo 0016605/16 in pari data.

Con riferimento alle disposizioni di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 la società, anche alla luce delle informazioni sopra riportate, non ricade in alcuna delle fattispecie di cui alle lettere da b) a e) del predetto comma 2, non ravvisandosi peraltro né la necessità di contenimento di costi, di cui alla lettera f), né la necessità di aggregazione, di cui alla lettera g), fatti salvi gli interventi già attuati e avviati in esecuzione della sopra richiamata deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017.

Conclusivamente, ai fini di quanto richiesto dall'articolo 20, anche alla luce delle considerazioni sopra svolte, la partecipazione societaria indiretta detenuta dal Comune di Seregno in Gelsia S.r.l. è, con riferimento al D.Lgs. 175/2016, da non assoggettarsi ai piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20, comma 2, in quanto la società:

- soddisfa il requisito di cui all'articolo 4, comma 1, poiché ha, anche attualmente, per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Seregno. In particolare, le attività di vendita di gas naturale ed energia elettrica, da ricondursi altresì ai servizi di interesse generale, come definiti dal D.Lgs. 175/2016, appaiono direttamente rivolte al soddisfacimento di bisogni fondamentali della comunità amministrata e concorrono ad assicurare alla collettività di riferimento un facile accesso alle forniture, specie con riferimento al mercato tutelato e all'attenzione posta alle fasce più deboli della popolazione, anche mediante servizi di prossimità, tramite gli sportelli locali, e, eventualmente, mediante iniziative di carattere sociale, con ciò essendo direttamente

rivolte al perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente locale socio. Tali attività consentono altresì, mediante la redditività delle stesse, la distribuzione di costanti flussi di dividendi ai soci, in particolare nella misura spettante alla controllante AEB S.p.A., la quale a sua volta garantisce, per parte rilevante proprio grazie al dividendo erogato da Gelsia S.r.l., un significativo dividendo ai propri soci, in particolare a favore del controllante Comune di Seregno. La rilevanza del dividendo di cui il Comune di Seregno beneficia, di fatto ascrivibile alla redditività dell'intero Gruppo AEB-Gelsia e, all'interno di questo, per parte rilevante a Gelsia S.r.l., permette di disporre di una significativa entrata corrente di bilancio, destinata, pur in maniera non certamente vincolata, al finanziamento delle spese correnti dell'Ente, finalizzate a promuovere lo sviluppo della comunità di riferimento e, in particolare mediante l'erogazione delle spese di carattere sociale, a promuovere interventi per garantire qualità della vita, pari opportunità, non discriminazione e diritti di cittadinanza;

- è riconducibile alle categoria di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a), e comma 7;
- non ricade in una delle fattispecie di cui all'articolo 20, comma 2, lettere da b) a g).

Gelsia Ambiente S.r.l.

L'attività di gestione dei servizi di igiene ambientale, svolta da Gelsia Ambiente S.r.l., è, per le proprie intrinseche caratteristiche, senza dubbio riconducibile alla produzione di un servizio di interesse generale, di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a), del D.Lgs. 175/2016.

Il *trend* economico-finanziario della società dimostra, in modo certo, la sua convenienza economica e la sua sostenibilità finanziaria nonché la sua efficienza operativa.

In particolare, va evidenziato come la società appaia pienamente in grado di produrre reddito, senza alcun intervento di sostegno da parte dei soci e garantisca pienamente i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.

Possono pacificamente richiamarsi, in quanto ad argomentazioni svolte, conclusioni, e disposizioni adottate, per quanto qui di interesse e per quanto qui applicabile:

- 1) il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie del Comune di Seregno, approvato, ai sensi dell'articolo 1, commi 611 e 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2015, protocollo 0015987/15 in pari data;
- 2) la relazione sui risultati conseguiti dal predetto piano di razionalizzazione, approvata, ai sensi dell'articolo 1, comma 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2016, protocollo 0016605/16 in pari data;
- 3) la deliberazione di Consiglio Comunale n. 60 del 18 ottobre 2016, con particolare riferimento alla relazione, alla stessa allegata, di cui all'articolo 34, comma 20, del decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 dicembre 2012, n. 221;
- 4) la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016.

Con riferimento alle disposizioni di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 la società, anche alla luce delle informazioni sopra riportate, non ricade in alcuna delle fattispecie di cui alle lettere da b) a e) del predetto comma 2, non ravvisandosi peraltro né la necessità di contenimento di costi, di cui alla lettera f), né la necessità di aggregazione, di cui alla lettera g), fatti salvi gli interventi già attuati e avviati in esecuzione della sopra richiamata deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017.

Si ritiene altresì opportuno precisare che, con riferimento alla fattispecie di cui alla lettera c) dell'articolo 4 (*"partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da società partecipate o da enti pubblici strumentali"*), il Consorzio Provinciale della Brianza Milanese per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani è stato sciolto nel corso del 2018 a conclusione della fase di liquidazione (si veda in proposito la deliberazione del Consiglio Comunale n. 27 del 7 maggio 2014).

Si deve altresì ricordare che, nel corso del 2018, si è conclusa la procedura a evidenza pubblica per la scelta del socio privato operativo della società (cosiddetta gara a doppio oggetto), tal che la società risulta aggiudicataria del servizio di igiene urbana nei comuni aderenti al progetto.

Conclusivamente, ai fini di quanto richiesto dall'articolo 20, anche alla luce delle considerazioni sopra svolte, la partecipazione societaria indiretta detenuta dal Comune di Seregno in Gelsia Ambiente S.r.l. è, con riferimento al D.Lgs. 175/2016, da non assoggettarsi ai piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20, comma 2, in quanto la società:

- soddisfa il requisito di cui all'articolo 4, comma 1, poiché ha, anche attualmente, per oggetto un'attività di produzione di beni e servizi strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Seregno. Il servizio di igiene ambientale appare servizio essenziale per le finalità istituzionali della generalità degli enti locali, rappresentando, altresì, funzione fondamentale dei comuni a norma

dell'articolo 14, comma 27, lettera f), del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2011, n. 122;

- è riconducibile alla categoria di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a);
- non ricade in una delle fattispecie di cui all'articolo 20, comma 2, lettere da b) a g).

RetiPiù S.r.l.

L'attività di gestione dei servizi pubblici di distribuzione del gas naturale, di distribuzione dell'energia elettrica e di illuminazione pubblica, esercitata da RetiPiù S.r.l., è, per le proprie intrinseche caratteristiche, riconducibile alla produzione di un servizio di interesse generale ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi, di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a), del D.Lgs. 175/2016.

Il *trend* economico-finanziario della società dimostra, in modo certo, la sua convenienza economica e la sua sostenibilità finanziaria nonché la sua efficienza operativa.

In particolare, va evidenziato come la società appaia pienamente in grado di produrre reddito, senza alcun intervento di sostegno da parte dei soci e, anzi, garantendo costanti flussi di dividendi ai propri soci pubblici, ampiamente remunerativi del capitale investito, e garantisca pienamente i principi di efficienza, di efficacia e di economicità dell'azione amministrativa.

Possono pacificamente richiamarsi, in quanto ad argomentazioni svolte, conclusioni, e disposizioni adottate, per quanto qui di interesse e per quanto qui applicabile:

- 1) il piano di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie del Comune di Seregno, approvato, ai sensi dell'articolo 1, commi 611 e 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2015, protocollo 0015987/15 in pari data;
- 2) la relazione sui risultati conseguiti dal predetto piano di razionalizzazione, approvata, ai sensi dell'articolo 1, comma 612, della legge 190/2014, con decreto del Sindaco in data 31 marzo 2016, protocollo 0016605/16 in pari data;
- 3) la deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, di revisione straordinaria delle partecipazioni societarie ai sensi dell'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016.

Con riferimento alle disposizioni di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016 la società, anche alla luce delle informazioni sopra riportate, non ricade in alcuna delle fattispecie di cui alle lettere da b) a e) del predetto comma 2, non ravvisandosi peraltro né la necessità di contenimento di costi, di cui alla lettera f), né la necessità di aggregazione, di cui alla lettera g), fatti salvi gli interventi già attuati e avviati in esecuzione della sopra richiamata deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017.

Si deve altresì ricordare che, nel corso del 2018, la società è risultata aggiudicataria dell'affidamento in concessione del servizio dell'illuminazione nel Comune di Seregno in esito ad apposita procedura a evidenza pubblica di concessione del servizio mediante finanza di progetto

Conclusivamente, ai fini di quanto richiesto dall'articolo 20, anche alla luce delle considerazioni sopra svolte, la partecipazione societaria indiretta detenuta dal Comune di Seregno in RetiPiù S.r.l. è, con riferimento al D.Lgs. 175/2016, da non assoggettarsi ai piani di razionalizzazione di cui all'articolo 20, comma 2, in quanto la società:

- soddisfa il requisito di cui all'articolo 4, comma 1, poiché ha, anche attualmente, per oggetto un'attività di produzione di beni e servizi strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Seregno. In particolare, la peculiarità delle attività di distribuzione del gas naturale e dell'energia elettrica sono tali da soddisfare i bisogni primari della cittadinanza, garantendo, di fatto, l'erogazione del gas naturale stesso, su tutto il territorio di riferimento;
- è riconducibile alla categoria di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a);
- non ricade in una delle fattispecie di cui all'articolo 20, comma 2, lettere da b) a g).

Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione

Già in sede di revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016 la partecipazione societaria indiretta detenuta dal Comune di Seregno in Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. è stata dichiarata da non mantenersi in quanto la società non soddisfaceva – ne soddisfa attualmente – il requisito di cui all'articolo 4, comma 1: la società non ha infatti per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Seregno e, nel contempo, le medesime considerazioni svolte in relazione a Gelsia S.r.l. non hanno potuto essere riprese, non avendo la società un evidente radicamento sul territorio di riferimento e non svolgendo la stessa attività volte al soddisfacimento di bisogni della popolazione bensì attività di ordine meramente commerciale, funzionali all'approvvigionamento della materia prima nell'ambito del settore del gas naturale.

Inoltre, l'attività svolta dalla società, non rivolgendosi a utenti finali, non ha potuto – ne può attualmente – essere ricondotta alla categoria di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a).

Posto che quanto sopra è stato di per sé sufficiente a giustificare la scelta di non mantenimento della partecipazione, a solo scopo di completezza dell'analisi era stato altresì evidenziato che la società, oltre a soddisfare i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, non ricadeva in alcuna delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2.

Le medesime considerazioni di cui sopra non possono che essere riprese nella presente sede di razionalizzazione periodica.

Occorre tuttavia qui ricordare che la società si trova attualmente nello stato di liquidazione, disposta volontariamente dai soci già dall'anno 2012, e si limita attualmente a gestire la definizione dei rapporti giuridici in essere (in particolare, i contratti inerenti al trasporto del gas metano e la fornitura dello stesso), al fine di completare l'operazione di liquidazione stessa.

Poiché l'articolo 20, comma 1, del D.Lgs. 175/2016 stabilisce che le società partecipate che integrino i presupposti del successivo comma 2 – tra i quali, in relazione alla presente fattispecie, anche la non riconducibilità in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 – siano oggetto di *“un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione”*, l'attuale stato di liquidazione della società soddisfa pienamente il dettato normativo.

Commerciale Gas & Luce S.r.l.

Già in sede di revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016 la partecipazione societaria indiretta detenuta dal Comune di Seregno in Commerciale Gas & Luce S.r.l. è stata dichiarata da non mantenersi in quanto la società non soddisfaceva il requisito di cui all'articolo 4, comma 1, non avendo infatti per oggetto attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Seregno, tenuto conto che le medesime considerazioni svolte in relazione a Gelsia S.r.l. non hanno potuto essere riprese, non avendo la società un evidente radicamento sul territorio di riferimento.

Inoltre, tali attività, simili a quelle svolte da Gelsia S.r.l., hanno integrato la fattispecie cui all'articolo 20, comma 2, lettera c) (*"partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da società partecipate o da enti pubblici strumentali"*).

Posto che quanto sopra è stato di per sé sufficiente a giustificare la scelta di non mantenimento della partecipazione, a solo scopo di completezza dell'analisi era stato altresì evidenziato che la società, oltre a soddisfare i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, era riconducibile alla categoria di cui all'articolo 4, comma 2, lettera a).

Si era pertanto ritenuto di dare corso alla sua alienazione mediante conforme indirizzo da dare ad AEB S.p.A. affinché, a sua volta, lo trasferisse alla partecipante Gelsia S.r.l.

In esecuzione del suddetto indirizzo Gelsia S.r.l., in esito a procedura a evidenza pubblica, ha, in data 30 ottobre 2018, alienato la propria partecipazione diretta nella società, tal che nessun ulteriore intervento di razionalizzazione risulta da effettuare.

Energy Trade (En.Tra.) S.p.A.

In sede di revisione straordinaria delle partecipazioni di cui all'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016 la partecipazione societaria indiretta detenuta dal Comune di Seregno in Energy Trade (En.Tra.) S.p.A. non era stata presa in considerazione in quanto, alla luce di quanto disposto dall'articolo 2, comma 1, lettera g), la partecipante Commerciale Gas & Luce S.r.l. non costituiva partecipazione di controllo da parte dello stesso Comune di Seregno.

Alcuni chiarimenti interpretativi emersi circa la nozione di "controllo pubblico" inducono ora a prendere in considerazione, almeno in senso astratto, la società, per la quale, alla luce del tipo di attività svolta, è ben possibile riprendere le disamine già svolte sia per Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione quanto per Commerciale Gas & Luce S.r.l., affermandone la non riconducibilità ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4.

Peraltro l'avvenuta alienazione, in data 30 ottobre 2018 da parte di Gelsia S.r.l., della partecipazione detenuta in Commerciale Gas & Luce S.r.l., partecipante della società, ha fatto venire meno la partecipazione nella stessa, tal che nessun ulteriore intervento di razionalizzazione risulta da effettuare.

4. CONCLUSIONI

L'ampia disamina svolta nel presente documento in relazione alle partecipazioni societarie, dirette e indirette, detenute dal Comune di Seregno alla data del 31 dicembre 2017 ha portato, per ciascuna delle predette partecipazioni, a evidenziare la non necessità di dare corso agli interventi di razionalizzazione di cui all'articolo 20, comma 2, del D.Lgs. 175/2016.

L'esito della suddetta disamina – che costituisce l'*"analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette"* di cui all'articolo 20, comma 1, del D.Lgs. 175/2016 – è, fatti salvi gli interventi già attuati e avviati in esecuzione della deliberazione del Commissario Straordinario, adottata con i poteri del Consiglio Comunale, n. 1 del 27 ottobre 2017, riepilogato, in estrema sintesi, come segue:

- ✓ mantenimento delle partecipazioni detenute in Brianzacque S.r.l., Ambiente Energia Brianza (AEB) S.p.A., Gelsia S.r.l., Gelsia Ambiente S.r.l. e RetiPiù S.r.l. senza necessità di adottare alcun piano di razionalizzazione;
- ✓ presa d'atto della già avvenuta messa in liquidazione volontaria di Sinergie Italiane (SINIT) S.r.l. in liquidazione;
- ✓ presa d'atto della già avvenuta alienazione della partecipazione indiretta in Commerciale Gas & Luce S.r.l.;
- ✓ presa d'atto della cessazione della partecipazione indiretta in Energy Trade (En.Tra.) S.p.A. per effetto della avvenuta alienazione della partecipazione indiretta nella partecipante Commerciale Gas & Luce S.r.l.

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE AL 31-12-2017

